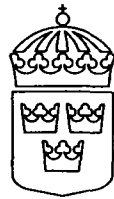


# Regeringens skrivelse

1993/94:20

1993 års redogörelse för företag med statligt ägande



Skr.  
1993/94:20

---

Regeringen överlämnar denna skrivelse till riksdagen.

Stockholm den 16 september 1993

*Carl Bildt*

*Per Westerberg*  
(Näringsdepartementet)

## **Skrivelsens huvudsakliga innehåll**

I skrivelsen lämnar regeringen en redogörelse för verksamheten i de företag som under 1992, eller motsvarande verksamhetsår, helt eller delvis ägdes av staten.



# Innehållsförteckning

Skr. 1993/94:20

Förord .....	5
Företag med statligt ägande (översikt) .....	6
Sammandrag .....	8
Definitioner .....	9
<b>Företagsbeskrivningar</b>	
Aerotransport (ABA) .....	10
Apoteksbolaget .....	13
Assi .....	17
Atle Förvaltnings AB .....	26
Bergslagens Teknikutveckling .....	29
Blekingen .....	30
Bostadsgaranti .....	32
Bure Förvaltnings AB .....	33
Celsius Industrier .....	35
Cementa .....	40
Domän .....	44
Eriksbergs Förvaltnings AB .....	47
Företagskapital .....	50
Förvaltningsaktiebolaget Fortia .....	51
Förvaltningsaktiebolaget Stattum .....	51
Gota Bank .....	53
Grängesbergs Gruvor .....	59
Göta kanalbolag .....	61
Industrikredit .....	62
Kasernen .....	64
Kungliga Dramatiska Teatern .....	65
Kungliga Teatern AB Operan .....	66
Kurortsverksamhet .....	67
Lantbrukskredit .....	69
Luffartsverket .....	71
Luossavaara Kirunavaara (LKAB) .....	74
Ncb .....	79
Nordbanken .....	84
Norrland Center .....	90
OK Petroleum .....	91
Posten .....	104
Procordia .....	109
Rödkallen .....	113
Samhall .....	115
Securum .....	125
SEMKO .....	129
SGAB, Sveriges Geologiska AB .....	132
Sjöfartsverket .....	134
SKD företagen .....	136

Sorbinvest .....	140	Skr. 1993/94:20
SSAB Svenskt Stål .....	145	
SSPA Maritime Consulting .....	151	
Statens Bostadsfinansieringsaktiebolag, SBAB .....	153	
Statens Hundskola – Sveriges Hundskolecenter .....	155	
Statens Järnvägar SJ .....	157	
Statens Provningsanstalt .....	163	
Statliga Akademiska Hus .....	165	
Svensk Anläggningsprovning .....	166	
Svensk Avfallskonvertering (SAKAB) .....	168	
Svensk Bilprovning .....	170	
Svensk Exportkredit .....	173	
Svenska Kraftnät .....	175	
Svenska Lagerhus .....	176	
Svenska Penninglotteriet .....	178	
Svenska Rymdaktiebolaget .....	179	
SSC Satellitbild .....	181	
Svenska Statens Språkresor .....	182	
Systembolaget .....	183	
Televerket .....	187	
Teracom Svensk Rundradio .....	196	
Tipstjänst .....	197	
Trollhätte Kanalverk .....	199	
Troponor Invest .....	201	
Tumba Bruk .....	202	
Utvecklings AB Skeppsankaret .....	204	
Vasakronan .....	205	
Vattenfall .....	206	
V&S Vin & Sprit .....	219	
Värdepapperscentralen VPC .....	221	
Zenit Shipping .....	224	
Personregister – styrelseledamöter .....	226	
Sökregister .....	267	
Utdrag ur protokoll vid regeringssammanträde .....	273	

Efter beslut av riksdagen i februari 1981 (prop. 1980/81:22, bet. 1980/1981:20, NU29, rskr 1980/81:147) lämnar regeringen årligen en redogörelse för företag med statligt ägande.

Inom Näringsdepartementet har upprättats en redogörelse för verksamheten i företagen med statlig ägande under 1992 eller motsvarande verksamhetsår. De snabba förändringarna i statens innehav av företag kan ha medfört att uppgifter i vissa fall saknas.

Redogörelsen bygger främst på de olika företagens och verkens årsredovisningar för år 1992 eller motsvarande verksamhetsår, men även på material som företagen överlämnat direkt. Vissa händelser under år 1993 har redovisats.

Företagen svarar själva för innehållet i uppgifterna.

Efter en inledande översikt följer en beskrivning av företag och verk med text och vissa sifferuppgifter. Företagsbeskrivningarna lämnas i bokstavsordning. Uppgifter om dotterbolag lämnas i anslutning till respektive företag och verk. Dessutom finns ett personregister och ett alfabetiskt sökregister.

# Företag med statligt ägande (ordnade efter huvudman)

## Inom parentes statens ägarandel 1992-12-31

<b>Riksdagen</b>	Statens bostadsfinansieringsaktiebolag, SBAB (100)
<b>Sveriges Riksbank</b>	Svenska Penninglotteriet AB (100) AB Tipstjänst (100) V & S Vin&Sprit AB (100) Värdepapperscentralen VPC AB (50)
<b>Försvarsdepartementet</b>	
Kasernen Fastighets AB (100)	
<b>Socialdepartementet</b>	<b>Utbildningsdepartementet</b>
Apoteksbolaget AB (67)	Svenska Statens Språkresor AB (100)
AB Kurortsverksamhet (100)	
Statens Hundskola – Sveriges Hundcenter AB (70)	<b>Arbetsmarknadsdepartementet</b>
Systembolaget AB (100)	Norrlands Center AB (33,3) Samhall AB (100)
<b>Kommunikationsdepartementet</b>	<b>Kulturdepartementet</b>
AB Aerotransport (ABA) (67)	Kungliga Dramatiska Teatern AB (100)
Luftfartsverket (100)	Kungliga Teatern AB (Operan) (100)
– LfV Airport Center AB (100)	Teracom Svensk Rundradio AB (100)
– Swedavia AB (100)	<b>Näringsdepartementet</b>
Posten (100)	Atle Förvaltnings AB (36,9)
– Fastighets AB Certus (100)	Bergslagens Teknikutvecklings AB (61,9)
– Postbolagen AB (100)	Blekingen AB (57,1)
Sjöfartsverket (100)	Bostadsgaranti AB (50)
Statens Järnvägar (100)	Bure Förvaltnings AB (37,6)
– AB Swedcarrier (100)	Domän AB (100)
– Swedrail AB (100)	Förvaltningsaktiebolaget Fortia i likvidation (100)
AB Svensk Bilprovning (52)	– ASSI AB (100)
Televerket (100)	– Celsius Industrier AB (100)
– ELLEMTEL Utvecklings AB (50)	– Cementa AB (5)
– Teleinvest AB (100)	– Eriksbergs Förvaltnings AB (66)
Trollhätte Kanalverk (100)	– Loussavarra-Kiirunavaara AB LKAB (100)
<b>Finansdepartementet</b>	– Ncb AB (50,9)
Företagskapital AB (59,5)	– SSAB Svenskt Stål AB (47,8)
AB Industrikredit (63,4)	Förvaltningsaktiebolaget Stattum (100)
Lantbrukskredit AB (50)	– Procordia AB (34,2)
Nordbanken (100)	Grängesbergs Gruvor AB (100)
– Securum (100)	AB Göta kanalbolag (100)
SKDföretagen AB (100)	OK Petroleum AB (24)

Rödkallen AB (43,5)  
SEMKO AB (51)  
Sorbinvest AB (38,7)  
SSPA Maritime Consulting AB (100)  
Statens Provningsanstalt (100)  
AB Svensk Anläggningsprovning (100)  
AB Svensk Exportkredit (60)  
Svenska kraftnät, Affärsverket (100)  
Svenska rymdkaktiebolaget (100)  
– SSC Satellitbild (90)  
Troponor Invest AB (41,9)  
Utvecklings AB Skeppsankaret (25)  
Vattenfall AB (100)  
Zenit Shipping AB (100)

**Miljö- och naturresursdepartementet**  
Svensk Avfallskonvertering AB,  
SAKAB (9,9)

De företag som staten har ägarintresse i varierar avsevärt i storlek och representerar en mångfald olika verksamhetsinriktningar. Här finns affärsverk, kreditinstitut, minoritetsägda bolag och bolag som fått speciella uppgifter av staten.

Skälen för att staten skall äga företag har varierat över tiden. För länge sedan ägde staten eller kungen företag som tex vapensmedjor och kronobrännerier. Under den begynnande industrialismen i mitten av 1800-talet ansågs det viktigt att staten kunde utöva ett avgörande ägarinflytande på nationella basresurser, som skog, vattenkraft och gruvor. Det synsättet rådde även när teknikutvecklingen gav oss järnvägar och SJ, elektrisk energi och Vattenfall, liksom telekommunikationer och Televerket.

Senare tog staten över företag främst av regionalpolitiska skäl eller av beredskapsskäl. Under 1970-talet övertog staten företag i krishotade branscher som stål-, varvs-, och textilindustrin. Nu har staten tvingats ta ansvar för några banker och därigenom bl a ett stort antal fastigheter och ytterligare industriföretag.

Omsättningen uppgick under 1992 (eller motsvarande) till 216 miljarder kronor. Motsvarande siffra för föregående år var 208 miljarder kronor. Utlåningen för kreditinstituten var 463 miljarder kronor år 1992 respektive 410 miljarder kronor år 1991. I delägda företag ingår den andel som motsvarar statens andel av aktiekapitalet. Affärsverken avser hela koncernen inklusive affärsverkens bolag.

Resultatet efter finansiella poster exklusive kreditinstituten förbättrades från år 1991 till 1992 med 1,7 miljarder kronor till totalt 14,4 miljarder. Investeringsvolymen minskade med ca 3 miljarder kronor. Medelantalet anställda minskade med 10.000 personer.

## Företag samt affärsdrivande verk, exkl kreditinstitut

	1992	1991
<i>Omsättning, mdr</i>	216	210
varav företag	161	158
varav affärsdrivande verk	55	52
<i>Resultat efter finansiella poster, mdr</i>	14,4	13,9
varav företag	11,0	10,0
varav affärsdrivande verk	3,4	3,9
<i>Investeringar, mdr</i>	22,7	24,2
varav företag	19,4	23,0
varav affärsdrivande verk	3,3	1,2
<i>Antal anställda, tusental</i>	239	251
varav företag	195	207
varav affärsdrivande verk	44	44
<b>Kreditinstitut</b>	<b>1992</b>	<b>1991</b>
Utlåning, mdr	463	461
Resultat före bokslutsdispositioner och skatt, mdr	-7,1	-9,4
Räntenetto, mdr	12,4	13,2
Antal anställda, tusental	10	10



# Definitioner

Skr. 1993/94:20

Antal anställda	Medelantalet anställda omräknat till årsanställda.
Justerat eget kapital	Beskattat eget kapital inklusive 70 procent av obeskattade reserver plus minoritetens andel i eget kapital minus föreslagen utdelning.
Kapitaltäckningsgrad, avser endast kreditinstitut	Med kapitaltäckningsgrad avses kapitalbasen i procent av summa riskvägda tillgångar och andra åtaganden. Kapitalbasen utgörs av summa primärt och suppletärt kapital, från vilken summa avgår kapitaltillskott till annat företag som driver bank- eller försäkringsrörelse.
Omsättning	Fakturerad försäljning exklusive intern försäljning.
Räntabilitet	Rörelseresultat efter avskrivningar plus finansiella intäkter i relation till sysselsatt kapital.
Soliditet	Justerat eget kapital i relation till balansomslutningen.
Sysselsatt kapital	Genomsnittlig balansräkning exklusive 30 procent av obeskattade reserver, minus genomsnittliga icke räntebärande skulder.

## AB AEROTRANSPORT (ABA)

ABA är ett helägt dotterbolag till det börsnoterade företaget SILA. Vid extra bolagsstämma i SILA i december 1992 beslöts att erbjuda den svenska staten att genom apportemission förvärva 50% av aktiekapital och röster i SILA. Transaktionen genomfördes under mars 1993 genom att staten som apport tillförde sina aktier i AB Aerotransport (ABA) samt tillgångar med ett värde av 120 Mkr motsvarande nettotillgångarna i SILA exklusive ABA-aktierna. ABA äger fortsatt tre sjundedelar i SAS.

Härmed skapas en struktur för det svenska ägandet i SAS, som motsvarar ägandet i Danmark och Norge. Detta bör underlätta värderingen av SILA-aktien och ger samtidigt den svenska staten ett börsnoterat innehav. Som en del av affären har svenska staten och några av de större ägarna i SILA ingått ett konsortialavtal, som innebär att parterna under två år inte kommer att förändra sina ägarandelar i SILA samt att de privata ägarna i konsortiet nominerar ordföranden i SILAs styrelse.

## ABA

Genom konsortialavtal med DDL i Danmark och DNL i Norge driver ABA flygtrafikrörelse i konsortiet Scandinavian Airlines System (SAS) samt i konsortierna Scanair och SAS Commuter. Affärsenheterna SAS Airline och SAS Leisure har det affärsmässiga ansvaret för SAS Commuter respektive Scanair. SAS driver reseserviceverksamhet och rörelser med anknytning till flygdriften i egna dotter- och intresseföretag. Här nämnda företag utgör tillsammans SAS Gruppen. Utöver engagemanget i SAS äger ABA 49% i Linjeflyg AB. Vidare har ABA egen fastighets- och finansförvaltning och är genom intresseföretag engagerat i tryckeriverksamhet.

## Resultat – SILA Gruppen

SILA Gruppen (proforma) inklusive ABA Gruppen och 3/7 av SAS Gruppen, redovisade ett resultat (proforma) före skatt om -691 Mkr (-611). Resultatet efter finansnetto blev -451 Mkr (50).

Moderbolaget SILA redovisar ett nettoresultat efter skatt om -594 Mkr (94).

## Större händelser under året

Den ogynnsamma trafikutvecklingen för svenskt inrikesflyg under 1991-1992 i kombination med den totala avreglering, som myndigheterna genomförde i juni 1992 och som innebar att nya bolag startade reguljärtrafik och att priskonkurrensen skärptes väsentligt, medförde behov av kostnadsbesparande och effektivitetshöjande åtgärder inom såväl SAS inrikes som Linjeflyg. SAS, som önskar befästa sin position på den betydelsefulla svenska hemmamarknaden, förvärvade per den 1 juli 1992 från Bilspedition

och ABA 50% respektive 1% av aktierna i Linjeflyg AB och skapade därmed förutsättningar för en omstrukturering av svenskt inrikesflyg. Överenskommelse har därefter träffats mellan ABA och SAS om total integration av Linjeflygs rörelse i SAS inrikesverksamhet, vilket på sikt stärker SAS förmåga att erbjuda ett effektivt svenskt inrikesflyg. Den har genomförts under våren 1993.

Samtal förs mellan SAS, KLM, Swissair och Austrian Airlines om möjligheterna till ett långtgående strategiskt samarbete.

## Utsikter för 1993

Konkurrensen i svensk och internationell luftfart skärps ytterligare under 1993. En viss tillväxt i marknaden, cirka 4–5% förväntas under året. Konkurrensen om kunderna kommer att leda till nya pris- och servicekoncept med en totalt sett lägre prisnivå. Behov för ytterligare kostnadsreduceringar föreligger.

SAS förväntar en viss förbättring av resultatet före skatt under 1993. Därmed förutses en motsvarande utveckling för SILAs resultat.

Översikt	1992	1991
Omsättning, Mkr	126	119
Rörelseresultat efter avskrivningar, Mkr	-15	-9
Resultat efter finansiella poster, Mkr	188	188
Balansomslutning, Mkr	21 789	19 810
Sysselsatt kapital, Mkr	15 784	15 080
Justerat eget kapital, Mkr	4 169	4 711
Investeringar i anläggningar, Mkr	1	66
Utdelning, Mkr	0	0
Räntabilitet, %	1,2	1,3
Soliditet, %	19,1	23,8
Antal anställda	5	5
Statens ägarandel i %: 50		

Box 7751  
103 96 Stockholm  
Tel. 08-797 00 00

## Styrelse, ABA och SILA

Berggren, Bo, tekn dr, (ordf.), STORA  
Hagström, Tony, fil dr, direktör, (vice ordf.), Televerket  
Andersson, Georg, riksdagsledamot, Riksdagen  
Belfrage, Erik, direktör, Skandinaviska Enskilda Banken  
Christiansson, Annika, ekonomidirektör, vVD, Teleinvest  
Clarkson, Rolf, riksdagsledamot, Riksdagen  
Eliasson, Ingmar, landshövding, Värmlands län  
Gyll, Sören, direktör, AB Volvo  
Hedelius, Tom, ekon dr, Svenska Handelsbanken  
Johansson, Per Egon, statssekreterare, Kommunikationsdepartementet  
Malm, Stig, 1:e ordförande, Landsorganisationen

Rydin, Bo, ekon dr, tekn dr, AB Industrivärden  
Selén, Jan-Olof, departementsråd, Kommunikaitonsdepartementet  
Wallgren, Sven, direktör, Esselte AB

Skr. 1993/94:20

### *Suppleanter*

Dahlsten, Ulf, generaldirektör, Posten  
Gunnarsson, Gösta, landshövding, Jönköpings län  
Olofsson, Gunilla, generaldirektör, BITS  
Svedberg, Björn, direktör, Skandinaviska Enskilda Banken  
Wachtmeister, Tom, direktör, Atlas Copco AB  
Wallenberg, Marcus, direktör, Investor AB

### **Revisorer**

Magnuson, Jan Åke, aukt revisor, TRG Revision AB  
Nilsson, Roland, aukt revisor, KPMG Bohlins AB

### *Suppleanter*

Abrahamsson, Gunnar, aukt revisor, TRG Revision AB  
Nackstad, Caj, aukt revisor, KPMG Bohlins AB

### **Dotter- och intressebolag**

**Bolagsnamn:** Grafon AB  
**Adress:** 127 84 Skärholmen  
**Telefon:** 08-680 96 00  
**VD:** Hans Carlsson  
**Statens andel**  
av aktiekapitalet: 16,65 %  
**Verksamhet:** Tryckeriverksamhet  
**Antal anställda:** 533  
**varav kvinnor:** 65  
**Omsättning:** 419 Mkr

---

**Bolagsnamn:** SAS Gruppen  
**Adress:** 161 87 Stockholm  
**Telefon:** 08-797 00 00  
**VD:** Jan Carlzon  
**Statens andel**  
av aktiekapitalet: 21,4 %  
**Verksamhet:** Flygtrafikrörelse.  
**Antal anställda:** 40 140  
**varav kvinnor:** 16 930  
**Omsättning:** 34 445 Mkr

---

**Bolagsnamn:** Sörmlands Grafiska AB  
**Adress:** Box 385  
**Telefon:** 641 23 Katrineholm  
**VD:** Ulf Persson  
**Statens andel**  
av aktiekapitalet: 22 %  
**Verksamhet:** Tryckeriverksamhet.  
**Antal anställda:** 441  
**varav kvinnor:** 129  
**Omsättning:** 367 Mkr

---

Skr. 1993/94:20

## APOTEKSBOLAGET AB

Koncernens huvuduppgift är att tillhandahålla läkemedelsservice, dvs såväl läkemedel som kunnande om läkemedel. Moderbolaget, Apoteksbolaget AB, har ensamrätt till detaljhandel med läkemedel. Vid sidan av detta monopol ska bolaget tillhandahålla varor inom hälsoområdet, som naturligen anknuter till bolagets verksamhet.

Dotterbolaget ADA AB svarar för huvuddelen av den totala partilagerhållningen och distributionen av apoteksvaror till apoteken. 1992 svarade företaget för 74% av den totala distributionen av apoteksvaror till apoteken.

Läkemedel distribueras regionalt till fyra distribunaler i Stockholm, Göteborg, Malmö och Umeå. Hygien- och förbandsartiklar distribueras från Stockholm och kostnadsfria förbrukningsartiklar från Göteborg.

Apoteken har som en del av sjukvården ett farmaceutiskt ansvar för sitt omland och ska gentemot kunderna tillhandahålla läkemedel m m samt ge råd och hjälp.

### Marknad och strategi

Apoteksbolaget ska medverka till att de samhällsekonomiska målen uppnås att använda samhällets sjukvårdsresurser så effektivt som möjligt och ta vara på de framsteg som görs inom läkemedelsområdet, samt att människor i hela landet ska ha tillgång till en god läkemedelsförsörjning.

Företagets strävan mot företagsekonomisk effektivitet och vinst skapar grunden för att nå de samhällsekonomiska målen. Apoteksbolagets syfte är inte att maximera vinsten.

Apoteksbolaget arbetar på ett antal olika delmarknader:

- Läkemedelsförsäljning till allmänheten
- Försäljning av läkemedel inom sjukhusen
- Försäljning av handelsvaror
- Försäljning av sjukvårdsprodukter och hjälpmedel
- Skötsel av försvarets läkemedelslager

Koncernens resultat efter finansiella poster uppgick till 296,3 Mkr (201,3). Soliditeten var 29,8% (26,7). Årets investeringar uppgick till 266,2 Mkr (240,2).

### Större händelser under året

Den 1 juli 1992 höjdes patientavgiften vid läkemedelsköp via recept till 120 kronor. Samtidigt infördes en avgift på 10 kronor för varje ytterligare läkemedel på receptet. Inför denna förändring skedde en kraftig uppgång i försäljningen.

Under året beslutade riksdagen att från och med den 1 januari 1993 införa ett referensprissystem. Syftet med det nya systemet är att bromsa öknings-takten av samhällets läkemedelskostnader.

Regeringens utredning om den framtida läkemedelsförsörjningen påbörjades under året. Denna skall bland annat granska Apoteksbolagets ägarstruktur och verksamhet.

Börsnoterade WM-Data Nordic AB förvärvade under året en del av aktierna i PS-Data som därmed övergick från att vara dotterbolag till intressebolag.

### Utsikter för 1993

Referensprissystemets införande antas medföra en genomsnittlig prissänkning på 4% avseende Apoteksbolagets inköspriser för receptbelagda läkemedel.

Antalet läkemedelsposter på recept väntas sjunka med cirka 3% utav samma skäl.

Bolagets driftskostnader, som till största delen består av personalkostnader, beräknas sjunka med 2% före eventuella lönekostnadsökningar, vilket sammanhänger med sänkningen av arbetsgivaravgifterna under 1993.

Resultatnivån 1993 beräknas ligga väl i nivå med 1992 års resultat.

Översikt	1992	1991
Omsättning, Mkr	15 404,0	13 614,8
Rörelseresultat efter avskrivningar, Mkr	253,5	228,1
Resultat efter finansiella poster, Mkr	296,3	201,3
Balansomslutning, Mkr	5 130,6	4 958,1
Sysselsatt kapital, Mkr	2 600,2	2 627,3
Justerat eget kapital, Mkr	1 528,1	1 324,4
Investeringar i anläggningar, Mkr	266,2	240,2
Utdelning, Mkr	4,5	4,5
Räntabilitet, %	14,3	11,7
Soliditet, %	29,8	26,7
Antal anställda	10 562	10 607
Statens ägarandel i %: 67		

105 14 Stockholm  
Tel. 08-666 70 00

### **Styrelse**

Danielsson, Bertil, direktör, (ordf.)

Bröms, Jan, chefsekonom, SACO

Henstrand, Kjell-Åke, statssekreterare, Finansdepartementet

Johansson, Britt-Marie, arbetstagarrepresentant, receptarie, Apoteksbolaget AB

Larsson, Lars, apoteksdirektör, arbetstagarrepresentant, Apoteksbolaget

Lindmark, Sture, direktör, Grossistförbundet Svensk Handel

Rådö, Göran, statssekreterare, Socialdepartementet

Sundström, Monica, förbundsdirektör, Landstingsförbundet

Svensson, Carin, apotekare, arbetstagarrepresentant, Apoteksbolaget AB

### *Suppleanter*

Björkander, Gunnel, apotekstekniker, arbetstagarrepresentant, Apoteksbolaget AB

Bratthall, Birgitta, departementssekreterare, Socialdepartementet

Bråkenhielm, Anita, landshövding, Kristianstad län

Hedlund, Anna-Christina, apotekare, arbetstagarrepresentant, Apoteksbolaget AB

Wohlin, Anne-Marie, kanslichef, Svenska Sjuksköterskeföreningen

### **Revisorer**

Giertz, Karl-Gustav, aukt revisor, KPMG Bohlins AB

Håvik, Doris, riksdagsledamot, Riksdagen

### *Suppleant*

Eriksson, Ingvar, riksdagsledamot, Riksdagen

### **Företagsledning**

Hallman, Åke, verkställande direktör

Brånstad, Jan-Olof

Johannesson, Dag

Ljungkvist, Mats-Olof

Måremo, Anita

Nilsson, J Lars G

Ohlsson, Bengt

Sunnerud, Kjell

Åslund, Bernt

**Dotter- och intressebolag**

Skr. 1993/94:20

**Bolagsnamn:** ADA AB  
**Adress:** Box 49, 401 20 Göteborg  
**Telefon:** 031-584 300  
**VD:** Bengt Olson  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 67 %  
**Verksamhet:** Grosshandel med läkemedel och övriga apoteksvaror.  
**Antal anställda:** 576  
**varav kvinnor:** 286  
**Omsättning:** 8 558,7 Mkr

---

**Bolagsnamn:** Apolit AB  
**Adress:** 105 14 Stockholm  
**Telefon:** 08-666 70 00  
**VD:** Vakant  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 67 %  
**Verksamhet:** Förädling av fastigheter.  
**Omsättning:** 1,6 Mkr

---

**Bolagsnamn:** Aspviks Gård AB  
**Adress:** 105 14 Stockholm  
**Telefon:** 08-666 70 00  
**VD:** Vakant  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 67 %

---

**Bolagsnamn:** Institutet för Hälso- och Sjukvårdsekonomi, IHE AB  
**Adress:** Box 1207, 221 05 Lund  
**Telefon:** 046-11 70 75  
**VD:** Anders Anell  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 67 %  
**Verksamhet:** Forskningsprojekt rörande hälso- och sjukvårdsekonomiska frågeställningar.  
**Antal anställda:** 14  
**varav kvinnor:** 5  
**Omsättning:** 9,5 Mkr

---



**Bolagsnamn:** Kårhuset Pharmen AB  
**Adress:** 105 14 Stockholm  
**Telefon:** 08-666 70 00  
**VD:** Vakant  
**Statens andel**  
     av aktiekapitalet: 67 %  
**Verksamhet:** Förvaltning av kårhus vid farmaceutiska fakulteten i Uppsala.  
**Omsättning:** 0,1 Mkr

---

**Bolagsnamn:** PS-Data AB  
**Adress:** PS-Data/Stockholm, 105 14 Stockholm  
           PS-Data/Örebro, Box 982, 701 33 Örebro  
**Telefon:** 08-666 74 00  
           019-19 55 00  
**VD:** Peter Levander  
**Statens andel**  
     av aktiekapitalet: 23,4 %  
**Verksamhet:** Systemutveckling och dataproduktion.  
**Antal anställda:** 159  
   varav kvinnor: 53  
**Omsättning:** 264,2 Mkr

---

**Bolagsnamn:** Pärlan Hotell AB  
**Adress:** 105 14 Stockholm  
**Telefon:** 08-666 70 00  
**VD:** Vakant  
**Statens andel**  
     av aktiekapitalet: 67 %  
**Verksamhet:** Hotellverksamhet för Apoteksbolagets anställda.  
**Omsättning:** 1,1 Mkr

---

## ASSI AB

ASSI tillverkar och marknadsför papper och kartong för förpackningar. Koncernen är också en av Europas största producenter av wellpapp och produkter av wellpapp. Av 7 297 anställda arbetar 4 083 utanför Sverige.

### Affärsinriktning

ASSIs affärsinriktning är pappersbaserade förpackningsmaterial och förpackningar. Papper och kartong har en stabil konsumtionsökning och är de dominerande förpackningsmaterialen i världen.

Koncernens fakturering uppgick 1992 till 7 962 Mkr. Av detta såldes 86% till marknader utanför Sverige. ASSIs huvudsakliga marknad finns i västra Europa med Storbritannien och Tyskland som största delmarknader.

ASSIs verksamhet bedrivs i självständiga dotterbolag. Samtidigt bedrivs ett gemensamt utvecklingsarbete. För inköp av virkesråvara finns en gemensam organisation.

### ASSI Packaging

ASSI Packaging omfattar koncernens wellpapttillverkande företag. Basen är brett europeisk med verksamhet i Belgien, Danmark, Italien, Schweiz, Storbritannien, Sverige och Tyskland. ASSI är också delägare i ett wellpappföretag i Nederländerna. ASSI Packaging har 46 produktionsanläggningar, varav 19 har wellpappmaskiner. Merparten av de övriga är konverteringsanläggningar, som omvandlar wellpappark till färdiga förpackningar.

### ASSI tillverkar papper för förpackningar och pappersmassa vid fyra resultatenheter i Sverige:

- ASSI Karlsborg, som tillverkar vit pappersmassa och vita papperskvaliteter.
- ASSI Kraftliner, som producerar bruna och ytvita kvaliteter kraftliner.
- Frövifors Bruk AB (FRÖVI), som tillverkar dryckeskartong, förpackningskartong och oblekt pappersmassa.
- Örebro Pappersbruk AB, som plastbelägger papper och kartong i Sverige och Frankrike.

För marknadsföring av produkterna har ASSI försäljningsbolag i Frankrike, Italien, Nederländerna, Schweiz, Storbritannien och Tyskland.

### Resultat

Årets resultat på -232 Mkr efter finansiella poster är otillfredsställande och kraftfulla åtgärder har vidtagits för att vända utvecklingen.

### Stark soliditet

Soliditeten sjunker p g a årets förlust från 46 % till 42 %, vilket fortfarande är en stabil finansiell bas. Koncernmålen föreskriver en soliditet på lägst 40% i slutet av en högkonjunktur och lägst 35% i slutet av en lågkonjunktur.

### Utsikter för 1993

Förbättrat kostnadsläge och välinvesterade industrier ger stora möjligheter till ett positivt resultat 1993..

Översikt	1992	1991
Omsättning, Mkr	7 962	8 106
Rörelseresultat efter avskrivningar, Mkr	102	56
Resultat efter finansiella poster, Mkr	- 232	- 145
Balansomslutning, Mkr	8 365	8 004
Sysselsatt kapital, Mkr	6 231	6 145
Justerat eget kapital, Mkr	3 507	3 646
Investeringar i anläggningar, Mkr	757	1 247
Utdelning, Mkr	0	0
Räntabilitet, %	2	2
Soliditet, %	42	46
Antal anställda	7 297	7 815

Statens ägarandel i %: 100

S:t Eriksgatan 117  
105 22 Stockholm  
Tel. 08-728 08 00

### Styrelse

Lund, Olof, styrelseordförande och koncernchef, (ordf.), Celsius Industrier AB

Amethier, Jan, civ ek, Näringsdepartementet

Carlsson, Hans, verkställande direktör, ASSI AB

Danielsson, Anders, skogsmästare, arbetstagarrepresentant, ASSI Råvara Mellansverige

Danielsson, Bertil, direktör

Ekman, Matts, finansdirektör, AB Elektrolux

Flory, Ingrid, direktör, Regemus AB

Hägglund, Göran, riksdagsledamot, Riksdagen

Petterson, Lars-Olof, avd ordf., arbetstagarrepresentant, ASSI Kraftliner

Sandin, Torsten, direktör, SSAB Tunnpå AB

Strömbäck, Ulf, avd ordf., arbetstagarrepresentant, ASSI Karlsborg

### Revisorer

Holm, Anders, aukt revisor, KPMG Bohlins AB

Lindén, Hans, aukt revisor, Öhrlings Reveko AB

### Suppleanter

Holmström, Stefan, aukt revisor, KPMG Bohlins AB

Tidström, Göran, aukt revisor, Öhrlings Reveko AB

### Företagsledning

Carlsson, Hans, verkställande direktör, koncernchef

Kilander, Ulf, vVD, stf koncernchef

Hamrefors, Bengt, vVD, chef ASSI Packaging

Astemark, Anders, ekonomi

Enblad, Rolf, arbetstagarrepresentant  
 Holmberg, Bengt A., koncernutveckling (tom 930831)  
 Hallberg, Berit, information  
 Hylander, Bengt, teknik  
 Jönestedt, Bo, inköp och transporter  
 Kungberg, Bo, finans  
 Lindqwister, Olle, juridik  
 Thulin, Ragnar, virkesråvara

#### Dotter- och intressebolag

**Bolagsnamn:** ASSI-BELGICA N.V.  
**Adress:** Bremheidelaan 1, 2300 Turnhout  
 Belgien  
**Telefon:** 009 32-14 43 90 01  
**VD:** Lars Richardson  
**Statens andel**  
 av aktiekapitalet: 100 %  
**Verksamhet:** Produktion av förpackningar av wellpapp.  
**Antal anställda:** 217  
 varav kvinnor: 16  
**Omsättning:** 306 Mkr

---

**Bolagsnamn:** ASSI Forstprodukte GmbH  
**Adress:** Stadtdeich 5, D-20097 Hamburg 1  
 Tyskland  
**Telefon:** 009 49-40 32 01 60  
**VD:** Lothar Banach  
**Statens andel**  
 av aktiekapitalet: 100 %  
**Verksamhet:** Försäljning.  
**Antal anställda:** 13  
 varav kvinnor: 7  
**Omsättning:** 10,5 Mkr

---

**Bolagsnamn:** ASSI France S.A.R.L.  
**Adress:** 1, rue du Général Foy, 75008 Paris  
 Frankrike  
**Telefon:** 009 33-1 45 22 61 17  
**Chef:** Per-Gunnar Gustafsson  
 (kraftpapper och pappersmassa)  
 Guy Werlings (kraftliner)  
**Statens andel**  
 av aktiekapitalet: 100 %  
**Verksamhet:** Försäljning.  
**Antal anställda:** 9  
 varav kvinnor: 6  
**Omsättning:** 6 Mkr

**Bolagsnamn:** ASSI Italiana S.r.l.  
**Adress:** Via Mario Donati 6, I-201 46 Milano  
Italien  
**Telefon:** 009 39-2489 553 28  
**VD:** Giacomo Penna  
**Statens andel**  
av aktiekapitalet: 100 %  
**Verksamhet:** Försäljning.  
**Antal anställda:** 5  
**varav kvinnor:** 3  
**Omsättning:** 5 Mkr

---

Skr. 1993/94:20

**Bolagsnamn:** ASSI Karlsborg  
**Adress:** Box 101, 950 53 Karlsborgsverken  
**Telefon:** 0923-660 00  
**VD:** Alf Nyström  
**Statens andel**  
av aktiekapitalet: 100 %  
**Verksamhet:** Tillverkning av pappersmassa och kraftpapper.  
**Antal anställda:** 661  
**varav kvinnor:** 75  
**Omsättning:** 913 Mkr

---

**Bolagsnamn:** ASSI Kraftliner  
**Adress:** 941 86 Piteå  
**Telefon:** 0911-970 00  
**VD:** Anders Haglund  
**Statens andel**  
av aktiekapitalet: 100 %  
**Verksamhet:** Tillverkning av kraftliner.  
**Antal anställda:** 741  
**varav kvinnor:** 99  
**Omsättning:** 1 789 Mkr

---

**Bolagsnamn:** ASSI Nottoli S.p.A.  
**Adress:** Via Pesciatina, 147  
1-550 10 Lunata (Lucca), Italien  
**Telefon:** 009 39-583 9391  
**VD:** Giuliano Meucci  
**Statens andel**  
av aktiekapitalet: 100 %  
**Verksamhet:** Produktion av förpackningar av wellpapp.  
**Antal anställda:** 285  
**varav kvinnor:** 34  
**Omsättning:** 417 Mkr

---

**Bolagsnamn:** ASSI Packaging Danmark A/S  
**Adress:** Jen Holms Vej 51, DK-6000 Kolding  
 Danmark  
**Telefon:** 009 45-75 52 32 55  
**VD:** Jörgen Riis Christensen  
**Statens andel**  
     av aktiekapitalet: 100 %  
**Verksamhet:** Produktion av wellpapp för förpackningar.  
**Antal anställda:** 939  
**varav kvinnor:** 181  
**Omsättning:** 797 Mkr

---

**Bolagsnamn:** ASSI Packaging (UK) Ltd.  
**Adress:** 12, Argent Court, Sylvan Way  
 Southfields Business Park  
 Basildon Essex SS15 6TH, England  
**Telefon:** 009 44-268 541 999  
**VD:** David E. Thomas  
**Statens andel**  
     av aktiekapitalet: 100 %  
**Verksamhet:** Produktion av förpackningar av wellpapp.  
**Antal anställda:** 1 727  
**varav kvinnor:** 226  
**Omsättning:** 1 179 Mkr

---

**Bolagsnamn:** ASSI Pulp & Paper (Nederland) BV  
**Adress:** Herengracht 566  
 NL-1017 CH Amsterdam, Nederländerna  
**Telefon:** 009 31-20 627 22 22  
**VD:** Edward R Kuiper  
**Statens andel**  
     av aktiekapitalet: 100 %  
**Verksamhet:** Försäljning.  
**Antal anställda:** 13  
**varav kvinnor:** 8  
**Omsättning:** 7,3 Mkr

---

**Bolagsnamn:** ASSI Pulp & Paper Sales (UK) Ltd.  
**Adress:** Prudential House, Wellesley Road  
 Croydon, CR9 2DQ, England  
**Telefon:** 009 44-81 688 77 11  
**VD:** Talbot P H Coleman  
**Statens andel**  
     av aktiekapitalet: 100 %  
**Verksamhet:** Försäljning.  
**Antal anställda:** 12  
**varav kvinnor:** 7  
**Omsättning:** 7,6 Mkr

---

**Bolagsnamn:** ASSI Reinsurance SA  
**Adress:** c/o SINSER (Luxemburg) SARL  
BP 2243, L-1022 Luxemburg  
**Telefon:** 009352-49 00 77-1  
**VD:** Bo Kungberg  
**Statens andel**  
av aktiekapitalet: 100 %  
**Verksamhet:** Återförsäkring.  
**Omsättning:** 21 Mkr

---

Skr. 1993/94:20

**Bolagsnamn:** ASSI Råvara Mellansverige AB  
**Adress:** Box 1024, 732 27 Arboga  
**Telefon:** 0589-160 20  
**VD:** Per Forsling  
**Statens andel**  
av aktiekapitalet: 100 %  
**Verksamhet:** Inköp av skogsråvara.  
**Antal anställda:** 39  
**varav kvinnor:** 7  
**Omsättning:** 392 Mkr

---

**Bolagsnamn:** ASSI Råvara Norr AB  
**Adress:** Box 64, 941 22 Piteå  
**Telefon:** 0911-126 60  
**VD:** Göran Sandahl  
**Statens andel**  
av aktiekapitalet: 100 %  
**Verksamhet:** Inköp av skogsråvara.  
**Antal anställda:** 86  
**varav kvinnor:** 9  
**Omsättning:** 1 053 Mkr

---

**Bolagsnamn:** ASSI Verkaufs AG  
**Adress:** Postfach 663, CH-8034 Zürich, Schweiz  
**Telefon:** 009 41-1 252 63 20  
**VD:** Alfred Kolb  
**Statens andel**  
av aktiekapitalet: 100 %  
**Verksamhet:** Försäljning.  
**Antal anställda:** 5  
**varav kvinnor:** 2  
**Omsättning:** 3,3 Mkr

---

**Bolagsnamn:** ASSI Well Lübeck GmbH  
**Verpackungswerk**  
**Adress:** Postfach 1308, D-23503 Lübeck  
Tyskland  
**Telefon:** 009 49-451 3102 215  
**VD:** Willy Keuter  
**Statens andel**  
av aktiekapitalet: 100 %  
**Verksamhet:** Produktion av förpackningar av wellpapp.  
**Antal anställda:** 220  
**varav kvinnor:** 18  
**Omsättning:** 252 Mkr

---

**Bolagsnamn:** ASSI WELL Verpackungswerke GmbH  
**Adress:** Postfach 307, D-40703 Hilden, Tyskland  
**Telefon:** 009 49-21 03 49 95 10  
**VD:** Dieter Donner  
**Statens andel**  
av aktiekapitalet: 100 %  
**Verksamhet:** Produktion av förpackningar av wellpapp.  
**Antal anställda:** 194  
**varav kvinnor:** 22  
**Omsättning:** 152 Mkr

---

**Bolagsnamn:** ASSI WELL Verpackungswerke GmbH  
**Adress:** Postfach 1147, D-76001 Karlsruhe  
Tyskland  
**Telefon:** 009 49-721 629 30  
**VD:** Siegfried Jacobi  
**Statens andel**  
av aktiekapitalet: 100 %  
**Verksamhet:** Produktion av förpackningar av wellpapp.  
**Antal anställda:** 153  
**varav kvinnor:** 13  
**Omsättning:** 139 Mkr

---

**Bolagsnamn:** Empee Holding B.V.  
**Adress:** Postbus 71, NL-4870 AB Etten-Leur  
Nederländerna  
**Telefon:** 009 31-1 608 815 00  
**VD:** Goswin Arendsen de Wolff  
**Statens andel**  
av aktiekapitalet: 40 %  
**Verksamhet:** Produktion av förpackningar av wellpapp.  
**Antal anställda:** 505  
**varav kvinnor:** 28  
**Omsättning:** 407 Mkr

---



**Bolagsnamn:** Frövifors Bruk AB (FRÖVI)  
**Adress:** Box 60, 710 40 Frövi  
**Telefon:** 0581-370 00  
**VD:** Ragnar Quarnström  
**Statens andel**  
av aktiekapitalet: 100 %  
**Verksamhet:** Tillverkning av förpackningskartong samt oblekt pappersmassa.  
**Antal anställda:** 681  
**varav kvinnor:** 93  
**Omsättning:** 1 461 Mkr

---

**Bolagsnamn:** Förenade Well AB  
**Adress:** Box 1104, 241 26 Eslöv  
**Telefon:** 0413-680 00  
**VD:** Mattias Wigardt  
**Statens andel**  
av aktiekapitalet: 100 %  
**Verksamhet:** Produktion av förpackningar av wellpapp.  
**Antal anställda:** 752  
**varav kvinnor:** 160  
**Omsättning:** 657 Mkr

---

**Bolagsnamn:** Swisswell Wellkarton AG  
**Adress:** Industriestrasse 1, CH-4313 Möhlin  
Schweiz  
**Telefon:** 009 41-61851 23 81  
**VD:** Peter Riggerbach  
**Statens andel**  
av aktiekapitalet: 100 %  
**Verksamhet:** Produktion av förpackningar av wellpapp.  
**Antal anställda:** 192  
**varav kvinnor:** 39  
**Omsättning:** 196 Mkr

---

**Bolagsnamn:** Örebro Pappersbruk AB  
**Adress:** Box 926, 701 30 Örebro  
**Telefon:** 019-30 45 00  
**VD:** Olav Ålkärr  
**Statens andel**  
av aktiekapitalet: 100 %  
**Verksamhet:** Tillverkning av plastbelagt papper och kartong.  
**Antal anställda:** 194  
**varav kvinnor:** 34  
**Omsättning:** 551 Mkr

---

Atle bildades den 23 november 1992 som ett resultat av riksdagens och regeringens beslut att öka tillförseln av riskkapital till det svenska näringslivet. Delar av de tidigare löntagarfondernas medel utskiftades till företag som betalt in vinstdelningsskatt. Dessa företag blev ägare i två nybildade portföljförvaltande bolag och sex riskkapitalbolag. Atle är ett av de två portföljförvaltande bolagen. Atle har sitt säte i Stockholm. Det andra bolaget, Bure, finns i Göteborg. Vardera av de två portföljförvaltande bolagen tillfördes 2,2 mdr i form av börsnoterade aktier och kontanter. Genom en nyemission blev Atle och Bure tillsammans med ett stort antal privata företag ägare i de tidigare statliga riskkapitalbolagen.

## Atles roll på riskkapitalmarknaden

Riskkapitalmarknaden har som huvudfunktion att försörja mindre företag med tillskott av eget kapital i form av aktiekapital eller andra ägarkapitalrelaterade instrument. Kapitaltillskotten är ofta relaterade till ett aktivt ägar-engagemang genom styrelsearbete.

De små och medelstora företag som har behov av riskkapital befinner sig i olika mognadsfaser och syftet med kapitaltillskott kan delas in i tre grupper:

### 1. Skapa värden

Kapitaltillskottet ger företaget en möjlighet till tillväxt, som skapar en värdestegring av det insatta kapitalet.

### 2. Vårda värden

Kapitaltillskottet ger ett företag med en grundläggande sund affärsverksamhet möjlighet att överbrygga finansiella svårigheter och därmed undvika förstoring av befintliga värden.

### 3. Fördela värden

Kapitaltillskottet möjliggör en förändring av ägarförhållandena i ett företag som bidrag till en förädling av värdena.

Atle förvaltar betydande värden och har fastlagt att det för Atle handlar både om likviditetsförvaltning och aktiva investeringar.

Alla investeringar ska ske på affärsmässiga grunder. Syftet med Atles tillkomst är att bidra till att vitalisera hela den svenska riskkapitalmarknaden. Därför finns det en stor flexibilitet när det gäller formerna för investeringar. Atles uppgift fullgörs huvudsakligen genom två investeringsformer:

- investeringar i riskkapitalbolag, genom tillskott av eget kapital i riskkapitalbolaget, vilket ger Atle en motsvarande ägarandel.
- investeringar i riskkapitalfonder eller andra juridiska personer, där investeringen förvaltas av ett fristående förvaltningsbolag.

Dessutom kan investeringar genomföras som direktinvesteringar i små och medelstora företag.

Såväl Atles egna direktinvesteringar som de direktiv som ges till tänkbara riskkapitalbolag och förvaltare, ska kunna omfatta placeringsobjekt inom alla de tre behovsområdena som små och medelstora företag uppvisar.

Atles största aktieägare per 26 april 1993 var staten (36,9%), Svenska Handelsbanken (10,5%) och Nordbanken (9%).

**Resultat och finansiell ställning**

Bolagets rörelseresultat uppgår till -77,2 Mkr.

Rörelseintäkterna utgörs i huvudsak av ränteintäkter från likvida medel och uppgår till 5 Mkr.

Rörelsens förvaltningskostnader utgörs till största delen av kostnader i samband med bolagets start. Vidare har stämpelskatt för nyemissionen erlagts med 10,9 Mkr.

Värdet av aktieinnehavet i riskkapitalbolagen har skrivits ned till 50% av anskaffningsvärdet. Nedskrivningen har belastat rörelseresultatet med 66,0 Mkr.

Atle förvaltar efter bildandet betydande tillgångar i form av börsnoterade aktier och likvida tillgångar. Målsättningen är att med hänsyn till rådande marknadsläge balansera fördelningen mellan likvida medel placerade i räntebärande instrument och medel placerade i börsnoterade värdepapper så att den sammanvägda risken bedöms som låg och likviditeten bedöms som tillfredsställande.

**Utsikter för 1993**

Under 1993 har Atle förvärvat ytterligare aktier i de tre riskkapitalbolagen och ägarandelen uppgick per den 11 mars 1993 till mellan 33 och 43% i de tre riskkapitalbolagen.

Atle kommer under 1993 att genomföra sina första investeringar i risk- och utvecklingsprojekt, i enlighet med de riktlinjer som beskrivits ovan. En successiv försäljning kommer att ske av de börsnoterade aktieinnehaven för att frigöra likvida medel för investeringar.

Översikt	1992
Rörelseresultat efter avskrivningar, Mkr	- 82
Resultat efter finansiella poster, Mkr	- 77
Balansomslutning, Mkr	2 121
Sysselsatt kapital, Mkr	1 195
Justerat eget kapital, Mkr	2 105
Utdelning, Mkr	0
Räntabilitet, %	neg
Soliditet, %	99
Antal anställda	0
Statens ägarandel i %: 36,9	

Regeringsgatan 48  
111 56 Stockholm  
Tel. 08-24 62 10

**Styrelse**

Carlberg, Anders G., direktör, (ordf.)  
 Andersson, Björn, vice verkställande direktör, Handelsbanken Fondkommission  
 Forsberg, Anki, verkställande direktör, Skandigen AB  
 Johansson, Ulf, verkställande direktör, Spectra Physics AB  
 Josefsson, Märtha, partner, Carlsson Investment Management  
 Karlander, Hans, statssekreterare, Näringsdepartementet  
 Lilius, Mikael, verkställande direktör, Incentive AB  
 Nordström, Lars, vice verkställande direktör, Nordbanken

**Revisorer**

Heurlin, Sigvard, aukt revisor, Öhrlings Reveko AB  
 Nilsson, Lars-Göran, aukt revisor, Öhrlings Reveko AB

**Suppleanter**

Danielsson, Lennart, aukt revisor, Öhrlings Reveko AB  
 Tidström, Göran, aukt revisor, Öhrlings Reveko AB

**Företagsledning**

Göthlin, Lars, verkställande direktör (tom aug 1993)  
 Gårdö, Lars, verkställande direktör (fr o m sept 1993)  
 Fahrman, Leif, ekonomidirektör  
 Karlsson, Leif, chefsanalytiker

**Intressebolag**

Bolagsnamn: **KapN AB**  
 Adress: Hörnellgatan 4, 931 31 Skellefteå  
 Telefon: 0910-399 55  
 VD: Mats Bergqvist  
 Statens andel  
 av aktiekapitalet: 12,3% (andel den 11 mars 1993)

---

Bolagsnamn: **Partnerinvesteringar i Göteborg AB**  
 Adress: Lilla Bommen 1, 411 04 Göteborg  
 Telefon: 031-771 26 80  
 VD: Bertil Lindsköld  
 Statens andel  
 av aktiekapitalet: 16 % (andel den 11 mars 1993)

---

Bolagsnamn: **AB Produra Venture Capital**  
Adress: Hovslagargatan 5, 111 48 Stockholm  
Telefon: 08-678 16 10  
VD: Bo Ulván  
Statens andel  
av aktiekapitalet: 14,4% (andel den 11 mars 1993)

---

Skr. 1993/94:20

## **BERGSLAGENS TEKNIKUTVECKLING AB**

Bolaget ska skapa, utveckla och stimulera verksamheter i mindre samt medelstora företag inom i första hand Ludvika, Smedjebacken, Borlänge, Ljusnarsberg och Hällefors kommuner. Det kan ske genom ekonomiska insatser som förvärv av aktier eller andelar, lån och garantier, eller genom att på annat sätt stödja utvecklingen av verksamheterna.

Bolaget ska också stödja och främja ledarutveckling och managementfrågor inom företagen, t ex genom att bolaget vid sidan av sitt ägarengagemang bidrar med speciella finansiella insatser för tekniska utvecklingsprojekt, i första hand där den kommersiella risken är hög.

Statens ägarandel i %: 47

Forskaregatan 3, 781 27 Borlänge  
Tel. 0243 - 734 00

### **Styrelse**

Schotte, Lennart, professor, (ordf.)  
Andersson, Hans, direktör, SSAB Svenskt Stål AB  
Enstam, Olle, direktör  
Friberg, Anders, Länstyrelsen  
Hagelin, Lennart, direktör, STORA

### *Suppleant*

Sjöberg, Sam, ekon. lic, verkställande direktör, Bergslagens Teknikutvecklings AB

### **Revisor**

Angbjär, Nils, aukt revisor, KPMG Bohlins AB

### *Suppleant*

Eriksson, Rolf, aukt revisor, KPMG Bohlins AB

**Företagsledning**

Sjöberg, Sam, verkställande direktör

**Dotter- och intressebolag:**

**Bolagsnamn:** AKV-ORTIC AB  
**Adress:** Kvarngatan 13, Kopparberg  
**Telefon:** 0580-114 50  
**VD:** Thomas Carlström  
**Statens andel**  
**av aktiekapitalet:** 47 %  
**Verksamhet:** Konstruktion och tillverkning av maskiner för plåt-  
bearbetning.  
**Antal anställda:** 57  
**varav kvinnor:** 7  
**Omsättning:** 51 Mkr

---

**Bolagsnamn:** Dynaweld AB  
**Adress:** Kvarngatan 13, Kopparberg  
**Telefon:** 0580-114 50  
**VD:** Bengt Meyervall.  
**Statens andel**  
**av aktiekapitalet:** 47 %  
**Verksamhet:** Språngplättering av plåt.  
**Antal anställda:** 3  
**varav kvinnor:** 0  
**Omsättning:** 4 Mkr

---

**Bolagsnamn:** Nordic Form Sweden AB  
**Adress:** Grängesberg  
**Telefon:** 0240-214 20  
**VD:** Curt Andersson  
**Statens andel**  
**av aktiekapitalet:** 23,5 %  
**Verksamhet:** Försäljning och uthyrning av betongformar.  
**Antal anställda:** 12  
**varav kvinnor:** 2  
**Omsättning:** 12 Mkr

---

**BLEKINGEN AB**

Blekingen AB ska utveckla näringsverksamheter i Blekinge län, äga och förvalta aktier, andelar, andra värdepapper, patenträttigheter och fast egendom samt bedriva finansieringsverksamhet.

Koncernens resultat 1992 efter finansiella poster uppgick till 2,5 Mkr (-50,9). Omsättningen var 45 Mkr och justerat eget kapital 18 Mkr. Skr. 1993/94:20

Den omstrukturerad av koncernen som inleddes under 1991 har fortsatt under året och är nu i allt väsentligt avslutad.

Förslag till ny inriktning av bolagets verksamhet kommer att presenteras för aktieägarna vid 1993 års ordinarie bolagsstämma.

Statens ägarandel i %: 57,1

Villa Wega, Brunnsparken, 372 36 Ronneby

Tel. 0457-262 00

### Styrelse

Enstam, Olle, direktör, (ordf.), Procordia AB m fl  
Andersson, Folke, fd kansliråd, Näringsdepartementet  
Fagerlind, Magnus, bolagsjurist, Södra Cell AB  
Ingemarsson, Svante, länsråd, Blekinge län  
Johnsson, Göran, vice ordförande, Metall

### Revisorer

Hermansson, Sten, aukt revisor, Öhrlings Reveko AB

### Suppleant

Tidström, Göran, aukt revisor, Öhrlings Reveko AB

### Företagsledning

Åhs, Christer, verkställande direktör, Indeco Partner AB  
Månsson, Kristin

### Dotter- och intressebolag

Bolagsnamn:	MRT System AB
Adress:	Silvrvägen 15, 371 50 Karlskrona
Telefon:	0455-287 00
VD:	Hans Månsson
Statens andel av aktiekapitalet:	29,1 %
Verksamhet:	Utvecklar, tillverkar och marknadsför maskiner och utrustning för omhändertagande av kvicksilverhaltiga produkter.
Antal anställda:	8
varav kvinnor:	2
Omsättning:	16,2 Mkr

Bostadsgarantis verksamhet syftar till att ge köpare av nybyggda småhus och bostadsrättslägenheter ett bra konsumentskydd. Vidare verkar bolaget genom riktlinjer och information till bostadsproducenterna för ett seriöst och sakkunnigt genomförande av bostadsrättsprojekt.

## Marknad och strategi

Garantigivningen minskar på grund av det minskade bostadsbyggandet. Bolagets strategi är att till en rimlig kostnad åstadkomma ett tillfredsställande konsumentskydd.

## Kommentarer till årets resultat och finansiella ställning

Antalet konkurser bland byggföretag ökade kraftigt. Försäljningsläget för nyproducerade bostadsrätter försämrades.

Trots de problem som uppstod på byggmarknaden har bolagets finansiella ställning stärkts.

## Utsikter för 1993

Nyproduktionen av bostäder väntas minska kraftigt.

Översikt	1992	1991
Omsättning, Mkr	13,2	10,6
Rörelseresultat efter avskrivningar, Mkr	-18,0	-12,3
Resultat efter finansiella poster, Mkr	-0,2	-0,5
Balansomslutning, Mkr	157,1	141,2
Sysselsatt kapital, Mkr	5,7	6,3
Justerat eget kapital, Mkr	2,9	3,1
Investeringar i anläggningar, Mkr	-	0,5
Utdelning, Mkr	-	-
Räntabilitet, %	0,4	0,2
Soliditet, %	1,9	2,2
Antal anställda	9	8

Statens ägarandel i %: 50

Box 26029  
100 41 Stockholm  
Tel. 08-679 90 20

## Styrelse

Brink, Stig, regeringsråd, (ordf.), Regeringsrätten  
Ekstrand, Lennart, civ ek  
Erbacke, Per-Olov, direktör, Stadshypotek AB  
Larsson, Sven, direktör, JM Byggnads och Fastighets AB  
Lindgren, Gunnar, direktör, Byggentreprenörerna  
Wennerstrand, Kerstin, departementssekreterare, Näringsdepartementet  
Åstrand, Stig, direktör, Siab AB



Elenius, Bertil, byråchef, Konsumentverket  
Ericsson, Lars F, direktör, Folke Ericsson Byggnads AB  
Liljegren, Lars, produktchef, NCC Bygg AB  
Linge, Inger, kommunstyrelseordförande, Ekerö kommun  
Siggelin, Mats, direktör, Byggentreprenörerna  
Thor, Anders J, 1:e vice ordförande, Villaägarnas Riksförbund

**Revisorer**

Edvardsson, Kåre, auktoriserad revisor, Öhrlings Reveko AB  
Öhrn, Bernhard, auktoriserad revisor, KPMG Bohlins AB

*Suppleant*

Fridman, Bo, auktoriserad revisor, KPMG Bohlins AB

**Företagsledning**

Sundström, Hans, verkställande direktör

**BURE FÖRVALTNINGS AB**

Bure Förvaltningsaktiebolag tillkom genom ett för Sverige unikt politiskt beslut, varvid ca 6,5 mdr allokerades till investeringar i svenskt näringsliv på kommersiella villkor. Genom bildandet av två förvaltningsbolag, Bure och Atle, med en kapitalbas om vardera ca 2 200 Mkr samt sex riskkapitalbolag, vilka kapitaliserades med 400 Mkr vardera, finns en plattform för betydande näringslivssatsningar i en tid av kapitalknapphet.

I enlighet med bolagsordningen, vilken antogs i november 1992, skall Bure göra indirekta och direkta investeringar i små och medelstora företag. Investeringarna skall ske inom ramen för tydliga lönsamhetskrav och Bure skall vara en aktiv ägare. Det aktiva ägandet i kombination med investeringskriterier för bland annat lönsamhet är en grundförutsättning för en långsiktig positiv utveckling.

Bures styrelse och ledning har en stor utmaning att förvalta ett betydande kapital och att leva upp till de förväntningar skilda intressegrupper kommer att ställa på Bure. Samtidigt är tidpunkten för bolagets start väl vald. Riskkapital i form av ägarinsatser är en bristvara. För Bure innebär detta goda möjligheter att göra långsiktigt lönsamma investeringar.

Översikt	1992
Resultat efter finansiella poster, Mkr	- 8,6
Balansomslutning, Mkr	2 123,3
Justerat eget kapital, Mkr	2 105,4
Utdelning, Mkr	0
Soliditet, %	99,2
Antal anställda	0
Statens ägarandel i %: 37,6	

Box 111 98  
404 24 Göteborg  
Tel. 031 - 80 08 20

### Styrelse

Eskilsson, Bengt, (ordf.)  
Anell, Barbro, professor, Handelshögskolan i Umeå  
Annell, Elisabet, konsult  
Engelbrecht, Per-Ove, departementsråd, Näringsdepartementet  
Ramfors, Bo C. E.,  
Wiking, Gösta, VD och koncernchef, Perstorp AB  
Blomberg, Jan, vVD, Procordia AB, invald 930504  
Engström, Jan, AB Volvo, invald 930504

### Revisorer

Enlund, Bertel, aukt revisor, Ernst & Young AB  
Gometz, Ulf, aukt revisor, Ernst & Young AB

### Suppleanter

Huldén, Lennart, aukt revisor, Ernst & Young AB  
Lorentzon, Bo, aukt revisor, Ernst & Young AB

### Företagsledning

Holtback, Roger, verkställande direktör  
Kronstam, Karin, vice verkställande direktör

### Intressebolag

Bolagsnamn: **HIDEF Kapital AB**  
Adress: Drakegatan 5, 412 50 Göteborg  
Telefon: 031 - 40 03 60  
VD: Bjarne Holmqvist  
Statens andel  
av aktiekapitalet: 12,4% (andel mitten av mars 1993)

**Bolagsnamn:** Malmöhus-Invest AB  
**Adress:** Studentgatan 6, 211 38 Malmö  
**Telefon:** 040 – 736 80  
**VD:** Håkan Nelson  
**Statens andel**  
av aktiekapitalet: 11,3% (andel mitten av mars 1993)

---

Skr. 1993/94:20

**Bolagsnamn:** Ven Cap AB  
**Adress:** Hovslagargatan 5 B, 111 48 Stockholm  
**Telefon:** 08 – 678 47 50  
**VD:** Lars Kårvang  
**Statens andel**  
av aktiekapitalet: 12,8% (andel mitten av mars 1993)

---

## CELSIUS INDUSTRIER AB

Celsius Industrier är Sveriges ledande försvarsindustrigrupp. Företag inom koncernen med inriktning på försvarssektorn är Bofors, Kockums, Celsius-Tech, FFV Aerotech och Telub.

I koncernen ingår även företag med civil inriktning vilka i huvudsak är samlade inom Celsius Invest.

Inriktningen mot försvarsindustri har under de senaste åren förstärkts ytterligare, först genom förvärvet av FFV som innebär att Telub och FFV Aerotech samt 50% av Swedish Ordnance 1991 inleddades i koncernen. Under 1992 förvärvades resterande 50% av Swedish Ordnance, som därvid bytte namn till Bofors.

Ett ytterligare steg i formandet av koncernens nya struktur togs i början av 1993 då Celsius Industrier förvärvade Celsius Tech (namnändrat från Nobel Tech) av Nobel Industrier med retroaktiv verkan från årsskiftet.

### Kockums AB

Företagen i Kockums-gruppen utvecklar, tillverkar och underhåller kompletta ubåtssystem och marina ytfartyg samt tillhandhåller marina tekniska konsulttjänster och datasystem. Dessutom bedriver man inom Kockums-gruppen civilt fartygsunderhåll och tung verkstadsindustriell verksamhet.

### Bofors AB

Företagen inom Bofors arbetar med utveckling, produktion och marknadsföring av kvalificerade vapensystem för armé-, marin-, och flygbeväpning.

CelsiusTech (tidigare NobelTech) utvecklar, tillverkar och marknadsför elektroniska system och utrustningar för i huvudsak militära, men även civila, tillämpningar.

## FFV Aerotech AB

FFV Aerotech AB är verksamt inom militärt flygunderhåll i Sverige där man svarar för underhåll, modifieringar och tekniska tjänster för flygvapnets samtliga stridsflygplan, skolflygplan samt för försvarmaktens helikoptrar och robotar m.m. Företaget utvecklar även systemlösningar med anknytning till flygverksamhet.

## Telub AB

Telub bedriver verksamhet som är inriktad på konsult- och tekniktjänster inom elektronik, informationsteknologi, installationer och underhåll samt data- och telekommunikation för såväl militära som civila uppdragsgivare.

## Celsius Invest AB

I Celsius Invest ingår huvudparten av koncernens civila verksamhet. Denna bedrivs i huvudsak inom områdena Materialteknik, Miljöteknik, Civilt flygunderhåll samt i en rad företag som ofta har sitt ursprung i den tidigare varvsverksamheten.

### Viktiga händelser 1992

I början av 1992 förvärvades resterande 50% av Bofors (tidigare Swedish Ordnace) från Nobel Industrier.

Den 1 januari 1992 avyttrades 55% av innehavet i Eriksbergs Förvaltnings AB.

I slutet av 1992 avyttrades Calor VVS och Calor Vanadis till ett bolag i vilket Celsius Industrier äger 25%.

### Resultat och finansiell ställning

Resultatet efter finansiella intäkter och kostnader uppgick till 545 Mkr (507). Orderingången har varit tillfredsställande och orderstocken uppgick vid årets utgång till 19,5 mdr (18,5).

Den finansiella ställningen är stark trots de stora förvärv, rationaliseringar och struktureringar som genomförts under de två senaste åren. Soliditeten uppgick till 23% (20). Koncernmålet är att soliditeten inklusive förskott skall uppgå till minst 30%.

### Privatisering

Regeringen har under 1993 sålt 75% av statens aktier i Celsius. I ett första steg under mars-april erbjöds 20% av aktierna till större investerare och in-

dustriföretag. Nobel Industrier hade redan i detta skede tecknat drygt 10% av aktierna i samband med försäljningen av Nobel Tech. Därefter gick staten i maj ut med ett brett publikt erbjudande till allmänheten, anställda samt större utländska och svenska investerare att köpa ytterligare drygt 40% av aktierna. Anmälningstiden för köp gick ut den 4 juni. Aktien noterades och handlas på Stockholms Fondbörs sedan den 24 juni.

Skr. 1993/94:20

## Utsikter för 1993

Celsius-koncernens ledande marknadsposition inom valda nischer, en orderstock på 26 mdr (inkl Celsius Tech) samt koncernens starka finansiella ställning gör att 1993 års resultat förväntas vara minst i nivå med 1992.

Översikt	1992*	1991
Omsättning, Mkr	12 243	11 361
Rörelseresultat efter avskrivningar, Mkr	38	210
Resultat efter finansiella poster, Mkr	564	507
Balansomslutning, Mkr	15 119	12 911
Sysselsatt kapital, Mkr	6 305	4 731
Justerat eget kapital, Mkr	3 285	2 553
Investeringar i anläggningar, Mkr	449	705
Utdelning, Mkr	110	100
Räntabilitet, %	14	12
Soliditet, %	23	20
Antal anställda	16 070	14 783

Statens ägarandel i %:100, (1993-06-30, 25%)

\* Proforma inkl. Celsius Tech

Box 8954  
402 74 Göteborg  
Tel. 031-65 86 00

## Styrelse

Lund, Olof, styrelseordförande och koncernchef, (ordf.), Celsius Industrier AB

Antoniussen, Bengt, arborrare, arbetstagarrepresentant, Kockums AB

Danielson, Jan, direktör, Svensk-Danska Broförbindelsen AB

Holmqvist, Bjarne, direktör

Höök, Lars, sektionschef, arbetstagarrepresentant, FFV Aerotech AB

Olson, Sven-Olof, generallöjtnant

Olving, Sven, professor, Chalmers Tekniska Högskola

Plyhm, Åke, verkställande direktör, Celsius Industrier AB

Tegnér, Per, departementsråd, Näringsdepartementet

Tobisson, Lars, riksdagsledamot, Riksdagen

Werner, Svenerik, arbetstagarrepresentant, Bofors AB

Wikander, Sten, direktör, Handelshögskolan i Stockholm

## Suppleanter

Bölin, Christer, ombudsman, arbetstagarrepresentant, Svenska Byggnadsarbetareförbundet

Karlsson, Bengt, förman, arbetstagarrepresentant, Eriksbergs Förvaltnings AB      Skr. 1993/94:20

Olson, Hans Christer, departementsråd, Näringsdepartementet

Åkesson, Lennart, filare, arbetstagarrepresentant, Bofors AB

### Revisorer

Blix, Clas, auktoriserad revisor, Ernst & Young AB

Tidström, Göran, auktoriserad revisor, Öhrlings Reveko AB

### Suppleanter

Jacobsson, Göran, auktoriserad revisor, Öhrlings Reveko AB

Åström, Erik, auktoriserad revisor, Ernst & Young AB

### Företagsledning

Lund, Olof, styrelseordförande och koncernchef

Plyhm, Åke, verkställande direktör

Andersson, Nils-Ove, direktör

Gamner, Bengt, direktör

Johansson, Kent, vice verkställande direktör

Hednert, Lennart, direktör

### Dotter- och intressebolag

**Bolagsnamn: Bofors AB**

**Adress: 691 80 Karlskoga**

**Telefon: 0586 -810 00**

**VD: Egon Linderoth**

**Statens andel**

av aktiekapitalet: 100%

**Verksamhet: Utveckling och tillverkning av försvarsmateriel.**

**Antal anställda: 4267**

**varav kvinnor: 1199**

**Omsättning: 3 409 Mkr**

---

**Bolagsnamn: Celsius Invest AB**

**Adress: Box 519, 631 07 Eskilstuna**

**Telefon: 016 - 15 50 50**

**VD: Lennart Hednert**

**Statens andel**

av aktiekapitalet: 100%

**Verksamhet: Utvecklingsföretag inom Celsiuskoncernen.**

**Antal anställda: 1 470**

**varav kvinnor: 253**

**Omsättning: 1 168 Mkr**

---

**Bolagsnamn:** Eriksbergs Förvaltnings AB  
**Adress:** Box 8003, 402 77 Göteborg  
**Telefon:** 031 – 65 85 00  
**VD:** Bengt Tengroth  
**Statens andel**  
av aktiekapitalet: 45%  
**Verksamhet:** Fastighetsförvaltning.  
**Antal anställda:** 31  
**varav kvinnor:** 8  
**Omsättning:** 155,9 Mkr

---

**Bolagsnamn:** FFV Aerotech AB  
**Adress:** 732 81 Arboga  
**Telefon:** 0589 – 800 00  
**VD:** Jan Eiborn  
**Statens andel**  
av aktiekapitalet: 100%  
**Verksamhet:** Flygunderhåll.  
**Antal anställda:**  
**varav kvinnor:**  
**Omsättning:**

---

**Bolagsnamn:** Förvaltnings AB Stapeln  
**Adress:** c/o Celsius Industrier AB  
**Telefon:** 031 – 65 86 00  
**VD:** Tor Grotenfelt  
**Statens andel**  
av aktiekapitalet: 100%  
**Verksamhet:** Åga och hyra ut flytdockor.

---

**Bolagsnamn:** Götaverken Arendal AB  
**Adress:** Box 8955, 402 74 Göteborg  
**Telefon:** 031 – 65 86 90  
**VD:** Håkan Andreasson  
**Statens andel**  
av aktiekapitalet: 100%  
**Verksamhet:** Handel och rederi.  
**Antal anställda:** 7  
**varav kvinnor:** 3  
**Omsättning:** 44 Mkr

---

**Bolagsnamn:** Kockums AB  
**Adress:** 205 55 Malmö  
**Telefon:** 040 – 34 80 00  
**VD:** Tomy Hjorth  
**Statens andel**  
**av aktiekapitalet:** 100%  
**Verksamhet:** Utveckla, konstruera, producera och underhålla produkter inom det marintekniska området och även idka annan därmed förenlig verksamhet.  
**Antal anställda:** 2509  
**varav kvinnor:** ca 250  
**Omsättning:** 2 472,2 Mkr

---

**Bolagsnamn:** Telub AB  
**Adress:** 351 80 Växjö  
**Telefon:** 0470 – 420 00  
**VD:** Kenth-Åke Jönsson  
**Statens andel**  
**av aktiekapitalet:** 100%  
**Verksamhet:** Teknisk konsulting, underhåll och service, provning, installationer och entreprenader, teknisk dokumentation samt data- och telekommunikation.  
**Antal anställda:** 1479  
**varav kvinnor:** 215  
**Omsättning:** 885 Mkr

---

**Bolagsnamn:** Vergo AB  
**Adress:** Box 8327, 402 79 Göteborg  
**Telefon:** 031 – 65 86 70  
**VD:** Lars-Åke Björkman  
**Statens andel**  
**av aktiekapitalet:** 100%  
**Verksamhet:** Ledningsverksamhet och administrativa tjänster.

---

## CEMENTA AB

Bolaget ingår i Euroc-koncernen och är dotterbolag till Euroc AB. Cementa är uppdelat i två verksamhetsområden, Cement och Miljöteknik.

Division Cement tillverkar och säljer en rad olika cementtyper för skilda användningsområden. Inom divisionen finns merparten av Cementas produktionsanläggningar samlade.

Division Miljöteknik har som affärsidé att insamla och förädla olika industriella restmaterial.



Cementas operativa resultat ligger på en lägre nivå än 1991 trots omfattande nedskärningar av de fasta kostnaderna, bl a genom reduktion av antal anställda med 15%. Den minskande efterfrågan på den svenska marknaden var den viktigaste orsaken.

Det höga ränteläget under året gjorde dock att resultatet efter finansnetto blev något bättre än 1991.

## Utsikter 1993

Byggverksamheten förväntas minska ytterligare under 1993. Cementleveranserna i Sverige torde därmed komma att ligga på en betydligt lägre nivå de närmaste åren. Cementexporten bör volymmässigt öka något.

Resultatet för 1993 bedöms bli lägre än 1992.

Översikt	1992	1991
Omsättning, Mkr	1 141	1 334
Rörelseresultat efter avskrivningar, Mkr	221	215
Resultat efter finansiella poster, Mkr	269	250
Balansomslutning, Mkr	1 143	1 290
Sysselsatt kapital, Mkr	746	941
Justerat eget kapital, Mkr	460	537
Investeringar i anläggningar, Mkr	34	75
Utdelning, Mkr	37	26
Räntabilitet, %	39	29
Soliditet, %	40	42
Antal anställda	837	1 013

Statens ägarandel i %: 5

Box 144  
182 12 Danderyd  
Tel. 08-753 01 60

## Styrelse

Johnsson, Finn, koncernchef, (ordf.), Euroc AB  
Bengtsson, Rolf, arbetstagarrepresentant, Cementa AB  
Endresen, Axel, verkställande direktör, Norcem A/S  
Karlsson, Preben, arbetstagarrepresentant, Cementa AB  
Källsbo, Arne  
Linderoth, Ulf, vVD, Euroc AB  
Lindgren, Alf, ekonomidirektör, Euroc AB  
Olson, Hans Christer, departementsråd, Näringsdepartementet  
Uhr, Conny, arbetstagarrepresentant, Cementa AB  
Wickström, Ingemar, vVD, Euroc AB

## Suppleanter

Andersson, Bengt, arbetstagarrepresentant, Cementa AB  
Björns, Mats, arbetstagarrepresentant, Cementa AB

Rabl, Paul, verkställande direktör, Scancem Int.  
Tegnér, Per, departementsråd, Näringsdepartementet  
Tell, Bengt, arbetstagarrepresentant, Cements AB

Skr. 1993/94:20

#### Revisorer

Karlsson, Hans, aukt revisor, KPMG Bohlins AB  
Scherman, Anders, aukt revisor, Ernst & Young AB

#### Suppleanter

Holmström, Stefan, aukt revisor, KPMG Bohlins AB  
Sjölin, Lennart, aukt revisor, Ernst & Young AB

#### Företagsledning

Fernvik, Håkan, verkställande direktör

#### Dotter- och intressebolag

**Bolagsnamn:** Euroc Recycling AB  
(fd Cements Miljöteknik AB)  
**Adress:** Box 144, 182 12 Danderyd  
**Telefon:** 08 - 753 28 80  
**VD:** Håkan Fernvik  
**Statens andel**  
av aktiekapitalet: 5%  
**Verksamhet:** Insamling och förädling av industriella restmaterial.  
**Antal anställda:** 7  
varav kvinnor: 2  
**Omsättning:** 5,8 Mkr

---

**Bolagsnamn:** Euroc Research AB  
**Adress:** Box 104, 620 30 Slite  
**Telefon:** 0498 - 28 10 00  
**VD:** Claes-Göran Nilsson  
**Statens andel**  
av aktiekapitalet: 1,25%  
**Verksamhet:** Kvalitetskontroll, kvalitetssäkring samt forskning  
och utveckling, främst inom områdena cement, be-  
tong och torrbruksprodukter.  
**Antal anställda:** 43  
varav kvinnor: 17  
**Omsättning:** 26,2 Mkr

---

**Bolagsnamn:** Malmö Limhamns Järnvägs AB  
**Adress:** Box 30022, 200 61 Malmö  
**Telefon:** 040 – 36 16 90  
**Statens andel**  
     av aktiekapitalet: 5%  
**Verksamhet:** Järnvägstransporter.  
**Antal anställda:** 2  
**Omsättning:** 1,2 Mkr

---

**Bolagsnamn:** Nycol AB  
**Adress:** c/o Salén Coal  
           Box 1120, 251 11 Hälsingborg  
**Telefon:** 042 – 13 91 60  
**VD:** Hans Pettersson  
**Statens andel**  
     av aktiekapitalet: 2,5%  
**Verksamhet:** Malning och försäljning av kolpulver.  
**Antal anställda:** 1  
**varav kvinnor:** 1  
**Omsättning:** 5,8 Mkr

---

**Bolagsnamn:** Scancem Chemicals A/S  
**Adress:** Industriveien 12, P.O. Box 106  
           N-1473 Skårer, Norge  
**Telefon:** 009 47 – 2970 980  
**VD:** Reidar Hope  
**Statens andel**  
     av aktiekapitalet: 1,67%  
**Verksamhet:** Tillsatsmedel för cementindustri.  
**Antal anställda:** 21  
**varav kvinnor:** 5  
**Omsättning:** 57,3 MNOK

---

**Bolagsnamn:** Tomas Hilding Försäljnings AB  
**Adress:** Box 30022, 200 61 Malmö  
**Telefon:** 040 – 36 16 70  
**VD:** Tomas Hilding  
**Statens andel**  
     av aktiekapitalet: 4,6%  
**Verksamhet:** Inköp, import och försäljning av processråvaror och  
           förnödenheter till i huvudsak metallurgisk industri.  
**Antal anställda:** 1  
**Omsättning:** 3,2 Mkr

---

Domän AB, med dotterbolag, bedriver i första hand skogsbruk och vidareförädling av skogsråvaran. En aktiv fastighetsförvaltning med bl a markförädling, utarrendering av jordbruksmark och andra fastigheter samt exploatering av grus- och sandtillgångar är viktiga komplement. Domän utför även konsultuppdrag inom de skogliga och skogsindustriella områdena liksom inom ADB.

Domän AB tillämpar ett omfattande naturvårdsprogram. En väsentlig utgångspunkt är att affärsmässighet kan och ska förenas med naturhänsyn. Vidareförädling i egen regi av såväl skogsråvara som marktillgångar är viktiga inslag i Domäns framtida utveckling. Härigenom ökar förutsättningarna för ett lönsamt och effektivt utnyttjande av koncernens råvaruresurser.

## Resultat och finansiell ställning

Resultatet efter finansiella poster uppgick 1992 till 345 Mkr (235). Trots sänkta virkespriser har resultatet förbättrats inom verksamhetsområdet Skogsbruk, bl a till följd av högre försäljningsvolym. Resultatförsämringar har däremot skett inom verksamhetsområdena Träförädling samt Grus och Betong till följd av lågkonjunkturen.

Domän har under 1992 fortsatt ett under föregående år påbörjat omfattande fastighetsförsäljningsprogram. Programmet syftar dels till en omstrukturering av koncernens fastighetsinnehav, dels till en enligt avtal med staten i samband med Domänverkets bolagisering åtagen utförsäljning av vissa fastigheter som ett led i Domäns privatisering, dels finansiering av Domäns särskilda inleverans av 1 450 Mkr till staten under 1993.

Fastighetsförsäljningarna har under 1992 kunnat genomföras i planerad omfattning, även om fastighetspriserna har varit vikande. I genomsnitt har priserna sjunkit med 20%, jämfört med situationen vid årsskiftet 1990/91. Domäns fastighetsförsäljningar uppgick 1992 till 840 Mkr (396), fördelade på skogsfastigheter med 58%, jordbruksfastigheter 24%, bostäder 12% och övriga fastigheter 6%. Många av de sålda fastigheterna har köpts av enskilda jord- och skogsbrukare, vilka härigenom har kunnat förstärka tidigare innehav.

## Investeringar

Investeringar i anläggningstillgångar uppgick 1992 till 493 Mkr (320), varvid förvärvet av S:t Eriksgruppen från Diös AB ingår med 315 Mkr.

## Från affärsverk till bolag

Affärsverket Domänverket ombildades vid halvårsskiftet 1992 till aktiebolag. Därmed gavs verksamheten den företagsform som är mest lämpad för den marknad där Domän arbetar.

Domänverkets tillgångar överfördes vid bolagiseringen till Domän AB som är moderbolag i den nya koncernen. Domäns nya organisation innebär ett moderbolag med enheter för fastighetsägande, ledning och kontroll, samt fyra affärsområdesbolag (dotterbolag): Domän Skog AB, Domän Timber AB, Domän Mark AB och Domän Konsult AB.

Översikt	1992	1991
Omsättning, Mkr*	3 935	3 784
Rörelseresultat efter avskrivningar, Mkr	315	360
Resultat efter finansiella poster, Mkr	345	235
Balansomslutning, Mkr	8 835	6 541
Sysselsatt kapital, Mkr	5 206	5 248
Justerat eget kapital, Mkr	3 951	3 609
Investeringar i anläggningar, Mkr	493	320
Utdelning, Mkr	1 450	109
Räntabilitet eget kapital, %	6,4	4,8
Soliditet, %	45	55
Antal anställda	3 867	4 449
Statens ägarandel i %:100		

*Uppgifterna avser Domän proforma.*

*\*Exkl. fastighetsförsäljning*

*791 81 Falun*

*Tel. 023-840 00*

### Styrelse

Danielsson, Bertil, direktör, (ordf.)

Ahlgren, Lennart, VD, koncernchef, Domän AB

Amethier, Jan, civ ek, Näringsdepartementet

Brändström, Kjell, direktör

Christiansson, Annika, vVD och ekonomidirektör, Teleinvestgruppen

Dahlsten, Gunnar, direktör

Engdahl, Christina, assistent, arbetstagarrepresentant,

Domän Skog AB

Hagman, Bertil, direktör, SinterCast AB

Johansson, Roland, skogsarbetare, arbetstagarrepresentant,

Domän Skog AB

Åsling, Nils G, direktör

### Suppleanter

Björklund, Anders, jägmästare, arbetstagarrepresentant,

Swedforest System AB

Jönsson, Lennart, kronojägare, arbetstagarrepresentant,

Domän Skog AB

Ågren, Kjell, skogsarbetare, arbetstagarrepresentant,

Domän Skog AB

### Revisorer

Jansson, Thomas, aukt revisor, KPMG Bohlins AB

Åkerfeldt, Peter, aukt revisor, Riksrevisionsverket

Larsson, Lars-Gunnar, auktoriserad revisor, KPMG Bohlins AB  
 Öberg, Kurt, auktoriserad revisor, Riksrevisionsverket

### Företagsledning

Ahlgren, Lennart, VD, koncernchef, Domän AB  
 Asserståhl, Roger, VD, Domän Skog AB  
 Ekholm, Ingvar, skogsdirektör, chef koncernsekretariatet,  
 Domän AB  
 Olhans, Björn, ekonomidirektör, Domän AB  
 Sjöstrand, Nils, VD, Domän Konsult AB  
 Taflin, Robert, VD, Domän Mark AB  
 Öberg, Sören, VD, Domän Timber AB

### Dotter- och intressebolag

**Bolagsnamn: Domän Konsult AB**  
**Adress: 791 81 Falun**  
**Telefon: 023 – 840 00**  
**VD: Nils Sjöstrand**  
 Statens andel  
 av aktiekapitalet: 100%  
**Verksamhet: Inom fackområdena skogs- och jordbruk samt skogs-  
 industri, landsbygdsutveckling, markanvändning och  
 markbevarande.**  
**Antal anställda: 206**  
**varav kvinnor: 78**  
**Omsättning: 179 Mkr**

---

**Bolagsnamn: Domän Mark AB**  
**Adress: 791 81 Falun**  
**Telefon: 023 – 840 10**  
**VD: Robert Taflin**  
 Statens andel  
 av aktiekapitalet: 100%  
**Verksamhet: Markutveckling, ballast, (sand, grus och sten), fa-  
 briksbetong, markbetong och teknik.**  
**Antal anställda: 421**  
**varav kvinnor: 24**  
**Omsättning: 570 Mkr**

---

<b>Bolagsnamn:</b>	<b>Domän Skog AB</b>
<b>Adress:</b>	791 81 Falun
<b>Telefon:</b>	023 – 840 00
<b>VD:</b>	Roger Asserståhl
<b>Statens andel</b>	
av aktiekapitalet:	100%
<b>Verksamhet:</b>	Brukar Domänkoncernens skogar över hela Sverige.
<b>Antal anställda:</b>	2 306
varav kvinnor:	134
<b>Omsättning:</b>	2 386 Mkr

---

<b>Bolagsnamn:</b>	<b>Domän Timber AB</b>
<b>Adress:</b>	791 81 Falun
<b>Telefon:</b>	023 – 840 70
<b>VD:</b>	Sören Öberg
<b>Statens andel</b>	
av aktiekapitalet:	100%
<b>Verksamhet:</b>	Sågverk och vidareförädling.
<b>Antal anställda:</b>	731
varav kvinnor:	98
<b>Omsättning:</b>	1 063 Mkr

---

## ERIKSBERGS FÖRVALTNINGS AB

### Affärsidé och verksamhetsinriktning

Eriksbergs Förvaltnings AB har målsättningen att med utgångspunkt från stora, centralt belägna markområden på Hisingen i Göteborg genomföra exploatering samt mark- och fastighetsaffärer för att säkerställa god och uthållig lönsamhet samt sund värdetillväxt.

### Marknad och strategi

Eriksbergs vänder sig till hyresområden i första hand inom Göteborgsregionen, och kan erbjuda såväl förstklassiga kontorslokaler, lokaler för lättare industri samt bostäder med hyresrätt.

Hyresläget bedöms för närvarande som dystert men Eriksberg bör ändå ha goda förutsättningar att hävda sig med den mångfald i utbudet och de unika kvaliteter koncernen kan erbjuda.

### Viktiga händelser under 1992

- Celsius Industrier AB försålde per 1992-12-31 55% av aktierna i Eriksberg till Förvaltnings AB Fortia.
- De första bostäderna på Eriksbergsområdet färdigställdes under året.

- Ombyggnaden av Snickeriet avslutades i december 1992.
- Maskinhallen, byggd 1923, har under 1992 gjorts skalfärdig med nytt tak och nya fasader.
- Arbetet med inklädnad av befintlig kajkant, komplettering med längsgående bryggdäck samt belysningsstolpar har genomförts under året.
- Eriksbergsområdets huvudgata har öppnats för trafik.
- Allmän nordisk arkitektävling "Västra Eriksberg" har genomförts under året.
- Under året har omfattande upprustning avseende bl a iordningställande av parkeringsplatser, planteringar och grönytor genomförts på Lundby Strandområdet.
- ASGs nya terminal på Arendalsområdet invigdes i slutet av september 1992.

## Årets resultat och finansiell ställning

Resultatet före bokslutsdispositioner och skatt uppgår till 1,2 Mkr.

Resultatet har påverkats positivt av realisationsvinster vid försäljning av anläggningstillgångar med 5,5 Mkr (83,4) och genom ägartillskott med 306 Mkr.

Resultatet har påverkats negativt av nedskrivning av andelarna i Handelsbolaget Blå Hallen med 50 Mkr och avsättning till reserv för framtida negativa resultat med 198,8 Mkr.

Koncernens upplåning uppgick vid årsskiftet 1992/93 till 1 130 Mkr, varav upplåningen från Celsius Industrier AB utgjorde 1 140 Mkr.

## Utsikter för 1993

Hyresmarknaden har ytterligare försämrats under året. Marknaden tillhör helt köparen och de fåtaliga intressenterna pressar hyrorna till en låg nivå.

Detsamma gäller vid omförhandlingar då gällande avtal löper ut.

Resultatet är budgeterat till -94,3 Mkr vid en räntenivå av 11,5%. Den rådande lägre räntenivån samt de erhållna ägartillskotten kommer att påverka räntenettet positivt med ca 30 Mkr.



Översikt	1992	1991
Omsättning, Mkr	150,3	146,0
Rörelseresultat efter avskrivningar, Mkr	44,1	115,4
Resultat efter finansiella poster, Mkr	-55,7	40,3
Balansomslutning, Mkr	1 714,8	1 185,9
Sysselsatt kapital, Mkr	1 239,2	974,7
Justerat eget kapital, Mkr	396,6	255,7
Investeringar i anläggningar, Mkr	251,9	67,2
Utdelning, Mkr	0	0
Räntabilitet, %	4	12
Soliditet, %	23	22
Antal anställda	29	28
Statens ägarandel i %: 66		

Box 8003  
402 77 Göteborg  
Tel. 031 - 65 85 00

### Styrelse

Lund, Olof, direktör, (ordf.), Celsius Industrier AB  
Björk, Bobby, ingenjör, arbetstagarrepresentant, Kvaerner Generator AB  
Israelsson, Mats, direktör, Culmen Gruppen AB  
Lennersand, Håkan, direktör, Nordbanken Fastigheter AB  
Plyhm, Åke, direktör, Celsius Industrier AB  
Renell, Gösta, direktör, Volvo AB  
Tengroth, Bengt, direktör, Eriksbergs Förvaltnings AB

### Suppleant

Samuelsson, Roger, ingenjör, arbetstagarrepresentant, Eriksbergs Förvaltnings AB

### Revisorer

Samuelsson, Sven, aukt revisor, KPMG Bohlins AB  
Tidström, Göran, aukt revisor, Öhrlings Reveko AB

### Ledningsgrupp

Tengroth, Bengt, verkställande direktör  
Alfredsson, Bo  
Attemalm, Kjell  
Gabrielsson, Jörgen  
Karlsson, Lennart  
Nilsson, Roy  
Samuelsson  
Wahlgren, Inger

Företagskapital AB arbetar som riskkapitalföretag och investerar i minoritetsposter i utvecklingsbara, icke noterade företag. Målet är att om möjligt föra fram företagen till börs- eller OTC-notering eller sälja företagen till en industriellt inriktad ägare.

Företagskapital tecknade i januari 1992 ett förvaltningsavtal med staten om förvaltning av Stiftelsen Småföretagsfonden med ett totalt kapital om 1 200 Mkr. Småföretagsfondens företagsportfölj omfattade ett 30-tal investeringar. Antalet engagemang har kraftigt reducerats trots att ett par nyinvesteringar gjorts. Portföljen har krävt ett omfattande arbete. För att fullgöra detta uppdrag har Företagskapital nyanställt tre personer som tidigare varit anställda i Småföretagsfonden. Under 1992 har riksdagen fattat beslut om en ny riskkapitalverksamhet. Mot bakgrund av dessa beslut har Stiftelsen Småföretagsfonden avyttrat sina aktieinnehav i de sex regionala riskkapitalbolagen.

Aktiemajoriteten i Dotcom har övergått till Telub AB genom att Företagskapital AB tillsammans med övriga delägare i bolaget sålt huvuddelen av sina aktier.

Översikt	1992	1991
Resultat efter avskrivningar	11,6	9,1
Resultat före bokslutsdispositioner och skatt, Mkr	13,6	10,5
Balansomslutning, Mkr	51,4	41,1
Sysselsatt kapital, Mkr	42,9	35,9
Justerat eget kapital, Mkr	42,9	35,9
Investeringar i anläggningar, Mkr	3,0	3,0
Utdelning, Mkr	2,4	2,4
Räntabilitet på justerat eget kapital, %	32	29
Soliditet, %	84	87
Antal anställda	7	4

Statens ägarandel i %: 50

Box 1301  
111 83 Stockholm  
Tel. 08-23 50 75

## Styrelse

Alfredéen, Uno, direktör, (ordf.)  
 Damberg, Bo, bankdirektör, (vice ordf.), Svenska Handelsbanken  
 Atterwall, Göran, bankdirektör, Skandinaviska Enskilda Banken  
 Bröms, Jan, utredningschef, SACO/SR  
 Elmér, Leif, bankdirektör, Gota Bank  
 Engelbrecht, Per-Ove, departementsråd, Näringsdepartementet  
 Palmér, Anders, departementsråd, Finansdepartementet  
 Sjöberg, Arne, ekon lic  
 Westberg, Björn, bankdirektör, Nordbanken

Boeryd, Agne, auktoriserad revisor, Boeryds Revisionsbyrå AB  
Davéus, Ulf, auktoriserad revisor, utsedd av Finansinspektionen, TRG Revision AB  
Öhrn, Bernhard, auktoriserad revisor, KPMG Bohlins AB

**Suppleanter**

Berglund, Gunnar, auktoriserad revisor, Bankeryd  
Lundvall, Sten, auktoriserad revisor, KPMG Bohlins AB

**Företagsledning**

Dirtoft, Hans, verkställande direktör

## FÖRVALTNINGSAKTIEBOLAGET FORTIA – I LIKVIDATION

Förvaltningsaktiebolaget Fortia bildades hösten 1990 med uppgift att förvalta aktierna i vissa konkurrensutsatta industriföretag ägda av staten och som tidigare förvaltades direkt av dåvarande industridepartementet.

Efter förslag från regeringen beslutade riksdagen i december 1991 dels att privatisera 35 helt eller delvis statsägda företag, bland dem de bolag som ingår i Fortia, dels att avveckla Fortia. Den 1 januari 1992 trädde därför Förvaltningsaktiebolaget Fortia i frivillig likvidation. Det formella ägandet av samtliga aktier som Fortia innehaft sedan det bildades har kvarstått hos Fortia.

Likvidationen har fullföljts genom att tillgångarna utskiftats till staten den 12 maj 1993.

## FÖRVALTNINGSAKTIEBOLAGET STATTUM

Förvaltningsaktiebolaget Stattum, tidigare SIB-Invest AB fick ny inriktning 1989 i samband med att Sveriges Investeringsbank såldes till dåvarande PK-Banken. Ett antal kreditengagemang och aktieinnehav överfördes till Stattum, som överläts till staten.

Bolaget är numera ett av staten helägt bolag men var tidigare dotterbolag till Förvaltningsaktiebolaget Fortia, i likvidation. Stattums äldre engagemang kommer successivt att avslutas.

Koncernen omfattar moderbolaget Stattum, de rörelsedrivande, regionala investmentbolagen AC-Invest AB och Z-Invest AB samt SIB-Realrenting AB.

Preliminär överenskommelse har i maj 1993 träffats om att överlåta aktierna i Z-invest och AC invest till stiftelser förankrade i respektive län. Stat-

tum har i samband med Fortias likvidation övertagit ägandet av större delen av Fortias aktier i delägda bolag, bl a innehavet i Procordia. Skr. 1993/94:20

Statens ägarandel i %:100

Näringsdepartementet  
103 33 Stockholm.  
Tel. 08-763 20 46

#### Styrelse

Danielsson, Bertil, direktör, (ordf.)  
Lund, Olof, direktör, Celsius Industrier  
Tegnér, Per, departementsråd, Näringsdepartementet

#### Suppleant

Amethier, Jan, civ ek, Näringsdepartementet

#### Revisorer

Karlsson, Hans, aukt revisor, KPMG Bohlins Revisionsbyrå AB  
Tidström, Göran, aukt revisor, Öhrlings Reveko AB

#### Suppleanter

Danielsson, Åke, aukt revisor, Öhrlings Reveko AB  
Holm, Anders, aukt revisor, KPMG Bohlins AB

#### Dotterbolag

Bolagsnamn:	AC Invest
Adress:	c/o Näringsdepartementet 103 33 Stockholm
Telefon:	08-763 20 46
Statens andel av aktiekapitalet:	100 %
Verksamhet:	Riskkapital till småföretag i Västerbotten.
Omsättning:	3 Mkr

---

Bolagsnamn: Z-invest  
Adress: Prästgatan 31 B, 831 31 Östersund  
Telefon: 063-13 20 40  
VD: Bengt Dahl  
Statens andel  
av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet: Riskkapital till småföretag i Jämtlands län.  
Antal anställda: 2  
varav kvinnor: 1  
Omsättning: 5 Mkr

---

Skr. 1993/94:20

## GOTA BANK

1992 var ett dramatiskt år för Gota Bank. Upprinnelsen till problemen är de allt större kreditförlusterna och uteblivna räntorna på nödlidande krediter i spåren av den svenska finansiella krisen och den allvarliga konjunktur nedgången. I september föranledde kreditförlusterna banken att vända sig till regeringen för att få kapitalstöd. Det rekonstruktionsarbete som pågått sedan dess omfattar såväl statligt stöd som stora förändringar av bankens verksamhet. Staten, som i december blev ägare till banken, avser att åstadkomma en långfristig och stabil ägarlösning. Parallellt fortsätter banken arbetet med att återställa förtroendet hos kunder och motparter, utveckla den ordinarie bankrörelsen med en ny inriktning samt på bästa sätt hantera bankens problemengagemang.

### Affärsidé och marknadsstrategi

Gota Bank erbjuder finansiella tjänster till företag och privatpersoner. På företagssidan är verksamheten inriktad på mindre och medelstora industri- företag samt handelsföretag. På privatmarknaden har banken en stark ställning, inte minst genom konceptet —personlig bankman—.

För att återskapa en livskraftig bankrörelse är avsikten att förstärka provinsbankskaraktären grundat på de höga marknadsandelar banken har i södra, västra och mellersta Sverige.

### Viktiga händelser under 1992

Januari – Gota Bank erhåller ett kapitaltillskott på 1,5 mdr från dåvarande moderbolaget Gota AB.

April – Trygg-Hansa SPP Holding AB aviserar ett bud på samtliga utestående aktier i Gota AB.

Juni – Som skydd för kreditförluster och uteblivna räntor upp till 13,5 mdr tecknar Gota Bank en finansiell försäkring för perioden 1992–1996.

Juli – Trygg-Hansa SPP Holding AB begär tvångsinlösen av samtliga utestående aktier i Gota AB efter att ha förvärvat 96 procent av aktierna.

Augusti – Trygg-Hansa SPP Holding AB inbjuder sina aktieägare till att teckna bonusaktier.

September – Den 8 september drar Trygg-Hansa SPP Holding AB tillbaka sin inbjudan till aktieägarna att teckna bonusaktier.

Den 9 september offentliggörs att genomgången av låneportföljen pekar på kreditförluster på 8 mdr för året. Tillsammans med ledningen för Gota vänder sig då huvudägaren Trygg-Hansa SPP Holding AB till regeringen. Denna utfäster sig att svara för att bankens förpliktelser gentemot hushåll, företag och andra fordringsägare infrias. Trygg-Hansa SPP Holding AB meddelar samma dag att man inte har möjlighet att möta kraven på ytterligare kapitaltillskott i Gota AB.

Den 16 september preciserar regeringen att dess garanti enbart omfattar Gota Bank och inte moderbolaget Gota AB. Då bolaget saknar finansiella möjligheter att möta sina åtaganden beslutar styrelsen i Gota AB att ställa in betalningarna. En kontrollbalansräkning upprättad 29 september visar att Gota ABs hela aktiekapital är förbrukat. Efter ansökan från styrelsen försätts Gota AB den 30 september i konkurs.

Oktober – Ägarfunktionen övertas av Gota ABs konkursförvaltare.

November – Gota Banks styrelse fattar beslut om genomförandet av en uppdelning av bankens verksamhet genom inrättandet av en särskild enhet, Gota Bank Specialengagemang, till vilken skall överföras bankens problemkrediter.

December – Den 22 december förvärvar staten aktierna i Gota Bank från Gota AB i konkurs.

Januari 1993 – Den 7 januari beslutar regeringen att upp dra åt Riksgäldskontoret att utfärda en garanti att inom en ram på 10 mdr ersätta banken för förluster hänförliga till konstaterade kreditförluster under 1992 och senare i den mån dessa inte täcks av bankens finansiella försäkring. Härigenom säkerställs Gota Banks kapitaltäckning per den 31 december 1992.

## Resultat

Gota Bankkoncernens rörelseresultat för 1992 uppgick till -2 416 Mkr (-1 927). Före försäkringslösning och statlig garanti var rörelseresultatet -12 913 Mkr (-1 927).

Som framgår ovan har försäkringslösningen respektive den statliga garantin en högst väsentlig inverkan på Gota Banks resultatsiffror för 1992. Den statliga garantin förbättrade resultatet med 6,0 mdr emedan effekterna av den finansiella försäkringen innebar en förbättring med 4,5 mdr.

## Gota Bank Specialengagemang

Under hösten 1992 fattade styrelsen och bankledningen beslut om åtgärder för att rekonstruera banken. En avgörande förutsättning för den fortsatta verksamheten är uppdelningen av Gota Bank från årsskiftet 1992/93 i

en ordinarie bankverksamhet och

– en specialiserad del för problemhantering, Gota Bank Specialengage-

mang. Till denna enhet överförs hela limitgrupper (dvs grupper av engagemang med stark intressegemenskap) av problemkrediter brutto, d v s före gjorda reserveringar, på 37 mdr.

Översikt	1992	1991
Utlåning, Mkr (brutto)	73 100	78 800
Räntenetto, Mkr	3 694	3 292
Resultat före bokslutsdispositioner och skatt, Mkr	-2 818	-1 927
Balansomslutning, Mkr	89 815	95 337
Justerat eget kapital, Mkr	4 719	5 219
Utdelning, Mkr	-	110
Räntabilitet på justerat eget kapital, %	neg	neg
Soliditet, %	5,2	5,7
Kapitaltäckningsgrad, %	8,4	10,2
Antal anställda	3 140	3 456

Statens ägarandel i %: 100

103 77 Stockholm  
Tel. 08-790 40 00

### Styrelse

Wersén, Dag, advokat, (ordf.), Lagerlöf & Leman  
Carlsson, Anita, banktjänsteman, arbetstagarrepresentant, Gota Bank  
Fossum, Greta, vice forskningschef, MoDo-koncernen  
Hedström, Bo S, direktör, Södra Skogägarna  
Lundberg, Per, verkställande direktör, Gota Bank  
Pernolf, Jan, bankkamrer, arbetstagarrepresentant, Gota Bank  
Sandgren, Lennart, fd landshövding  
Schedin, Hans, chefsjurist, Bankstödsnämnden  
Virin, Ola, direktör, Industriförbundet

### Suppleanter

Carlsson, Hans, direktör, Assi AB  
Dahl, Rigmor, bankkamrer, Gota bank  
Fredriksson, Stig, direktör, Herenco AB  
Gustafsson, Lilli, bankkamrer, Gota Bank  
Holmqvist, Bjarne, direktör, Bure Förvaltnings AB  
Lindblad, Sten, direktör, Gota Bank  
Schotte, Gunnar, direktör, O F Ahlmark & Co Eftr AB

### Revisorer

Gunnarsson, Olle, aukt revisor, förordnad av finansinspektionen, Öhrlings  
Reveko AB  
Lundvall, Sten, aukt revisor, KPMG Bohlins AB  
Schumacher, Jörgen, aukt revisor, Ernst & Young AB

Birgersson, Jan, auktoriserad revisor, Ernst & Young AB  
Thiel, Thomas, auktoriserad revisor, KPMG Bohlins AB

### Företagsledning

Lundberg, Per, verkställande direktör, koncernchef  
Dahlgren, Lars, vVD, ekonomidirektör  
Karlsson, Sven, vVD, administrativ direktör  
Kvist, Anders, vVD, chef Finansförvaltning & Trading  
Villard, Christer, vVD, chef Gota Bank Specialengagemang

### Dotter- och intressebolag

**Bolagsnamn:** Bjurforsgruppen AB  
**Adress:** Box 23146, 104 35 Karlstad  
**Telefon:** 08-726 22 00  
**VD:** Lars Engelbert  
**Statens andel**  
av aktiekapitalet: 100 %  
**Verksamhet:** Fastighetsmäklari.  
**Antal anställda:** 29  
**varav kvinnor:** 13  
**Omsättning:** 15 Mkr

---

**Bolagsnamn:** Centralen för Elektroniska korttransaktioner AB  
**Adress:** 105 19 Stockholm  
**Telefon:** 08-725 74 00  
**VD:** Tore Alve  
**Statens andel**  
av aktiekapitalet: 27 %  
**Verksamhet:** För ägarnas räkning ansvarar för drift och vidare utveckling av elektroniska korttransaktioner.  
**Antal anställda:** 25  
**varav kvinnor:** 12  
**Omsättning:** 79 Mkr

---

**Bolagsnamn:** Fastighets AB Guller  
**Adress:** c/o Intendenturen, 103 77 Stockholm  
**Telefon:** 08-790 40 00  
**VD:** Villy Jangeberg  
**Statens andel**  
av aktiekapitalet: 100 %  
**Verksamhet:** Äger och förvaltar fastigheter vari Gota Bank är största hyresgäst.  
**Omsättning:** 21 Mkr

---



**Bolagsnamn:** Fondspar förvaltnings AB  
**Adress:** Grev Turegatan 30, 114 91 Stockholm  
**Telefon:** 08-670 60 00  
**VD:** Göran Leine  
**Statens andel**  
av aktiekapitalet: 25 %  
**Verksamhet:** Fondverksamhet i värdepappersfonden Fondspar.  
**Antal anställda:** 1  
**varav kvinnor:** -  
**Omsättning:** 8 Mkr

---

**Bolagsnamn:** Gota Bank (Luxembourg) S.A.  
**Adress:** PO 1204 L 1012 Luxembourg  
**Telefon:** 009352-34 94 34  
**VD:** Henning Burlin  
**Statens andel**  
av aktiekapitalet: 100 %  
**Verksamhet:** Bankverksamhet.  
**Antal anställda:** 14  
**varav kvinnor:** 7  
**Omsättning:** 32 Mkr

---

**Bolagsnamn:** Gota Data Fastighets AB  
**Adress:** c/o Gota Bank, Box 964, 701 32 Örebro  
**Telefon:** 019-17 32 00  
**VD:** Hans Börjesson  
**Statens andel**  
av aktiekapitalet: 100 %  
**Verksamhet:** Äga fastigheten "Tomt nr 2 i kv 14 Kexfabrik".  
**Omsättning:** 3 Mkr

---

**Bolagsnamn:** Inter Nordisk Bank  
**Adress:** Rosenkrantzgate 21, plan 5  
Postboks 1615 - Vika, N-0119 Oslo 1  
Norge  
**Telefon:** 009 47-2 42 86 40  
**VD:** Tormod S Petersen  
**Statens andel**  
av aktiekapitalet: 100 %  
**Verksamhet:** Bankverksamhet.  
**Antal anställda:** 20  
**varav kvinnor:** 11  
**Omsättning:** 21 Mkr

---

**Bolagsnamn:** Kungsledens Fastighets AB  
**Adress:** Box 11284, 404 26 Göteborg  
**Telefon:** 031 - 80 41 30  
**VD:** Sven Eric Hansson  
**Statens andel**  
av aktiekapitalet: 100 %  
**Verksamhet:** Äger fastigheter som Gota Bank övertagit för skyddande av fordran.  
**Omsättning:** 17 Mkr

---

**Bolagsnamn:** Kungsledens Förvaltnings AB  
**Adress:** Box 11284, 404 26 Göteborg  
**Telefon:** 031-80 41 30  
**VD:** Sven Eric Hansson  
**Statens andel**  
av aktiekapitalet: 100 %  
**Verksamhet:** Förvalta fastigheter som Kungsledens Fastighets AB övertagit för skyddande av fordran.  
**Antal anställda:** 8  
**varav kvinnor:** 7  
**Omsättning:** 6 Mkr

---

**Bolagsnamn:** Mäklarhuset i Karlstad AB  
**Adress:** Box 140, 651 04 Karlstad  
**Telefon:** 054-15 65 50  
**VD:** Bengt-Eric Olsson  
**Statens andel**  
av aktiekapitalet: 100 %  
**Verksamhet:** Fastighetsmäklari.  
**Antal anställda:** 11  
**varav kvinnor:** 7  
**Omsättning:** 2 Mkr

---

**Bolagsnamn:** Privat Giro AB  
**Adress:** Palmfeldtsvägen 5  
**Telefon:** 08-725 78 00  
**VD:** Per Eric Bolin  
**Statens andel**  
av aktiekapitalet: 20 %  
**Verksamhet:** Att förmedla privatgirobetalningar åt de privatägda affärsbankernas kunder.  
**Antal anställda:** 156  
**varav kvinnor:** 145  
**Omsättning:** 66 Mkr

---

**Bolagsnamn:** Sambox i Skåne handelsbolag  
**Adress:** Box 5052, 202 50 Malmö  
**Telefon:** 040-30 36 81  
**VD:** Styrelseledamot Inger Palmqvist  
**Statens andel**  
av aktiekapitalet: 33 %  
**Verksamhet:** Tillhandahålla servicetjänster för anslutna bankkon-  
tors räkning.  
**Antal anställda:** 16  
**varav kvinnor:** 14  
**Omsättning:** 13 Mkr

Skr. 1993/94:20

---

**Bolagsnamn:** Skaraborgsmäklaren AB  
**Adress:** Rådhusgatan 12, 541 30 Skövde  
**Telefon:** 0500-48 10 70  
**VD:** Håkan Kinnander  
**Statens andel**  
av aktiekapitalet: 100 %  
**Verksamhet:** Fastighetsmäklari.  
**Antal anställda:** 24  
**varav kvinnor:** 11  
**Omsättning:** 8

---

## GRÄNGESBERGS GRUVOR AB

### Verksamheten 1992

Återställningen av gruvområdet har pågått i oförändrad takt under året.

### Resultat

Rörelseresultatet efter finansiellt netto i koncernen uppgick till 0,5 Mkr (-33,3).

### Investeringar

Årets investeringar i koncernen uppgick till 0,4 Mkr (0,1).

### Dotterbolaget Utvecklings AB Laven

Arbetet med att för moderbolagets räkning administrera upphandlingen och leda rivnings- och återställningsentreprenaderna har pågått hela året.

Avyttring av fastigheter har fortsatt.

Den fortsatta lågkonjunkturen har påverkat möjligheterna negativt att förbättra fastigheternas uthyrningsgrad liksom den försvårat etablering av nya företag.

Vissa administrativa åtaganden kvarliggjer på bolaget även under 1993. Dessutom bistår personalen dotterbolaget Laven med administrativa tjänster.

Resterande rivnings- och återställningsarbeten kommer att slutföras under året, varför personalantalet kommer att minska avsevärt.

Kontrollberäkningar visar att koncernens sammanlagda reserver och eget kapital bör täcka bolagets åtaganden för slutlig avveckling av gruvverksamheten och återställningen av gruvområdet.

Översikt	1992	1991
Omsättning, Mkr	3	10
Rörelseresultat efter avskrivningar, Mkr	-8	-48
Resultat efter finansiella poster, Mkr	1	-33
Balansomslutning, Mkr	56	97
Justerat eget kapital, Mkr	19	19
Investeringar i anläggningar, Mkr	-	-
Utdelning, Mkr	-	-
Räntabilitet, %	neg	neg
Soliditet, %	33	20
Antal anställda	10	159
Statens ägarandel i %: 100		

Box 103  
772 22 Grängesberg  
Tel. 0240-214 00

### Styrelse

Engman, Gunnar, direktör, (ordf.)

Aronsson, Per, verkställande direktör, Grängesbergs Gruvor AB

Berggren, Christer, departementssekreterare, Näringsdepartementet

Mitteregger, Fritz, fd verkställande direktör, Grängesbergs Gruvor AB

### Revisor

Jansson, Thomas, aukt revisor, KPMG Bohlins AB

### Suppleant

Holmström, Stefan, aukt revisor, KPMG Bohlins AB

**Dotter- och intressebolag**

<b>Bolagsnamn:</b>	<b>Utvecklings AB Laven</b>
<b>Adress:</b>	Box 29, 772 21 Grängesberg
<b>Telefon:</b>	0240-214 00
<b>VD:</b>	Per Aronsson
<b>Statens andel</b>	
av aktiekapitalet:	100 %
<b>Verksamhet:</b>	Leda rivnings- och återställningsarbetena åt moderbolaget samt förvalta och hyra ut fastigheter.
<b>Antal anställda:</b>	5
varav kvinnor:	1
<b>Omsättning:</b>	4,7 Mkr

---

**AB GÖTA KANALBOLAG**

AB Göta kanalbolag förvaltar Göta Kanal och ägs sedan 1978 av staten. Sedan den 1 juli 1992 har bolaget Näringsdepartementet som direkt huvudman.

Fartygs- och fritidsbåtstrafiken har haft en viss nedgång under 1992, dock lägre än nedgången inom turismnäringen i allmänhet.

**Resultat, finansiell ställning och investeringar**

Resultat efter finansiella poster förbättrades för andra året i rad och uppgick till 1,2 Mkr. Tack vare tidigare och under året gjorda fastighetsförsäljningar har bolaget en relativt god finansiell ställning. Rationaliseringsåtgärder har givit lägre kostnader och ett effektivare utnyttjande av bolagets tillgångar. Årets investeringar har inriktats på servicehöjande åtgärder och reinvesteringar.

**Utsikter för 1993**

Satsning på marknadsföring och den förändrade ekonomiska situationen i Sverige förväntas öka turisttillströmningen. Återtagning av tidigare eftersatt underhåll pågår och intensifieras samt beräknas vara avslutade under 1995/96 under förutsättning att medel härför beviljas i den takt och omfattning som antagits av riksdagen.

Statens ägarandel i %: 100

Box 3, 591 21 Motala

Tel. 0441-535 10

**Styrelse**

Janérus, Kaj, generaldirektör, (ordf.), Sjöfartsverket

Andrasson, Gunnar, arbetschef, arbetstagarrepresentant, AB Göta kanalbolag

Axelsson, Karl-Erik, fd landstingsråd, Länsförsäkringsbolagen  
Berggren, Christer, departementssekreterare, Näringsdepartementet  
Johansson, Billy, reparatör, arbetstagarrepresentant, AB Göta kanalbolag  
Persson, Thomas, verkställande direktör, AB Göta Kanalbolag  
Svenheim, Lars-Olof, direktör  
Söderlund, Thord, direktör  
Torfgård, Lars-Olof, landstingsråd, Östergötlands Läns Landsting

#### *Suppleanter*

Eckfeldt, Erik Gunnar, kommunalråd, Karlsborgs kommun  
Gustafsson, Ragnar, direktör, Riksbyggen  
Nord, Elisbet, ekonomichef, arbetstagarrepresentant, AB Göta kanalbolag  
Åhfeldt, Per Olof, reparatör, arbetstagarrepresentant, AB Göta kanalbolag

#### **Revisor**

Raspe, Göran, aukt revisor, Öhrlings Reveko AB

#### *Suppleant*

Nilsson, Lars Göran, aukt revisor, Öhrlings Reveko AB

#### **Företagsledning**

Persson, Thomas, verkställande direktör

## **AB INDUSTRIKREDIT**

AB Industri kredit ska lämna långfristiga krediter till mindre och medelstora företag. Krediterna avser vanligtvis fastighets- eller maskinfinansiering, men kan även gälla t ex långsiktig förstärkning av rörelsekapital. Kreditgivningen sker på företagsekonomiska grunder.

#### **Resultatet 1992**

Räntenettot har sjunkit från 193 Mkr 1991 till 183 Mkr 1992. Kreditförlusterna uppgår till 864 Mkr. Härav är 164 Mkr ränta balanserad i 1991 års bokslut. Kapitalförlusten 699 Mkr motsvarar 4% av kreditstocken vid årsskiftet efter avdrag för kreditförluster. Resultatet före dispositioner var 1991 -48 Mkr och 1992 -718 Mkr.

#### **Kapitaltäckning – kapitaltillskott**

Kapitaltäckningen uppgick vid ingången av 1992 till 6,47%. Bolaget hade att under året höja kapitaltäckningsgraden till minst 8%. Industri kredit's ägare

har i förhållande till sina ägarandelar tillskjutit ovillkorade aktieägartillskott om tillsammans 800 Mkr. Detta tillskott har lagts till balanserade vinstmedel. Kapitaltäckningsgraden var vid årsslutet 9,46%.

Skr. 1993/94:20

### Prognos 1993

Utvecklingen under 1993 är svårbedömd. Kreditförlusterna torde minska i omfattning. Rörelseresultatet förväntas förbättras men vara fortsatt negativt. Ytterligare kapitaltillskott kan visa sig bli nödvändiga.

Översikt	1992	1991
Utlåning, Mkr	17 570	21 485
Räntenetto, Mkr	183	193
Resultat före bokslutsdispositioner och skatt, Mkr	- 718	- 48
Balansomslutning, Mkr	18 700	22 048
Sysselsatt kapital, Mkr	19 434	21 652
Justerat eget kapital, Mkr	1 028	731
Utdelning, Mkr	-	-
Räntabilitet på justerat eget kapital, %	neg	neg
Soliditet, %	5,5	3,3
Kapitaltäckningsgrad, %	9,5	6,5
Antal anställda	55	54

Statens ägarandel i %: 50

Box 1646  
111 86 Stockholm  
Tel. 08-613 98 00

### Styrelse

Södersten, Bo, professor, (ordf.), Lunds Universitet

Anefjäll, Anders, kundansvarig, arbetstagarrepresentant, AB Industrikredit

Barnekow, Rutger, bankdirektör, Skandinaviska Enskilda Banken

Bäckman, Gunnar, bankdirektör, Svenska Handelsbanken

Engelbrecht, Per-Ove, departementsråd, Näringsdepartementet

Enmark, Jan, bankdirektör, Gota Bank

Hjorth, Lars, verkställande direktör, Kooperativa Detaljhandelsgruppen AB

Johansson, Sven-Åke, bankdirektör, Nordbanken

Kvist, Lars-Erik, bankdirektör, Sparbanken Sverige

Netz, Bo, departementssekreterare, Finansdepartementet

Nilstad, Erik, kundansvarig, arbetstagarrepresentant, AB Industrikredit

Werenfels-Röttorp, Monika, Svenska Arbetsgivarförbundet

### Revisorer

Boeryd, Agne, aukt revisor, Boeryds Revisionsbyrå AB

Davéus, Ulf, aukt revisor, TRG Revisjon AB, förordnad av finansinspektionen

Wingren, Pål, aukt revisor, Öhrlings Reveko AB

Berglund, Gunnar, aukt revisor,  
Jacobsson, Hans, aukt revisor, Öhrlings Revcko AB

**Företagsledning**

Hydén, Sven, verkställande direktör (tom 930831)  
Melin, Rolf, kreditchef (VD fr o m 930901)  
Svedberg, Krister, regionchef norra reg. (kreditchef fr o m 930901)  
Åkesson, Hans, regionchef södra reg.  
Larsson, Christer, regionchef västra reg. (fr o m 930801)  
Magnusson, Anders, ekonomi och finans

**KASERNEN FASTIGHETS AB**

Kasernen Fastighets AB1/2s verksamhet är inriktad på att ordna boendefrågan för olika personalgrupper inom försvarsmakten. Detta innebär bl a att Kasernen Fastighets AB, när behov föreligger, bygger såväl bostäder som hotell för försvarsmaktens anställda.

Bolagets (med dotterbolag i Stockholm, Skövde, Kristinehamn Halmstad och Umeå) omsättning under 1992 var 34,1 Mkr och antalet anställda var 4, varav 1 kvinna.

Statens ägarandel i %: 100

Gustav Adolfs gata 49  
541 45 Skövde. Tel. 0500-41 08 05

**Styrelse**

Hagström, Karl-Erik, huvudavdelningschef, (ordf.), Fortifikationsförvaltningen  
Alexandersson, Lennarth, direktör, Fastighetsägarföreningen Första regionen  
Lorentzon, Arne, verkställande direktör, Kasernen Fastighets AB  
Nyberg, Gunnar, personaldirektör, Försvarsstaben  
Ohlsson, Dan, departementsråd, Försvarsdepartementet

**Revisor**

Johansson, Roland, aukt revisor, Ernst & Young AB

*Suppleant*

Hjalmarsson, Ovc, aukt revisor, Ernst & Young AB

**Företagsledning**

Lorentzon, Arne, verkställande direktör



## KUNGLIGA DRAMATISKA TEATERN AB

Dramatiska Teatern ska bedriva scenisk konst. Detta ska ske på scener i Stockholm, vid gästspel i Sverige och utlandet samt i radio och television.

### Resultat

Dramaten visar ett resultat före bokslutsdispositioner och skatt på -5,3 Mkr. Biljettintäkterna uppgick till 26,3 Mkr och beläggningen har varit 86 %. De statliga anslagen för perioden uppgick till 125,6 Mkr.

Översikt	91/92	90/91
Omsättning, Mkr	159,9	155,1
Rörelseresultat efter avskrivningar, Mkr	-10,1	-9,5
Resultat efter finansiella poster, Mkr	-5,3	-1,3
Balansomslutning, Mkr	54,7	38,9
Justerat eget kapital, Mkr	0,2	3,9
Investeringar i anläggningar, Mkr	5,8	9,1
Utdelning, Mkr	-	-
Soliditet, %	0,4	10,0
Antal anställda	398	368

Statens ägarandel i %: 100

Box 5037  
102 41 Stockholm  
Tel. 08-665 61 00

### Styrelse

Sohlman, Michael, verkställande direktör, (ordf.), Nobelstiftelsen  
Berling, Christian, skådespelare, arbetstagarrepresentant, Kungliga Dramatiska Teatern  
Bondestam, Anitha, generaldirektör, Datainspektionen  
Ekman, Kerstin, författare  
Espmark, Kjell, professor, Stockholms Universitet  
Löfgren, Lars, verkställande direktör och teaterchef, Kungliga Dramatiska Teatern  
Åkerman, Mats, scentekniker, arbetstagarrepresentant, Kungliga Dramatiska Teatern

Johansson, Lars Erik, bitr. belysn.mästare, arbetstagarrepresentant, Kungliga Dramatiska Teatern  
 Olsson, Tom, teatertekniker/förman, arbetstagarrepresentant, Kungliga Dramatiska Teatern

**Revisor**

Tillman, Torsten, auktoriserad revisor, KPMG Bohlins AB

**Suppleant**

Sunesson, Bo, auktoriserad revisor, KPMG Bohlins AB

**Företagsledning**

Löfgren, Lars, verkställande direktör och teaterchef  
 Nyberg, Gunnar, vice verkställande direktör

**KUNGLIGA TEATERN AB (OPERAN)**

Kungliga Teatern Aktiebolag ska driva teaterverksamhet som omfattar musikdramatiska verk och dans. Det ska ske på scener i Stockholm, vid gästspel i Sverige och utlandet samt i radio och television.

Operans verksamhet har under räkenskapsåret 1991 – 1992 givit ett underskott före bokslutsdispositioner på 21,4 Mkr. Biljettintäkterna och övriga intäkter i samband med föreställningar uppgick till 27,5 Mkr och beläggningen har varit 85%. De statliga anslagen för perioden uppgick till 213,9 Mkr.

Sponsoravtalet med Procordia har fungerat i tre år. Det ger årliga intäkter på ca 10 Mkr.

Översikt	91/92	90/91
Omsättning, Mkr	287,1	261,7
Rörelseresultat efter avskrivningar, Mkr	-37,1	-25,9
Resultat efter finansiella poster, Mkr	-21,4	-6,1
Balansomslutning, Mkr	93,0	115,0
Sysselsatt kapital, Mkr	3,9	25,3
Justerat eget kapital, Mkr	4,0	16,5
Investeringar i anläggningar, Mkr	36,4	38,3
Utdelning, Mkr	-	-
Soliditet, %	4,3	19,7
Antal årsverk	690,1	679,6

Statens ägarandel i %: 100

Box 160 94  
 103 22 Stockholm  
 Tel. 08 - 791 43 00

## **Styrelse**

Wikström, Jan-Erik, landshövding, (ordf.), Uppsala län  
Bystedt, Britt-Marie, generaldirektör, Byggnadsstyrelsen  
Engström, Magnus, beslysningsstekniker, arbetstagarrepresentant, Kungliga Teatern  
Engström, Odd, generaldirektör, Bankstödsnämnden  
Eriksson, Sven-Erik, hovkapellist, arbetstagarrepresentant, Kungliga Teatern  
Hemberg, Eskil, Operachef, Kungliga Teatern  
Larsson, Anders, ekonomichef  
Lindahl, Jan-Mats, fd expeditionschef  
Lindholm, Berit, hovsångerska  
Wennerholm, Axel, direktör, Färghandlarförbundet

## *Suppleanter*

Larsson, Kurt, belyningschef, arbetstagarrepresentant, Kungliga Teatern  
Lundén, Gun-Maj, skräddare, arbetstagarrepresentant, Kungliga Teatern

## **Revisor**

Raspe, Göran, aukt revisor, Öhrlings Reveko AB

## *Suppleant*

Pettersson, Ove, aukt revisor, Öhrlings Reveko AB

## **Företagsledning**

Hemberg, Eskil, operachef och verkställande direktör  
Bjarnholt, Ewa, marknadschef  
Blanc, Jonny, operasektionschef  
Hedberg, Ulf, teknisk chef  
Iseskog, Tommy, jurist  
Mardones, Manuel, ekonomichef  
Norlén, Agneta, personalchef  
Syrén, Maud, planeringschef

## **AB KURORTSVERKSAMHET**

Bolaget bedriver sin verksamhet vid Riksförsäkringsverkets sjukhus i Ny-näshamn. Huvuduppgifterna är att bistå landets försäkringskassor med helseutredningar och rehabiliteringsinsatser, svara för olika medicinska forsk-

nings- och metodutvecklingsprojekt inom socialförsäkringens ram samt aktivt delta i kompetensutvecklingsarbetet, genom att erbjuda olika typer av försäkringsmedicinsk utbildning.

Ett dotterbolag, AB Tranås Kuranstalt, bedriver motsvarande verksamhet vid Riksförsäkringsverkets sjukhus i Tranås.

Marknaden består till över 90% av landets försäkringskassor. Företagets ambition är att i nära samverkan med dessa utveckla metoder och strategier för att minska sjuk- och ohälsotalen. Det övergripande målet är att etablera Riksförsäkringsverkets sjukhus (RFV-sjukhusen) i Nynäshamn och Tranås som två socialförsäkringscentra. Verksamheten drivs utan vinstintresse. Under 1993 påbörjas en större investering i Nynäshamn, då en modern sjukhusbyggnad kommer att ersätta ett tidigare provisorium. Investeringskostnaden beräknas till 35 Mkr.

Översikt	1992	1991
Omsättning, Mkr	149,4	131,5
Rörelseresultat efter avskrivningar, Mkr	- 1,3	- 3,1
Resultat efter finansiella poster, Mkr	0,1	- 0,1
Balansomslutning, Mkr	69,0	69,3
Justerat eget kapital, Mkr	6,5	6,5
Investeringar i anläggningar, Mkr	36,2	34,3
Utdelning, Mkr	-	-
Räntabilitet, %	-	-
Soliditet, %	9,4	9,4
Antal anställda	374	351

Statens ägarandel i %: 100

c/o AB Tranås Kuranstalt  
573 81 Tranås  
Tel. 0140-691 00

### Styrelse

Persson, Kurt Inge, direktör, (ordf.), Försäkringskassan Malmöhus  
Andersson, Jan, byråchef, Riksförsäkringsverket  
Eliasson, Göran, sjuksköterska, arbetstagarrepresentant, RFV:s sjukhus i Nynäshamn  
Karlsson-Pehrsson, Gullewi, sjukvårdsbiträde, arbetstagarrepresentant, RFV:s sjukhus i Nynäshamn  
Karlsson, Per-Ove, vVD, Försäkringskassan Stockholm  
Lindahl, Lori, landstingsledamot, Stockholms läns landsting  
Rinder, Lennart, medicinalråd, Socialstyrelsen  
Westin, Rolf, avd dir, Riksförsäkringsverket

### Suppleanter

Jansson, Eva, landstingsledamot, Stockholms läns landsting  
Lindblom, Solveig, direktör, Försäkringskassan Södermanland  
Meyer, Britt-Inger, sjukvårdsbiträde, arbetstagarledamot, RFV:s sjukhus i Nynäshamn  
Pettersson, Bertil, chefkurator, arbetstagarrepresentant, RFV:s sjukhus i Nynäshamn  
Svensson, Sven-Eric, direktör, Försäkringskassan Uppsala

Bjelkeberg, Hans, aukt revisor, Öhrlings Reveko AB  
af Winklerfelt, Marika, avd chef, Riksförsäkringsverket

### Suppleanter

Härneskog, Ingemar, avd direktör, Riksförsäkringsverket  
Lindqvist, Jörgen, aukt revisor, Öhrlings Reveko AB

### Företagsledning

Nilsson, Jan-Eric, verkställande direktör

### Dotterbolag

Bolagsnamn:	AB Tranås Kuranstalt
Adress:	573 81 Tranås
Telefon:	0140-691 00
VD:	Jan-Eric Nilsson
Statens andel	
av aktiekapitalet:	100 %
Verksamhet:	Sjukvård.
Antal anställda:	181
varav kvinnor:	142
Omsättning:	77,6 Mkr

---

## LANTBRUKSKREDIT AB

Lantbrukskredit är ett kreditaktiebolag och fungerar som bottenlåneinstitut för näringsföretag med framför allt anknytning till jord- och skogsbruk med binäringar. En stor del av kundkretsen utgörs av livsmedelsproducerande och dagligvarudistribuerande företag. Lantbrukskredit finansierar till viss del även företag utanför jord- och skogsbrukssektorn, och då framför allt företag inom energisektorn. Utlåningen är i allt väsentligt medel- och långfristig. Upplåningen sker huvudsakligen genom egna obligationslån och mot reserver.

Räntenettet, jämfört med 1991, ökade från 20,7 till 33,7 Mkr. Samtidigt minskade utlåningsvolymen från 2 291 Mkr till 1 993,1 Mkr. Den kraftiga förbättringen av räntenettet förklaras dels av höjda marginaler samt dels av att Lantbrukskredits likviditet under de sk räntekriserna gav en god avkastning. Konstaterade förluster uppgick till 0,3 Mkr (16,5 Mkr) och befarade förluster till 17,0 Mkr (0 Mkr).

Kapitaltäckningsgraden uppgick vid årsskiftet till 9,57% (8,31%). Det sammanlagda riskbärande kapitalet uppgår till 303,3 Mkr.

Översikt	1992	1991
Utlåning, Mkr	1 993,1	2 291,0
Räntenetto, Mkr	33,7	20,7
Resultat före bokslutsdispositioner och skatt, Mkr	12,2	0,5
Balansomslutning, Mkr	2 120,9	2 419,8
Sysselsatt kapital, Mkr	2 151,5	2 567,5
Justerat eget kapital, Mkr	152,6	146,3
Utdelning, Mkr	2,4	2,4
Räntabilitet på justerat eget kapital, %	7,8	0,3
Soliditet, %	7,2	6,1
Kapitaltäckningsgrad, %	9,6	8,3
Antal anställda:	3	3
Statens ägarandel i %: 50		

Box 140 92  
104 41 Stockholm  
Tel. 08-660 68 13

### Styrelse

Johnsson, Bo, generaldirektör, (ordf.), Statens Lokalförsörjningsverk  
Hamilton, Hugo-Jakob, greve, Godsägare  
Johansson, Bengt- Anders, kommunalråd, Gislaveds kommun  
Lorentzon, Sven Eric, fd riksdagsledamot  
Strömberg, Håkan, riksdagsledamot, Riksdagen  
Söderberg, Christer, t.f. verkställande direktör, Sveriges Allmänna Hypoteksbank  
Wibe, Sören, professor, Sveriges Lantbruksuniversitetet  
Åström, Lars-Eric, styrelseordförande, Södra Skogsägarna

### Suppleanter

Hansson, Håkan, marknadsdirektör  
Lidenholm, Håkan, ekonomidirektör, Sveriges Allmänna Hypoteksbank  
Persson, Gustav, fd ekonomidirektör, Kooperativa förbundet  
Selberg, Åke, riksdagsledamot, Riksdagen

### Revisor

Dykert, Lars, aukt revisor, KPMG Bohlins AB  
Laurén, Staffan, expeditionschef, Näringsdepartementet

### Suppleanter

Kollfeldt, Ann-Cathrin, aukt revisor, KPMG Bohlins AB  
Netz, Bo, departementssekreterare, Finansdepartementet

### Företagsledning

Söderberg, Christer, t.f. verkställande direktör  
Bjering, Anders, vice verkställande direktör

Luftfartsverket driver 14 statliga flygplatser för civil reguljär trafik. Därutöver har Luftfartsverket hand om den civila trafiken på fem militära flygflottiljflygplatser, som genom ett samarbetsavtal med flygvapnet har upplåtits för civil trafik. Den största flygplatsen är Arlanda med 12,9 miljoner passagerare under verksamhetsåret.

Luftfartsverkets syfte är att främja ett säkert, konkurrenskraftigt och miljöanpassat flyg för att tillgodose enskilda människors och näringslivets rese- och transportbehov. Detta skall göras genom att bedriva flygplatsverksamhet, flygtrafiktjänst, flygsäkerhetsarbete och luftfartspolitiskt arbete.

Luftfartsverkets huvuduppgifter kan i övrigt sammanfattas på följande sätt:

- Främja utvecklingen av den civila luftfarten.
- Driva och förvalta statens flygplatser för civil luftfart.
- Utöva tillsyn över flygsäkerheten för den civila luftfarten.
- Svara för flygtrafiktjänst i fred för civil och militär luftfart.
- Svara för skyddet av miljön mot föroreningar från civil luftfart.
- Ombesörja beredskapsplanläggning för civila flygtransporter.

## Verksamhetsåret 1992

1992 har präglats av lågkonjunktur och därav föranledd återhållsamhet med kostnader och investeringar. Nya utmaningar för verket har varit engagemangen i avreglering och säkerhetskontroll.

Den svenska inrikestrafiken avreglerades den 1 juli 1992. Det innebar bl a att flera operatörer har fått koncession för samma flygsträcka. Bromma flygplats har genom avregleringen blivit ett intressant alternativ för resenären.

Luftfartsverket har under året övertagit säkerhetskontrollen av passagerare och bagage från polisen. På de flesta flygplatserna svarar egen befintlig personal för kontrollen, medan de större flygplatserna anlitar bevakningsföretag för denna uppgift. Verksamheten har finansierats genom att en avgift för säkerhetskontroll tas ut för varje passagerare.

## Resultat och finansiell ställning

Årets resultat, före dispositioner, blev trots lågkonjunktur 330 Mkr vilket är 113 Mkr högre än föregående år. Efter avsättningar till konsoliderings- och miljöfond med tillsammans 62 Mkr redovisas årets överskott till 268 Mkr. I överskottet ingår förutom full förräntning med 183 Mkr även statens överförräntningskrav med 85 Mkr.

Under 1992 har Luftfartsverket lagt stor vikt vid en aktiv personalpolitik och ett decentraliserat chefsansvar. Som ett led i det fleråriga rationaliseringsprogrammet har verket bl a påbörjat personalreduceringar.

## Utsikter för 1993

Ett nytt styckprisbaserat prissystem infördes från 1 januari 1993. Det ersatte det tidigare systemet med tvådelad tariff. Som en följd av det nya prissyste-

met inlöstes alla tidigare avtal om flygtrafikanläggningar. För Arlanda Inrikes 2 träffades dock ett särskilt avtal mellan SAS och Luftfartsverket om ett succesivt avtrappat betalningsansvar för SAS.

Rationaliseringsprogrammet beräknas medverka till en fortsatt positiv resultatutveckling under 1993. Resultatet efter finansiella poster beräknas uppgå till ca 430 Mkr under förutsättning att prognosen för flygtrafikutvecklingen håller.

Genom att ett större utrymme för självfinansiering skapas får verket möjlighet att genomföra erforderliga stora infrastrukturella investeringar i framtiden.

Översikt	1992	1991
Omsättning, Mkr	3 279	2 916
Rörelseresultat efter avskrivningar, Mkr	633	525
Resultat efter finansiella poster, Mkr	330	217
Balansomslutning, Mkr	5 647	5 706
Sysselsatt kapital, Mkr	4 851	4 996
Justerat eget kapital, Mkr	1 997	2 188
Investeringar i anläggningar, Mkr	436	615
Utdelning, Mkr	520	310
Räntabilitet, %	13,3	10,7
Soliditet, %	35	38
Antal anställda	3 710	3 672

Statens ägarandel i %: 100

601 79 Norrköping  
Tel. 011 - 19 20 00

#### Styrelse, Luftfartsverket

Adelsohn, Ulf, landshövding, (ordf.), Stockholms län  
 Francke, Ulrika, statsbyggnadsdirektör, Byggforskningsrådet  
 Gard, Margareta, riksdagsledamot, Riksdagen  
 Månsson, Alf, flygledare, arbetstagarrepresentant, Luftfartsverket  
 Nilssen, Roal, ombudsman, arbetstagarrepresentant, Luftfartsverket  
 Signell, Sven-Gösta, riksdagsledamot, Riksdagen  
 Skogö, Ingemar, generaldirektör, Luftfartsverket  
 Widén, K-G, överste av 1. graden, Flygstaben

#### Revisorer

Bröte, Olof, aukt revisor, Ernst & Young AB  
 Cassel, Filip, revisionsdirektör, Riksrevisionsverket

#### Koncernledningsgrupp

Skogö, Ingemar, generaldirektör  
 Danielsson, Jan, flygplatsdirektör, Göteborg-Landvetter  
 Edström, Per, personaldirektör, koncernstaben  
 Eideberg, Kenneth, direktör och chef för flygtrafiktjänsten  
 Fischerström, Barbro, flygplatschef, Stockholm-Arlanda



Ljungman, Mauritz, informationsdirektör, koncernstaben  
Lundin, Lars, ekonomidirektör, koncernstaben  
Westlund, Georg, stf generaldirektör och planeringsdirektör, koncernstaben

Skr. 1993/94:20

#### **Styrelse, LfV AirportCenter AB**

Skogö, Ingemar, generaldirektör, (ordf.), Luftfartsverket  
Johansson, Bengt, (vice ordf.), generaldirektör, Kommunikationsdeparte-  
mentet  
Boström, Curt, fd landshövding  
Erlandsson, Gunnar, 2:e vice förbudsordf., Statsanställdas Förbund  
Fischerström, Barbro, flygplatschef, Luftfartsverket Arlanda  
Söderblom, Lars, direktör, Piren AB  
Wallström, Carl-Erik, förhandlingschef, Statstjänstemannaförbundet

#### *Suppleanter*

Edström, Nils, jur kand, Firma Flygplatskonsult  
Görs, Folke, verkställande direktör, LfV AirportCenter AB  
Westlund, Georg, planeringsdirektör, Luftfartsverket

#### **Revisorer**

Cassel, Filip, revisionsdirektör, Riksrevisionsverket  
Mårtensson, Tommy, auktoriserad revisor, Arthur Andersen & Co SC

#### *Suppleanter*

Bröte, Olov, auktoriserad revisor, Ernst & Young AB  
Ernestam, Anne, auktoriserad revisor, Arthur Andersen & Co SC

#### **Företagsledning**

Görs, Folke, verkställande direktör  
Holmgren, Claes, driftschef  
Nord, Göran, marknadschef

#### **Styrelse, Swedavia AB**

Skogö, Ingemar, generaldirektör, (ordf.), Luftfartsverket  
Eideberg, Kenneth, direktör, Luftfartsverket  
Persson, Lars, direktör, Luftfartsverket (tom 921231)  
Westlund, Georg, planeringsdirektör, Luftfartsverket

Gustafsson, Åke, verkställande direktör, Swedavia AB  
Rotsman, Björn, flygplatschef, Stockholm-Bromma

**Revisor**

Mårtensson, Tommy, auktoriserad revisor, Arthur Andersen & Co

**Suppleant**

Svensson, Mikael, auktoriserad revisor, Arthur Andersen & Co

**LUOSSAVAARA-KIRUNAVAARA AB  
(LKAB)**

LKAB är en av världens ledande producenter av högförädlade järnmalmsprodukter. Företaget har gruvor och malmförädlingsverk i Kiruna och Malmberget samt utskeppningshamnar i Luleå och Narvik. Drygt 85% av produkterna levereras till europeiska stålverk, men LKAB exporterar även till mer avlägsna marknader som Mellanöstern och Sydostasien.

**Viktiga händelser 1992**

Produktionen ökade till 19,0 miljoner ton (18,6) färdiga produkter, varav Kiruna tillverkade 12,4 Mt (13,0) och Malmberget 6,6 Mt (5,6). Av denna produktion svarade pellets för 54% (52).

Under året erhöll LKAB trafikeringsrätten för malmtransporterna på Malmbanan från 1 januari 1993. Ett femårigt entreprenadavtal slöts med SJ och NSB (Norske Statsbaner) som nu utför transporterna för LKABs räkning till en väsentligt lägre kostnad.

**Investeringar**

Anläggningsarbetena för den nya huvudnivån i Kirunagruvan fortsatte. Anläggningen väntas bli tagen i drift 1997 och bli helt klar år 2000. Investeringskostnaden beräknas uppgå till ca 1,7 mdr.

I december beslutade styrelsen att investera i ett nytt anriknings- och pelletsverk i Kiruna. Det nya verket skall tas i drift i början av 1995 och ökar pelletskapaciteten med 4 Mt per år. Investeringen beräknas uppgå till omkring 1,7 mdr.

**Resultat och finansiell ställning**

LKAB-koncernen omsatte 3 737 Mkr (3 878), en minskning med 3,6% jämfört med 1991 i första hand beroende på sänkta malmpriser.

Resultatet efter finansiella intäkter och kostnader uppgick till 399 Mkr (543). Försämringen är främst hänförlig till de lägre malmpriserna och till orealiserade kursförluster i utländsk valuta. Rörelseresultatet efter avskrivningar enligt plan blev 106 Mkr (191). Nettoresultatet efter skatt uppgick till 284 Mkr (567).

Skr. 1993/94:20

## Utsikter för 1993

1993 väntas bli ytterligare ett besvärligt år för stålindustrin, främst i Europa. Prisförhandlingarna för 1993 har resulterat i malmprissänkningar på ca 15%, och LKAB kan inte kompensera dessa med volymökningar. Trots betydande kostnadsreduceringar är därför en resultatförsämring sannolik.

Investeringsvolymen kommer att ligga på en högre nivå än 1992, främst beroende på fortsatta anläggningsarbeten för den nya huvudnivån och arbeten med det nya pelletsverket i Kiruna.

Översikt	1992	1991
Omsättning, Mkr	3 737	3 878
Rörelseresultat efter avskrivningar, Mkr	106	191
Resultat efter finansiella poster, Mkr	399	543
Balansomslutning, Mkr	8 433	8 055
Sysselsatt kapital, Mkr	7 252	7 102
Justerat eget kapital, Mkr	6 330	6 146
Investeringar i anläggningar, Mkr	464	436
Utdelning, Mkr	70	100
Räntabilitet, %	8,7	10,2
Soliditet, %	75,2	76,5
Antal anställda	3 357	3 439

Statens ägarandel i %: 100

Box 952  
971 28 Luleå  
Tel. 0920-380 00

## Styrelse

Lövgren, Göran, direktör, (ordf.)

Ameln, Carl, verkställande direktör, LKAB

Borelius, Sven, direktör

Eriksson, Hans, ingenjör, arbetstagarrepresentant, LKAB

Eriksson, Per-Ola, riksdagsledamot, Riksdagen

Erngren, Birgit, generaldirektör, NUTEK

Kielland, Kaspar, direktör

Ros, Carl Wilhelm, direktör, Telefonaktiebolaget LM Ericsson

Snell, Sixten, gruvarbetare, arbetstagarrepresentant, LKAB

Östholm, Lars, direktör, Sandvik AB

## Suppleanter

Lantto, Olle, förrådschef, arbetstagarrepresentant, LKAB

Larsson, Hans, gruvarbetare, arbetstagarrepresentant, LKAB

Olson, Hans Christer, departementsråd, Näringsdepartementet

## Revisorer

Skr. 1993/94:20

Karlsson, Hans, auktoriserad revisor, KPMG Bohlins AB  
Nilsson, Roland, auktoriserad revisor, KPMG Bohlins AB

## Suppleanter

Brännström, Annicka, auktoriserad revisor, KPMG Bohlins AB  
Åström, Anders, auktoriserad revisor, KPMG Bohlins AB

## Företagsledning

Ameln, Carl, verkställande direktör  
Sundin, Håkan, vVD, ekonomidirektör  
Hedman, Raymond, informationsdirektör  
Isacsson, Lars, administrativ direktör  
Norberg, Birger, logistikdirektör  
Rönnbäck, Kjell, marknadsdirektör  
Rönnbäck, Leif, disponent Malmberget  
Sandberg, Nils, teknisk direktör  
Sandström, Sven-Erik, disponent Kiruna

## Dotter- och intressebolag

Bolagsnamn: A/S Bukserbåter  
Adress: Boks 314  
N-8501 Narvik, Norge  
Telefon: 009 47-82 238 00  
VD: Björnar Solvang  
Statens andel  
av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet: Bogserbåtsverksamhet.  
Omsättning: 0,5 Mkr

---

Bolagsnamn: Fastighets AB Sjöfågeln  
Adress: Box 952, 971 28 Luleå  
Telefon: 0920-380 00  
VD: Lars Isacsson  
Statens andel  
av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet: Fastighetsförvaltning.  
Omsättning: 4 Mkr

---

**Bolagsnamn:** G-Drill AB  
**Adress:** 983 81 Malmberget  
**Telefon:** 0970-710 00  
**VD:** Dan Gustavsson  
**Statens andel**  
 av aktiekapitalet: 100 %  
**Verksamhet:** Utveckling av vattendrivna borraragregat.  
**Antal anställda:** 2  
 varav kvinnor: -  
**Omsättning:** 2,5 Mkr

**Bolagsnamn:** KIMIT AB  
**Adress:** 981 86 Kiruna  
**Telefon:** 0980-710 00  
**VD:** Torsten Nylund  
**Statens andel**  
 av aktiekapitalet: 100 %  
**Verksamhet:** Tillverkning av sprängämnen och laddning på entreprenad.  
**Antal anställda:** 61  
 varav kvinnor: 5  
**Omsättning:** 101 Mkr

**Bolagsnamn:** AB Kiruna Grus & Stenförädling  
**Adress:** Box 817  
**Telefon:** 981 28 Kiruna  
**VD:** Guy Kangas  
**Statens andel**  
 av aktiekapitalet: 55 %  
**Verksamhet:** Mekanisk verkstad, betongtillverkning, bergförstärkning, makadam- och entreprenadkrossning, torvproduktion samt försäljning av torvmaskiner.  
**Antal anställda:** 85  
 varav kvinnor: 9  
**Omsättning:** 85 Mkr

**Bolagsnamn:** LKAB Far East Pte. Ltd.  
**Adress:** Shenton Way 21-05, Robina House  
 Singapore 0106  
**Telefon:** 009 65-224 56 88  
**VD:** Jan Vestlund  
**Statens andel**  
 av aktiekapitalet: 100 %  
**Verksamhet:** Försäljningsbolag, Fjärran Östern, Sydostasien.  
**Antal anställda:** 2  
 varav kvinnor: 1  
**Omsättning:** 3 Mkr

**Bolagsnamn:** LKAB Fastighets AB  
**Adress:** 981 86 Kiruna  
**Telefon:** 0980-710 00  
**VD:** Lennart Thelin  
**Statens andel**  
av aktiekapitalet: 100 %  
**Verksamhet:** Förvaltning, drift och underhåll av LKAB:s bostadsfastigheter.  
**Antal anställda:** 39  
**varav kvinnor:** 6  
**Omsättning:** 91 Mkr

**Bolagsnamn:** LKAB S.A.  
**Adress:** Chaussée de la Hulpe 130  
B-1050 Bryssel, Belgien  
**Telefon:** 009 32-2 672 35 15  
**VD:** Ando Wikström  
**Statens andel**  
av aktiekapitalet: 100 %  
**Verksamhet:** Försäljningsbolag.  
**Antal anställda:** 10  
**varav kvinnor:** 3  
**Omsättning:** 14 Mkr

**Bolagsnamn:** LKAB Schwedenerz GmbH  
**Adress:** Rüttenscheider Strasse 14  
D- 45128 Essen, Tyskland  
**Telefon:** 009 49-201 78 80 41  
**VD:** Bengt Berkus  
**Statens andel**  
av aktiekapitalet: 100 %  
**Verksamhet:** Försäljningsbolag, Tyskland och Österrike.  
**Antal anställda:** 4  
**varav kvinnor:** 2  
**Omsättning:** 5 Mkr

**Bolagsnamn:** Minelco AB  
**Adress:** Box 952, 971 28 Luleå  
**Telefon:** 0920-380 00  
**VD:** Erik Bäck  
**Statens andel**  
av aktiekapitalet: 100 %  
**Verksamhet:** Försäljning av kundanpassade järnoxider till användare utanför stålindustrin.  
**Antal anställda:** 4  
**varav kvinnor:** 1  
**Omsättning:** 86 Mkr

Bolagsnamn: A/S Taraldsvik  
Adress: Boks 314  
n-8501 Narvik, Norge  
Telefon: 009 47-82 238 00  
VD: Björn Solvang  
Statens andel  
av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet: Fastighetsförvaltning.  
Omsättning: 0,6 Mkr

---

## NCB AB

### Affärsidé och verksamhetsinriktning

Ncb:s produkter utgörs idag av papperssäcker, plastförpackningar, säckpapper, andra kraftpapper samt avsalumassa. Ncb fokuserar nu verksamheten till papperssäcker och förpackningspapper. Ncb:s framtida uppgift är att betjäna de kundsegment där papperssäcken kan utgöra basen i en rationell förpackningslösning.

### Marknad och strategi

Efterfrågan på papperssäcker och säckpapper i Europa har stagnerat och till och med minskat de senaste åren. Det finns en överkapacitet och branschen behöver sannolikt en förändrad struktur för att möjliggöra en långsiktig lönsamhet. Många av de aktörer som finns inom branschen har inte papperssäcker och säckpapper som sin huvudverksamhet utan mera som komplement till andra produkter. Papperssäcker och säckpapper har därför en mer splittrad branschstruktur än andra delar av skogsindustrin. Ncb blir med sin nya inriktning unikt på så sätt att papperssäcker och säckpapper blir huvudområdet. Ncb har därför ett intresse av en strukturuomvandling och avser om möjligt att delta i en sådan.

### Viktiga händelser under 1992

Hannover Papier avyttrades under året.

### Resultat och finansiell ställning

Ncb-koncernens rörelseresultat efter avskrivningar sjönk 1992 med 52 Mkr till -21 Mkr. Av resultatförändringen på 52 Mkr avsåg 114 Mkr förändring i Hannover Papiers resultatbidrag. Bolaget avyttrades efter första tertialet 1992.

Kvarvarande produktområden visade en resultatförbättring på 62 Mkr. Avsalumassa svarade för den största delen av förbättringen. Även förpack-

ningar gav ett bättre resultat, medan säckpapper uppnådde ett resultat på föregående års nivå.

Skr. 1993/94:20

Koncernens resultat efter finansiella poster men före avdrag för minoritetens andel uppgick till -188 Mkr vilket är 45 Mkr lägre än 1991.

## Utsikter för 1993

Den svaga ekonomiska utvecklingen i flertalet europeiska länder kommer att ha en dämpande effekt på konsumtionen av skogsindustrins produkter. Rådande obalans mellan utbud och efterfrågan bedöms bestå under 1993 och innebära pressade priser. De kundsegment som Ncb1/2s papperssäckar och säckpapper betjänar i Europa, bl a byggindustri och kemiindustri, fortsätter sannolikt att minska under 1993. Deprecieringen av kronan har förbättrat konkurrensläget för den svenska exportindustrin. Vid oförändrade priser i lokala valutor erhålls högre exportintäkter i svenska kronor. Marknadsläget är dock ansträngt och det är osäkert hur stor den positiva effekten blir under 1993.

Vidtagna åtgärder för att minska kostnader kommer tillsammans med bland annat lägre vedpriser och sänkt energiskatt att reducera Ncb:s tillverkningskostnader med omkring 100 Mkr i förhållande till 1992.

En fortsatt försvagning av kronan leder till valutakursförluster även för 1993. Dessa bör dock bli lägre än de 65 Mkr som belastade 1992 års resultat.

Sammantaget bedöms Ncb 1993 kunna nå en klar resultatförbättring från 1992 års nivå.

Översikt	1992	1991
Omsättning, Mkr	3 139	4 698
Rörelseresultat efter avskrivningar, Mkr	-21	31
Resultat efter finansiella poster, Mkr	-188	-143
Balansomslutning, Mkr	3 087	6 523
Sysselsatt kapital, Mkr	3 944	5 247
Justerat eget kapital, Mkr	1 646	1 902
Investeringar i anläggningar, Mkr	162	868
Utdelning, Mkr	-	-
Räntabilitet, %	2	2
Soliditet, %	54	29
Antal anställda	2 109	4 734

Statens ägarandel i %: 50,9

John Ekmans väg 1  
873 81 Väja  
Tel. 0612- 830 00

## Styrelse

Ekelund, Göran, direktör, (ordf.)

Amethier, Jan, civ ek, Näringsdepartementet

Eriksson, Torbjörn, fabriksarbetare, arbetstagarrepresentant,

Ncb Dynäs

Leijonborg, Lars, riksdagsledamot, Riksdagen

Linck, Conny, driftsverkmästare, arbetstagarrepresentant,

Ncb Vallvik



Luhr, Fredrik, direktör, Skogsägarföreningen Mellanskog  
Lundström, Sven Eric, verkställande direktör, Ncb AB  
Swedenborg, Birgitta, direktör, SNS  
Söderberg, Bo, koncernchef, Föreningsbankernas Bank

Skr. 1993/94:20

#### *Suppleanter*

Eriksson, Ragnar, lantbrukare, Norrbottens LRF  
Nyberg, Lars, direktör, Föreningsbankernas Bank  
Nyholm, Göte, kontorist, arbetstagarrepresentant, Ncb Dynäs  
Näslund, Roland, fabriksarbetare, arbetstagarrepresentant,  
Ncb Forss  
Persson, Bertil, fabriksarbetare, arbetstagarrepresentant,  
Ncb Vallvik

#### **Revisorer**

Eklund, Lars, aukt revisor, KPMG Bohlins AB  
Holmström, Stefan, aukt revisor, KPMG Bohlins AB

#### *Suppleanter*

Thiel, Thomas, aukt revisor, KPMG Bohlins AB  
Wadman, Eva, aukt revisor, KPMG Bohlins AB

#### **Företagsledning**

Lundström, Sven Eric, verkställande direktör  
Ringström, Jan, vice verkställande direktör

#### **Dotter- och intressebolag**

Bolagsnamn: **Charfa S.A.**  
Adress: 20-22 rue de Clichy, F-75009 Paris  
Frankrike  
Telefon: 009 33-01 42 80 62 11  
VD: Jean-Pierre Ovion  
Statens andel  
av aktiekapitalet: 50,9 %  
Verksamhet: Säcktillverkning och tillverkning av emballage i papper och plast.  
Antal anställda: 853  
varav kvinnor: 303  
Omsättning: 837,9 Mkr

---

**Bolagsnamn:** Medway Packageing Ltd  
**Adress:** Medway House, New Hythe Lane  
 Larkfield, Maidstone, KENT  
 ME20 6 SH, Storbritannien  
**Telefon:** 009 44-0622 717 855  
**VD:** Keith Dutton  
**Statens andel**  
 av aktiekapitalet: 50,9 %  
**Verksamhet:** Tillverkning av säckar, plastförpackningar, plast, fo-  
 lie, och säckmaskiner.  
**Antal anställda:** 446  
 varav kvinnor: 44  
**Omsättning:** 347,9 Mkr

---

**Bolagsnamn:** Ncb Cellulose Papier GmbH  
**Adress:** Berliner Alle 6, Postfach 10 39 04  
 W-4000 Düsseldorf, Tyskland  
**Telefon:** 009 49-0211 358 031  
**VD:** Håkan Falck  
**Statens andel**  
 av aktiekapitalet: 50,9 %  
**Verksamhet:** Försäljning av papper.  
**Antal anställda:** 3  
 varav kvinnor: 2  
**Omsättning:** 3,2 Mkr

---

**Bolagsnamn:** Ncb France S.A.  
**Adress:** 20-22 rue de Clichy, F-75009 Paris  
 Frankrike  
**Telefon:** 009 33-01 42 80 61 17  
**VD:** Jean-Louis Schneider  
**Statens andel**  
 av aktiekapitalet: 50,9 %  
**Verksamhet:** Försäljning av papper.  
**Antal anställda:** 4  
 varav kvinnor: 3  
**Omsättning:** 4,3

---

**Bolagsnamn:** Ncb Holding France  
**Adress:** 20-22 rue de Clichy, F-75009 Paris  
 Frankrike  
**Telefon:** 009 33-01 42 80 62 11  
**VD:** Jean-Louis Schneider  
**Statens andel**  
 av aktiekapitalet: 50,9 %  
**Verksamhet:** Förvaltning av aktier i dotterbolaget société Fran-  
 caise Charfa.

---

**Bolagsnamn:** Ncb Reinsurance S.A.  
**Adress:** 65 Avenue de la Gare  
 L-1611 Luxemburg  
**Telefon:** 009 352-49 00 73  
**VD:** Sven Eric Lundström  
**Statens andel**  
 av aktiekapitalet: 50,9 %  
**Verksamhet:** Försäkringsrörelse.

---

**Bolagsnamn:** Norrcell sr l  
**Adress:** Galleria Passarella 2, I-201 22 Milano  
 Italien  
**Telefon:** 009 39-2 782 216  
**VD:** Göran Lindfors  
**Statens andel**  
 av aktiekapitalet: 50,9 %  
**Verksamhet:** Försäljning av papper.  
**Antal anställda:** 2  
**varav kvinnor:** 1  
**Omsättning:** 1,6 Mkr

---

**Bolagsnamn:** The Northern Paper Co Ltd  
**Adress:** Milroy House, Sayers Lane  
 Tenterden, KENT TN 306BW, Storbritannien  
**Telefon:** 009 44-05806 764 933  
**VD:** Neil Cole  
**Statens andel**  
 av aktiekapitalet: 50,9 %  
**Verksamhet:** Försäljning av papper.  
**Antal anställda:** 3  
**varav kvinnor:** 2  
**Omsättning:** 1,9 Mkr

---

**Bolagsnamn:** S & M S.A.  
**Adress:** Havenstraat 74, B-1800 Vilvoorde  
 Belgien  
**Telefon:** 00932-02 25 12 906  
**VD:** Michael Leonard  
**Statens andel**  
 av aktiekapitalet: 28,8 %  
**Verksamhet:** Säckpapper.  
**Antal anställda:** 229  
**varav kvinnor:** 104  
**Omsättning:** 396,9

---

**Bolagsnamn:** Solem S.A.  
**Adress:** Mertet, B.P. Wasserbillig no 21  
 Grand Duché de Luxembourg  
**Telefon:** 009 352-757 91 - 92  
**VD:** Patrich Letellier  
**Statens andel**  
 av aktiekapitalet: 29,5 %  
**Verksamhet:** Säcktillverkning.  
**Antal anställda:** 38  
 varav kvinnor: 17  
**Omsättning:** 21,4 Mkr

---

**Bolagsnamn:** Swedpaper Holding b.v.  
**Adress:** Foppingadreef 22, PO Box 283  
 1000 E A Amsterdam, Nederländerna  
**Telefon:** 009 31-20 28 63 82  
**VD:** Sven Eric Lundström  
**Statens andel**  
 av aktiekapitalet: 50,9 %  
**Verksamhet:** Finansverksamhet.

---

## NORDBANKEN

Nordbanken erbjuder svenska privatpersoner, företag och institutioner finansiella tjänster som främjar långsiktiga helkundsrelationer. Bankens bas är Sverige medan den internationella verksamheten främst syftar till att ge svenska kunder hjälp i deras utlandsaffärer.

Nordbanken vänder sig till hela marknaden, men med tonvikt på privatpersoner, mindre och medelstora företag samt den offentliga sektorn och särskilda engagemang i storföretag.

### Rekonstruktion av Nordbanken

I slutet av april 1992 stod det klart att Nordbankens kapital snabbt urholkades till följd av starkt ökande kreditförluster och minskade intäkter. En strukturell lösning, som innebar att merparten av problemengagemangen avskiljades, framstod som nödvändig. Planerna på att bilda ett särskilt bolag, Securum, för att långsiktigt hantera dessa tillgångar tog form. Riksdagen be-myndigade i juni regeringen att rekonstruera banken inom en ram om 20 mdr och att därtill förvärva minoritetens aktier i banken. I september blev Nordbanken helägd av staten<sup>1</sup>.

<sup>1</sup>Förvaltnings AB Venantius bildades för att möjliggöra för staten att förvärva samtliga aktier i Nordbanken. Detta syfte är uppnått. Då aktierna skall återföras i statens ägo så snart som möjligt efter genomförd rekonstruktion, fattade bolagsstämman beslut om att Venantius skall träda i likvidation.

Koncernens företagsutlåning om 180 mdr var i slutet av 1992 till nära hälften riskklassificerad. Av de mest riskfyllda krediterna överfördes brutto 60 mdr till Securum efter att reserveringar för befarade kreditförluster gjorts i banken med 17 mdr. Aktier till ett värde av 7 mdr överläts också. Av återstående företagskrediter om ca 120 mdr är en fjärdedel riskklassificerade.

Banken respektive Securum erhöll kapitaltillskott från staten om 10 respektive 24 mdr. Tillskotten var nödvändiga för att delvis täcka den stora rörelseförlusten för 1992 om 16 mdr samt ge en tillräcklig kapitalbas för banken och Securum. Den 4 januari 1993 förvärvade staten Securum från Nordbanken.

## Resultat och finansiell ställning

Nordbankskoncernens resultat före kreditförluster uppgick till 3 182 Mkr, en försämring mot 1991 med 1 481 Mkr.

Koncernens rörelseintäkter sjönk med 12% till 10 133 Mkr. Kreditförlusterna ökade med 8 740 Mkr till 19 231 Mkr. Rörelseresultatet efter kreditförluster uppgick därmed till -16 049 Mkr, en försämring med 10 221 Mkr.

Koncernens räntenetto uppgick till 7 064 Mkr, en minskning med 17%. Den samlade volymen problemkrediter (nödlidande krediter och krediter med ränteeftergifter) netto efter reservering för befarad kreditförlust uppgick vid årets slut till 26,1 mdr jämfört med 12,0 mdr föregående år. Till detta kommer lågförräntade tillgångar på 8,3 mdr avseende övertagna panter. Huvudelen av dessa engagemang lyftes över till Securum mot slutet av 1992.

Sammanlagt beräknas nödlidande fordringar, avtalade ränteeftergifter och förvärvade panter ha belastat räntenettet för året med mellan 4,5 och 5 mdr. Motsvarande värde föregående år beräknades till ca 1,4 mdr.

Koncernens kreditförluster för 1992 uppgick till 19 231 Mkr (10 491), varav 2 730 Mkr utgjorde konstaterade, ej tidigare reserverade förluster och 16 501 Mkr reserveringar för befarade förluster. Koncernens förlustnivå i förhållande till utlåningen ökade från 3,9% 1991 till 7,5%. Drygt 70% av kreditförlusterna härrörde från fastighetsrelaterade krediter medan övriga företagskrediter svarade för 27% och privatpersonskrediter för 2% av förlusterna.

Vid slutet av 1991 uppgick kapitaltäckningsgraden till 9,2%. Den kraftiga rörelseförlusten 1992 innebar att kapitalbasen sjönk trots statens kapitaltillskott om 11,7 mdr och trots att koncernens obeskattade reserver utnyttjades för förlusttäckning. Vid årets slut uppgick kapitalbasen till 18,8 mdr. Samtidigt ökade den riskvägda balansomslutningen något och kapitaltäckningsgraden sjönk till 8,2%.

## Utsikter för 1993

Genom den finansiella rekonstruktionen av banken och det pågående arbetet med att genomföra en ny strategi med tillhörande åtgärdsprogram har grunden lagts för att återföra banken till lönsamhet.

Även 1993 kommer emellertid att kännetecknas av betydande kreditförlus-

ter. Under förutsättning att den ekonomiska utvecklingen inte förvärrar situationen för bankens kunder blir det ändå möjligt att Nordbankskoncernen för 1993 kan uppnå åtminstone nollresultat.

Skr. 1993/94:20

Översikt	1992	1991
Utlåning, Mkr	227 215	246 029
Räntenetto, Mkr	7 064	8 500
Resultat före bokslutsdispositioner och skatt, Mkr	- 4 937	- 8 488
Balansomslutning, Mkr	339 300	339 143
Sysselsatt kapital, Mkr	325 834	338 082
Justerat eget kapital, Mkr	11 203	12 949
Investeringar i anläggningar, Mkr	103	204
Utdelning, Mkr	-	-
Räntabilitet på justerat eget kapital, %	neg	neg
Soliditet, %	3,3	3,8
Kapitaltäckningsgrad, %	8,2	9,2
Antal anställda	6 548	6 856
Statens ägarandel i %: 100		
105 71 Stockholm		
Tel. 08-614 70 00		

### Styrelse

Palmstierna, Jacob, ekon dr, (ordf.), Nordbanken  
 Brandinger, Rune, direktör  
 Dalborg, Hans, VD, koncernchef, Nordbanken  
 Feldt, Kjell-Olof, fd statsråd  
 Finskas, Bertel, bankkamrer, arbetstagarrepresentant, Nordbanken  
 Fischerström, Barbro, flygplatschef, Stockholm-Arlanda  
 Gustafsson, Leif, verkställande direktör, SSAB Svenskt Stål AB  
 Hjärre, Leif H, civ ek, Gärsnäs AB  
 Ljungh, Anders, direktör, Europeiska Utvecklingsbanken  
 Magnusson, Bernt, direktör, NCC AB  
 Schenell, Lis-Beth, banktjänsteman, arbetstagarrepresentant, Nordbanken  
 Thimrén, Claes, departementsråd, Finansdepartementet  
 Wikström, Margot, kommunalråd, Umeå

### Suppleanter

Berggren, Arne, sakkunnig, Finansdepartementet  
 Falk, Anders, banktjänsteman, arbetstagarrepresentant, Nordbanken  
 Rudholm, Inger, banktjänsteman, arbetstagarrepresentant Nordbanken  
 Östberg, Claes, bankdirektör, Nordbanken

### Revisorer

Egenäs, Ulf, aukt revisor, förordnad av finansinspektionen, TRG Revision Stockholm AB  
 Fridman, Bo, aukt revisor, KPMG Bohlins AB  
 Järlebro, Ulf, aukt revisor, TRG Revision Stockholm AB  
 Nackstad, Caj, aukt revisor, KPMG Bohlins AB

Aktéus, Per-Olof, auktoriserad revisor, KPMG Bohlins AB  
 Forsberg, Svante, auktoriserad revisor, TRG Revision Stockholm AB  
 Lindgren, Carl, auktoriserad revisor, KPMG Bohlins AB

#### Företagsledning

Dalborg, Hans, verkställande direktör och koncernchef  
 Hammarkvist, Karl-Olof, vice verkställande direktör  
 Johansson, Sven-Åke, vice verkställande direktör  
 Nordström, Lars G, vice verkställande direktör  
 Östberg, Claes, vice verkställande direktör

#### Dotter- och intressebolag

**Bolagsnamn:** Carnegie Holding AB  
**Adress:** 103 38 Stockholm  
**Telefon:** 08-676 88 00  
**VD:** Lars Bertmar  
**Statens andel**  
 av aktiekapitalet: 100 %  
**Verksamhet:** Värdepappershandel och corporate financeverksamhet.  
**Antal anställda:** 287  
 varav kvinnor: 90  
**Balansomslutning:** 10 300 Mkr

---

**Bolagsnamn:** Nordbanken Fastigheter AB  
**Adress:** 105 71 Stockholm  
**Telefon:** 08-676 95 00  
**VD:** Håkan Lennersand  
**Statens andel**  
 av aktiekapitalet: 100 %  
**Verksamhet:** Fastighetsförvaltning.  
**Antal anställda:** 33  
 varav kvinnor: 8  
**Balansomslutning:** 2 300 Mkr

---

**Bolagsnamn:** Nordbanken Finans AB  
**Adress:** Box 7455, 103 92 Stockholm  
**Telefon:** 08-787 65 00  
**VD:** Stefan Källström  
**Statens andel**  
av aktiekapitalet: 100 %  
**Verksamhet:** Leasingverksamhet, kontraktfinansiering samt kon-  
tokortsverksamhet.  
**Antal anställda:** 221  
**varav kvinnor:** 127  
**Balansomslutning:** 10 600 Mkr

---

**Bolagsnamn:** Nordbanken Företagskredit AB  
**Adress:** Box 16051, 103 22 Stockholm  
**Telefon:** 08-789 83 00  
**VD:** Anders Olséni  
**Statens andel**  
av aktiekapitalet: 100 %  
**Verksamhet:** Industri- och projektfinansiering.  
**Antal anställda:** 6  
**varav kvinnor:** 4  
**Balansomslutning:** 6 900 Mkr

---

**Bolagsnamn:** Nordbanken Hypotek AB  
**Adress:** 105 71 Stockholm  
**Telefon:** 08-723 26 00  
**VD:** Ingrid Persson  
**Statens andel**  
av aktiekapitalet: 100 %  
**Verksamhet:** Boendefinansiering.  
**Antal anställda:** 86  
**varav kvinnor:** 71  
**Balansomslutning:** 39 800 Mkr

---

**Bolagsnamn:** Nordbanken Inkasso AB  
**Adress:** Box 14147, 400 20 Göteborg  
**Telefon:** 031-83 02 00  
**VD:** Nils Wiberg  
**Statens andel**  
av aktiekapitalet: 100 %  
**Verksamhet:** Inkassoverksamhet.  
**Antal anställda:** 16  
**varav kvinnor:** 9  
**Balansomslutning:** 17 Mkr

---



**Bolagsnamn:** Nordbanken Kapitalförvaltning AB  
**Adress:** 105 71 Stockholm  
**Telefon:** 08-787 66 00  
**VD:** Lars Lundqvist  
**Statens andel**  
     av aktiekapitalet: 100 %  
**Verksamhet:** Kapitalförvaltning för kundens räkning.  
**Antal anställda:** 61  
**varav kvinnor:** 32  
**Balansomslutning:** 26 000 Mkr

**Bolagsnamn:** Nordbanken Kredit AB  
**Adress:** Box 16051, 103 22 Stockholm  
**Telefon:** 08-789 83 00  
**VD:** Anders Olséni  
**Statens andel**  
     av aktiekapitalet: 100 %  
**Verksamhet:** Kreditgivning till kommuner samt fastighetsfinansiering.  
**Antal anställda:** 17  
**varav kvinnor:** 10  
**Balansomslutning:** 63 200 Mkr

**Bolagsnamn:** Nordbanken Luxembourg S.A.  
**Adress:** 47, Boulevard Royal, B.P. 265  
     L-2012 Luxembourg  
**Telefon:** 009 352-226 651  
**VD:** Per-Olov Örling  
**Statens andel**  
     av aktiekapitalet: 100 %  
**Verksamhet:** Bankrörelse.  
**Antal anställda:** 37  
**varav kvinnor:** 18  
**Balansomslutning:** 7 100 Mkr

**Bolagsnamn:** Nordbanken South East Asia Ltd  
**Adress:** 16 Raffles Quay 31-02  
     Hong Leong Bldg, Singapore 0104  
**Telefon:** 009 65-222 42 55  
**VD:** Christian Sonnenstein  
**Statens andel**  
     av aktiekapitalet: 100 %  
**Verksamhet:** Bankrörelse.  
**Antal anställda:** 30  
**varav kvinnor:** 10  
**Balansomslutning:** 690 Mkr

**Bolagsnamn:** Svenska Nordbanken A.S.  
**Adress:** Arbinsgatan 2, Boks 2374 Solli  
N-0201 Oslo  
**Telefon:** 009 47-22 83 76 30  
**VD:** Björn Haggren  
**Statens andel**  
av aktiekapitalet: 100 %  
**Verksamhet:** Bankrörelse.  
**Antal anställda:** 7  
**varav kvinnor:** 1  
**Balansomslutning:** 1 900 Mkr

---

Skr. 1993/94:20

## NORRLAND CENTER AB

Bolaget ägs till lika delar av Arbetsmarknadsdepartementet, Stiftelsen Norrlandsfonden och Norhold AB.

Företagets uppgift är att främja etablering och utveckling av näringslivet i Norrland, företrädevis i Norrlands inland. Verksamheten är inriktad på företag i storstadsregionerna som bedriver distansoberoende verksamhet.

För 1992 redovisas ett resultat efter finansiella poster på 2,3 Mkr. Omsättningen var 5,3 Mkr och justerat eget kapital 16,8 Mkr.

Statens ägarandel i %: 33,3

Box 415, 101 28 Stockholm  
Tel. 08-613 08 00

### Styrelse

Näsman, Janaxel, (ordf.), Länsförsäkringar i Gävleborg  
Ericsson, Henning, direktör, Handelskammaren i Västerbotten  
Eriksson, Mikael, direktör, Norhold AB  
Käueståhl, Owe, direktör, Tre Byggare AB  
Mäkinen, Matti, direktör, Stiftelsen Norrlandsfonden  
Winqvist, Patrik, direktör, Norrland Center AB

### Suppleant

Nylander, Åke, Länsförsäkringar i Gävleborg

### Revisor

Verner, Ivar, auktoriserad revisor, Verner & Partner AB

## *Suppleant*

Frostell, Torkel, auktoriserad revisor, Verner & Partner AB

## **Företagsledning**

Winqvist, Patrik, verkställande direktör

# **OK PETROLEUM AB**

OK Petroleum AB är ett helintegrerat oljebolag som verkar inom alla led från prospektering och utvinning till försäljning av förädlade produkter till slutanvändare. Under den senaste fyraårsperioden har OK Petroleum genomfört flera strategiska förvärv. Från att tidigare i huvudsak varit ett grossistföretag i oljebranschen är OK Petroleum idag ett industriföretag med tyngdpunkten i raffinaderirörelsen. Mer än 50% av den raffinerade volymen går på export.

## **Marknad och strategi**

OK Petroleum är det enda svenska rikstäckande oljebolaget på den svenska marknaden. Företagets resurser för utveckling, tillverkning och marknadsföring har i första hand koncentrerats till behoven på hemmamarknaden. Denna strategi har gjort OK Petroleum till marknadsledande inom ett flertal produktområden.

## **Resultat och finansiell ställning**

Koncernens resultat sjönk kraftigt huvudsakligen på grund av de låga raffineringsmarginalerna. Resultatet efter finansiella poster 1992 uppgick till 109 Mkr (665).

Den finansiella ställningen är fortsatt god med en skuldsättningsgrad vid årsskiftet på 1,33 och en soliditet på 30% (32).

## **Investeringar och förvärv**

Koncernens investeringar i anläggningstillgångar uppgick till 599 Mkr (801). Under året fattades bl a beslut om investering i en isomeriseringsanläggning vid OK Raffinaderi och en restgasanläggning för svavel i Scanraff.

Per den 31 december förvärvades ytterligare 41% av OK Syd AB. OK Petroleums andel uppgår därmed till 91%. Resterande 9% förvärvades vid samma tillfälle av Kooperativa förbundet.

Under året förvärvades tre mindre distributionsföretag i Mellansverige – Energi Navet AB, Ingmar Schelin AB samt Uddevalla Värmecenter Bröderna Larsson AB. Efter årsskiftet förvärvades ytterligare tre bolag – Gyl-

lensvaans Oljor AB, Värmecenter Sten Johansson AB och Värmecenter Bengt Sjöblom AB.

Skr. 1993/94:20

Svenska Petroleum Exploration ABs investeringar i utbyggnad av Cobo/Pambi fältet i Angola och Nelsonfältet i Storbritannien fortskred planerligt.

Efter årsskiftet har OK Petroleum AB utnyttjat en option att förvärva tankfartyget M/T Oktavius.

## Utsikter för 1993

Utvecklingen av den västeuropeiska konjunkturen är osäker. Den svaga efterfrågan på oljeprodukter och därtill följande låga raffinering marginaler förväntas inte förbättras förrän tidigast under andra halvåret 1993.

Den i förhållande till 1992 högre USD kursen påverkar emellertid koncernen och främst Svenska Petroleum Exploration positivt. Mot denna bakgrund har koncernens resultat de första månaderna 1993 utvecklats positivt.

I maj 1993 kom delägarna överens om att gemensamt undersöka förutsättningarna för försäljning av bolaget.

Översikt	1992	1991
Omsättning, Mkr	16 009	14 375
Rörelseresultat efter avskrivningar, Mkr	370	785
Resultat efter finansiella poster, Mkr	109	665
Balansomslutning, Mkr	11 290	10 650
Sysselsatt kapital, Mkr	7 645	5 924
Justerat eget kapital, Mkr	3 027	3 255
Investeringar i anläggningar, Mkr	599	801
Utdelning, Mkr	330	153
Räntabilitet, %	7	17
Soliditet, %	30	32
Antal anställda	1 878	1 624

Statens ägarandel i %: 24

112 91 Stockholm

Tel. 08-737 10 00

## Styrelse

Hjorth, Lars, verkställande direktör, (ordf.), Kooperativa Detaljhandelsgruppen AB

Enstam, Olov, direktör

Heitala, Kjell, arbetstagarrepresentant, OK Petroleum AB

Hictarinta, Kai, vVD, Neste Oy,

Holst, Palle, verkställande direktör, Olieselskabet Danmark

Kulvik, Pauli, direktör, Neste Oy

Larsson, Jan-Olof, arbetstagarrepresentant, Skandinaviska Raffinaderi AB

Lewin, Leif, direktör

Olson, Hans Christer, departementsråd, Näringsdepartementet

Svensson, Roland, verkställande direktör, Kooperativa förbundet

Zachrisson, Sven-Erik, verkställande direktör, OK Petroleum AB

Åberg, Ulf, verkställande direktör, OK Stockholm/Mälardalen

Brolin, Conny, arbetstagarrepresentant, ODAB-Sv Oljedistribution AB  
Heden, Håkan, departementsråd, Näringsdepartementet  
Liljeström, Olof, arbetstagarrepresentant, OK Raffinaderi AB  
Lundqvist, Åke, direktör, Kooperativa förbundet  
Pettersson, Lennart, fd riksdagsledamot

**Revisorer**

Nilsson, Roland, aukt revisor, KPMG Bohlins AB  
Öhrn, Bernhard, aukt revisor, KPMG Bohlins AB

*Suppleanter*

Giertz, Karl-Gustav, aukt revisor, KPMG Bohlins AB  
Selander, Göran, aukt revisor, KPMG Bohlins AB

**Företagsledning**

Zachrisson, Sven-Erik, verkställande direktör

**Dotter- och intressebolag**

**Bolagsnamn:** Apiron Information AB  
**Adress:** Box 30194, 104 25 Stockholm  
**Telefon:** 08-619 10 00  
**VD:** Tommy Brismo  
**Statens andel**  
av aktiekapitalet: 8,2%  
**Verksamhet:** Datakonsultverksamhet.  
**Antal anställda:** 336  
**varav kvinnor:** 111  
**Omsättning:** 310,6 Mkr

---

**Bolagsnamn:** Bergslagsoljor Gröndahl AB  
**Adress:** Stuvargatan 9, 721 32 Västerås  
**Telefon:** 021-12 40 30  
**VD:** Leif Forsgren  
**Statens andel**  
av aktiekapitalet: 24%  
**Verksamhet:** Försäljning av petroleumprodukter.  
**Antal anställda:** 5  
**varav kvinnor:** 2  
**Omsättning:** 85,5 Mkr

---

**Bolagsnamn:** Dala Energitransport AB  
**Adress:** Box 49, 791 21 Falun  
**Telefon:** 023-226 80  
**VD:** Lars Hedberg

**Statens andel**  
av aktiekapitalet: 24%  
**Verksamhet:** Transporter av oljeprodukter.  
**Antal anställda:** 3,5  
**varav kvinnor:** 0  
**Omsättning:** 2,3 Mkr

---

**Bolagsnamn:** Dala-Oljor AB  
**Adress:** Box 49, 791 21 Falun  
**Telefon:** 023-226 80  
**VD:** Lars Hedberg

**Statens andel**  
av aktiekapitalet: 24%  
**Verksamhet:** Försäljning av petroleumprodukter.  
**Antal anställda:** 2,5  
**varav kvinnor:** 0  
**Omsättning:** 18,3 Mkr

---

**Bolagsnamn:** AB Djurgårdsberg  
**Adress:** Sveavägen 21, 111 34 Stockholm  
**Telefon:** 08-23 58 00  
**VD:** Tommy Nordin

**Statens andel**  
av aktiekapitalet: 8,8%  
**Verksamhet:** Förvaltning av oljelagringsanläggning.  
**Omsättning:** 4,0 Mkr

---

**Bolagsnamn:** Hudiksvalls Oljeimport AB  
**Adress:** 112 91 Stockholm  
**Telefon:** 08-737 10 00  
**VD:** Conny Ek

**Statens andel**  
av aktiekapitalet: 24%  
**Verksamhet:** Fastighetsförvaltning.  
**Omsättning:** 0,1 Mkr

---

**Bolagsnamn:** Indco AB  
**Adress:** 112 91 Stockholm  
**Telefon:** 08-737 10 00

**Statens andel**  
av aktiekapitalet: 24%  
**Verksamhet:** Handel med petroleumprodukter.

---

**Bolagsnamn:** ODAB Svensk Oljedistribution AB  
**Adress:** Box 27127, 102 52 Stockholm  
**Telefon:** 08-665 26 00  
**VD:** Kent Jinghall  
**Statens andel**  
av aktiekapitalet: 19,2%  
**Verksamhet:** Lagring och transport av petroleumprodukter.  
**Antal anställda:** 322  
**varav kvinnor:** 42  
**Omsättning:** 523,9 Mkr

---

**Bolagsnamn:** OK Dala-Gävleborg Fastighets AB  
**Adress:** 112 91 Stockholm  
**Telefon:** 08-737 10 00  
**VD:** Conny Ek  
**Statens andel**  
av aktiekapitalet: 21,8%  
**Verksamhet:** Fastighetsförvaltning.  
**Omsättning:** 2,0 Mkr

---

**Bolagsnamn:** OK Gas AB  
**Adress:** 112 91 Stockholm  
**Telefon:** 08-737 10 00  
**VD:** Hans Bjurling  
**Statens andel**  
av aktiekapitalet: 46,8% (16,8% genom OK Petroleum och 30% genom Vattenfall AB)  
**Verksamhet:** Försäljning av gasol.  
**Antal anställda:** 13  
**varav kvinnor:** 2  
**Omsättning:** 81,3 Mkr

---

**Bolagsnamn:** OK-Lantmännen  
Smöröljeproduktion AB  
**Adress:** Kvarnholmen, 131 31 Nacka  
**Telefon:** 08-644 02 55  
**VD:** Lars Bredwad  
**Statens andel**  
av aktiekapitalet: 7,6%  
**Verksamhet:** Tillverkning av smörjoljor och kemiska produkter.  
**Antal anställda:** 30  
**varav kvinnor:** 6  
**Omsättning:** 102,9 Mkr

---

**Bolagsnamn:** OK Petroleum Norge A/S  
**Adress:** P.O. Box 2318, Solli, N-0201 Oslo 2, Norge  
**Telefon:** 009 47-22 55 66 60  
**VD:** Edward Pettersson, Adm. direktör  
**Statens andel**  
     av aktiekapitalet: 24%  
**Verksamhet:** Försäljning av petroleumprodukter.  
**Antal anställda:** 3,5  
 varav kvinnor: 0,5  
**Omsättning:** MNOK 15,8

---

**Bolagsnamn:** OK Raffinaderi AB  
**Adress:** Box 23037, 400 73 Göteborg  
**Telefon:** 031-64 60 00  
**VD:** Per Olsson  
**Statens andel**  
     av aktiekapitalet: 24%  
**Verksamhet:** Raffinering av råolja.  
**Antal anställda:** 238  
 varav kvinnor: 36  
**Omsättning:** 249 Mkr

---

**Bolagsnamn:** OK Syd AB  
**Adress:** Box 4097, 203 12 Malmö  
**Telefon:** 040-766 00  
**VD:** Björn G. Gillberg t.f. VD  
**Statens andel**  
     av aktiekapitalet: 21,8%  
**Verksamhet:** Försäljning av drivmedel, butikvaror mm vid bilvårdsanläggningar.  
**Antal anställda:** 381  
 varav kvinnor: 190  
**Omsättning:** 1 074,5 Mkr

---

**Bolagsnamn:** OK Värme i Malmö AB  
**Adress:** Murmangatan 120, 212 25 Malmö  
**Telefon:** 040-18 82 20  
**VD:** Åge Haugen  
**Statens andel**  
     av aktiekapitalet: 24%  
**Verksamhet:** Installationer, reparationer och service av värmepannor mm.  
**Antal anställda:** 21  
 varav kvinnor: 1  
**Omsättning:** 13,0 Mkr

---



**Bolagsnamn:** OK Värme i Stockholm AB  
**Adress:** Finnberget, 131 31 Nacka  
**Telefon:** 08-644 96 40  
**VD:** Bertil Jansson  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 24%  
**Verksamhet:** Installationer, reparationer och service av värmepannor mm.  
**Antal anställda:** 32  
**varav kvinnor:** 2  
**Omsättning:** 19,9 Mkr

**Bolagsnamn:** OK Värme i Västerås AB  
**Adress:** Österleden 2, 721 35 Västerås  
**Telefon:** 021-12 78 20  
**VD:** Åke Carlsson  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 24%  
**Verksamhet:** Installationer, reparationer och service av värmepumpar mm.  
**Antal anställda:** 12  
**varav kvinnor:** 2  
**Omsättning:** 8,7 Mkr

**Bolagsnamn:** OK Värme i Växjö AB  
**Adress:** Ljungadalsgatan 6, 352 46 Växjö  
**Telefon:** 0470-144 60  
**VD:** Leif Jirwe  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 24%  
**Verksamhet:** Installationer, reparationer och service av värmepannor mm.  
**Antal anställda:** 20  
**varav kvinnor:** 2  
**Omsättning:** 12,7 Mkr

**Bolagsnamn:** OK Väst AB  
**Adress:** Box 330, 401 25 Göteborg  
**Telefon:** 031-62 97 00  
**VD:** Sven-Olof Lundwall  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 12%  
**Verksamhet:** Försäljning av drivmedel, butiksvoror mm vid bilvårdsanläggningar.  
**Antal anställda:** 262  
**varav kvinnor:** 99  
**Omsättning:** 654,7 Mkr

**Bolagsnamn:** Oleum Depåholding AB  
**Adress:** 112 91 Stockholm  
**Telefon:** 08-737 10 00  
**Statens andel**  
 av aktiekapitalet: 24%  
**Verksamhet:** Driva depåer och transporter inom petroleumindustrin.

**Bolagsnamn:** Oleum Fastighets AB  
**Adress:** 112 91 Stockholm  
**Telefon:** 08-737 10 00  
**VD:** Dan Sjödin  
**Statens andel**  
 av aktiekapitalet: 24%  
**Verksamhet:** Byggnadsverksamhet samt uthyrning av bensinstationer mm.  
**Antal anställda:** 9  
 varav kvinnor: 2  
**Omsättning:** 28,4 Mkr

**Bolagsnamn:** Oleum Finans AB  
**Adress:** 112 91 Stockholm  
**Telefon:** 08-737 10 00  
**VD:** Jan Folin  
**Statens andel**  
 av aktiekapitalet: 24%  
**Verksamhet:** Likviditetsförvaltning, valutahantering, kredit- och inkassoverksamhet mm.  
**Antal anställda:** 43  
 varav kvinnor: 24  
**Omsättning:** 0,6 Mkr

**Bolagsnamn:** Oleum Finance, Irland  
**Adress:** c/o AIB International Financial Services Ltd.  
 P.O. Box 2751, AIB International Centre I.P.S.C.  
 Dublin 1, Republic of Ireland  
**Telefon:** 009 353-1 874 07 70  
**Statens andel**  
 av aktiekapitalet: 24%  
**Verksamhet:** Likviditetsförvaltning.  
**Omsättning:** 326,8 Mkr

**Bolagsnamn:** Oleum Industriholding AB  
**Adress:** 112 91 Stockholm  
**Telefon:** 08-737 10 00  
**Statens andel**  
 av aktiekapitalet: 24%  
**Verksamhet:** Driva oljeraffinaderi.

**Bolagsnamn:** Oleum Marknads AB  
**Adress:** 112 91 Stockholm  
**Telefon:** 08-737 10 00  
**VD:** Conny Ek  
**Statens andel**  
av aktiekapitalet: 24%  
**Verksamhet:** Försäljning av petroleumprodukter.  
**Antal anställda:** 67  
**varav kvinnor:** 16  
**Omsättning:** 1 010 Mkr

---

**Bolagsnamn:** Oleum Netherlands BV  
**Adress:** c/o First Alliance Trust BV  
Ch v Montpensierlaan 2-alpha  
1181 RR Amstelveen  
Netherlands  
**Telefon:** 009 31-020 643 04 96  
**Statens andel**  
av aktiekapitalet: 24%  
**Verksamhet:** Holding- och finansbolag.

---

**Bolagsnamn:** Oleum Reinsurance Company Ltd., Irland  
**Adress:** 3 Adelaide Court, Adelaide Road  
Dublin 2, Republic of Ireland  
**Telefon:** 009 353-1 475 27 88  
**Statens andel**  
av aktiekapitalet: 24%  
**Verksamhet:** Återförsäkringsverksamhet.  
**Omsättning:** 56,0 Mkr

---

**Bolagsnamn:** Oljeprodukter Helge Karlsson AB  
**Adress:** Box 181, 572 24 Oskarshamn  
**Telefon:** 0491-158 50  
**VD:** Helge Karlsson  
**Statens andel**  
av aktiekapitalet: 24%  
**Verksamhet:** Försäljning av petroleumprodukter.  
**Antal anställda:** 3  
**varav kvinnor:** 1  
**Omsättning:** 38,8 Mkr

---

**Bolagsnamn:** Oljepropektering AB (OPAB)  
**Adress:** Box 30074, 104 25 Stockholm  
**Telefon:** 08-737 15 50  
**VD:** Bo-Göran Engdahl  
**Statens andel**  
av aktiekapitalet: 23%  
**Verksamhet:** Oljepropektering.

---

**Bolagsnamn:** Restaurang Lustgården AB  
**Adress:** 112 91 Stockholm  
**Telefon:** 08-737 10 00  
**VD:** Torsten Löfgren  
**Statens andel**  
av aktiekapitalet: 24%  
**Verksamhet:** Restaurangverksamhet.  
**Antal anställda:** 12  
varav kvinnor: 7  
**Omsättning:** 8,1 Mkr

---

**Bolagsnamn:** Rör och Värme i Gävle AB  
**Adress:** Box 185, 801 03 Gävle  
**Telefon:** 026-10 70 70  
**VD:** Bengt Kjellin  
**Statens andel**  
av aktiekapitalet: 24%  
**Verksamhet:** Installationer, reparationer och service av värmepan-  
nor mm.  
**Antal anställda:** 8  
varav kvinnor: 1  
**Omsättning:** 6,5 Mkr

---

**Bolagsnamn:** Skandinaviska Kracker AB Scancracker  
**Adress:** 453 81 Lysekil  
**Telefon:** 0523-604 60  
**VD:** Lars Nelson  
**Statens andel**  
av aktiekapitalet: 12%  
**Verksamhet:** Förädling av petroleumråvaror genom s k katalytisk  
krackning.  
**Omsättning:** 212,8 Mkr

---

**Bolagsnamn:** Skandinaviska Raffinaderi AB Scanraff  
**Adress:** 453 81 Lysekil  
**Telefon:** 0523-690 00  
**VD:** Lars Nelson  
**Statens andel**  
av aktiekapitalet: 18,8%  
**Verksamhet:** Raffinering av råolja.  
**Antal anställda:** 594  
varav kvinnor: 41  
**Omsättning:** 592,9 Mkr

---

**Bolagsnamn:** Svenska Oljegrossister AB  
**Adress:** 112 91 Stockholm  
**Telefon:** 08-737 10 00  
**VD:** Bo Andersson

**Statens andel**  
av aktiekapitalet: 24%  
**Verksamhet:** Försäljning av petroleumprodukter.  
**Antal anställda:** 5  
**varav kvinnor:** 0  
**Omsättning:** 24,2 Mkr

---

**Bolagsnamn:** Svenska Petroleum Exploration AB  
**Adress:** Box 30074, 104 25 Stockholm  
**Telefon:** 08-737 15 50  
**VD:** Palle Andersson  
**Statens andel**  
av aktiekapitalet: 24%  
**Verksamhet:** Prospektering och utvinning av olja och gas mm.  
**Antal anställda:** 19  
**varav kvinnor:** 7  
**Omsättning:** 48,0 Mkr

---

**Bolagsnamn:** Svenska Petroleum Exploration A/S  
**Adress:** P.O. Box 2318, Solli, N-0201 Oslo 2, Norge  
**Telefon:** 009 47-22 55 66 60  
**VD:** Palle Andersson (styrets formann)  
**Statens andel**  
av aktiekapitalet: 24%  
**Verksamhet:** Prospektering och utvinning av olja och gas mm.  
**Antal anställda:** 14  
**varav kvinnor:** 4  
**Omsättning:** MNOK 1 084,5

---

**Bolagsnamn:** Svensk Petroleum Förvaltning AB  
**Adress:** Sveavägen 21, 111 34 Stockholm  
**Telefon:** 08-23 58 00  
**VD:** Tommy Nordin  
**Statens andel**  
av aktiekapitalet: 15,9%  
**Verksamhet:** Förvaltning av oljelagringsanläggningar.  
**Antal anställda:** 14  
**Omsättning:** 9,5 Mkr

---

**Bolagsnamn:** Svenska Petroleum Technology AB  
**Adress:** 112 91 Stockholm  
**Telefon:** 08-737 10 00  
**VD:** Dan Sjödin  
**Statens andel**  
av aktiekapitalet: 24%  
**Verksamhet:** Fastighetsförvaltning.  
**Omsättning:** 0,6 Mkr

---

**Bolagsnamn:** SÅIFA Drivmedel AB  
**Adress:** 112 91 Stockholm  
**Telefon:** 08-737 10 00  
**VD:** Bertil Ericson  
**Statens andel**  
av aktiekapitalet: 24%  
**Verksamhet:** Försäljning av dieselbrännolja mm.  
**Antal anställda:** 6  
varav kvinnor: 3  
**Omsättning:** 54,1 Mkr

---

**Bolagsnamn:** SÅIFA Kontokort AB  
**Adress:** 112 91 Stockholm  
**Telefon:** 08-737 10 00  
**VD:** Bertil Ericson  
**Statens andel**  
av aktiekapitalet: 24%  
**Verksamhet:** Kontokorts- och factoringverksamhet.  
**Antal anställda:** 2  
varav kvinnor: 1  
**Omsättning:** 1,1 Mkr

---

**Bolagsnamn:** Texaco Marketing AB  
**Adress:** Box 15039, 104 65 Stockholm  
**Telefon:** 08-743 66 00  
**VD:** Rolf Sjetne  
**Statens andel**  
av aktiekapitalet: 12%  
**Verksamhet:** Försäljning av drivmedel, smörjmedel mm till bensinstationer.  
**Antal anställda:** 158  
varav kvinnor: 32  
**Omsättning:** 907,4 Mkr

---

**Bolagsnamn:** Trelleborgs Olje AB  
**Adress:** Oljehamnen, 231 61 Trelleborg  
**Telefon:** 0410-410 30  
**VD:** Bo Carlsson

**Statens andel**

av aktiekapitalet: 24%  
**Verksamhet:** Försäljning av petroleumprodukter.  
**Antal anställda:** 4  
**varav kvinnor:** 1  
**Omsättning:** 28,9 Mkr

---

**Bolagsnamn:** Uddevalla Värmecenter Bröderna Larsson AB  
**Adress:** Bastionsgatan 20, 451 50 Uddevalla  
**Telefon:** 0522-129 87  
**VD:** Björn Banksell

**Statens andel**

av aktiekapitalet: 24%  
**Verksamhet:** Transporter av petroleumprodukter.  
**Antal anställda:** 2  
**Omsättning:** 0,9 Mkr

---

**Bolagsnamn:** VISAB-Brännpunkten AB  
**Adress:** Spårgatan 5, 602 23 Norrköping  
**Telefon:** 011-12 00 00  
**VD:** Jan Lindius

**Statens andel**

av aktiekapitalet: 24%  
**Verksamhet:** Försäljning av petroleumprodukter.  
**Antal anställda:** 8  
**varav kvinnor:** 5  
**Omsättning:** 103,9 Mkr

---

**Bolagsnamn:** VISAB Värmecenter i Sverige AB  
**Adress:** Box 2534, 403 17 Göteborg  
**Telefon:** 031-17 47 00  
**VD:** Jan Ewertsson

**Statens andel**

av aktiekapitalet: 24%  
**Verksamhet:** Försäljning av petroleumprodukter.  
**Antal anställda:** 23  
**varav kvinnor:** 10  
**Omsättning:** 296,2 Mkr

---

**Bolagsnamn:** Värmebolagen i Göteborg AB  
**Adress:** Box 4116, 422 04 Hisings Backa  
**Telefon:** 031-52 00 40  
**VD:** Arne Jakobsson t.f. VD

Skr. 1993/94:20

**Statens andel**  
av aktiekapitalet: 24%

**Verksamhet:** Installationer, reparationer och service av värmeapparater mm.

**Antal anställda:** 27  
**varav kvinnor:** 5

**Omsättning:** 16,9 Mkr

---

## POSTEN

### Affärsidé

Posten ska över hela landet och internationellt förmedla meddelanden, lättgods och betalningar samt erbjuda andra finansiella tjänster så att alla kan nå alla och så att kundens affärer stöds.

### Strategier

Posten skall uppfattas som säker, det vill säga stå för kvalitet och pålitlighet. Posten ska vara nära, det vill säga ha en unik tillgänglighet och vara enkel att ha att göra med. Nära står också för att Posten ska använda decentraliserade arbetsformer och att besluten ska fattas nära kunderna. Posten ska också uppfattas som offensiv och aktivt inriktad på förändring.

### Organisation

Posten består av affärsverket och två helägda dotterbolagskoncerner, med moderbolagen Postbolagen AB och Fastighets AB Certus.

Postens verksamhet är organiserad i fem affärsområden;

- Postgirot förmedlar betalningar och ansvarar för den rikstäckande kassaservicen.
- Posten Bank och Kassa svarar för Postens kassanät och erbjuder banktjänster samt tillhandahåller Postens samlade sortiment till privatpersoner och småföretag.
- Posten Brev förmedlar meddelanden och lättare varor inom landet.
- Posten Lättgods svarar för inrikes transporter av lättgods upp till 35 kg per kolli och tilläggstjänster.
- Posten Utrikes svarar för utrikes försändelser.
- Postens organisation är sedan den 1 januari 1992 divisionaliserad. Varje affärsområde har ansvar för produkter, försäljning och lönsamhet inom sitt ansvarsområde.



Postgirot har under året tagit marknadsandelar från Bankgirot. Betalningsflödena ökade med 10%. Trots ökade betalningsflöden under året minskade dock den genomsnittliga inlåningen i Postgirot. Orsaken är främst att staten från 1 juli 1992 fått marknadsanpassade villkor för sina betalningar.

Transaktioner över disk på postkontoren har minskat väsentligt sedan början av 1980-talet. Under 1992 blev minskningen 7% (7).

Inrikes brevvolymer minskade för första gången 1991 och har minskat ytterligare under 1992. Utrikes brevvolymer ökade något under året.

Konjunkturedgången har slagit hårdast mot lättgodsvksamheten med 2% lägre volymer och hårdare konkurrens med pressade priser som följd.

## Postens ekonomi 1992

Postkoncernens rörelseintäkter 1992 ökade med 5,1% och uppgick till 22 096 Mkr (21 032).

Postens resultat efter finansiella poster förbättrades med 34,6% till 1 572 Mkr (1 168). Vinstmarginalen uppgick till 7,1% (5,6). Postens långsiktiga resultatmål om 5% vinstmarginal överträffades därmed för femte året i rad. Avkastningen på eget kapital efter skatt blev 17,7% (15,4). Kraftfulla rationaliseringar i kombination med högre förräntning på Postens placerade medel är de främsta orsakerna till resultatförbättringen.

## Viktiga händelser 1992

Fortsatta rationaliseringar har inneburit att medelantalet anställda minskade med 3 070 under 1992.

Från och med den 1 juli fick staten marknadsmässiga villkor för sina betalningar via Postgirot. Regeringen har föreslagit att Postgirots kvarvarande ensamrätt till statliga betalningarna ska upphöra. En förutsättning är dock att Postgirot får autogirokoppling till bankernas lönekonton. Samtidigt som antalet floatdagar minskade för de statliga betalningarna kompenseras Postgirot för merkostnaderna för att upprätthålla betalnings- och kassaservice i glesbygden.

Beslut har fattats att genomföra NÄT92. Syftet är att utveckla och omvandla postkontorsnätet till 2 000 serviceställen i olika form och med olika samverkanspartner, främst butiker och banker.

I december 1992 beslöt Riksdagen att Postens monopol på brevbefordran ska upphöra från och med 1 januari 1993.

I 1993 års budgetproposition föreslår regeringen att Posten ska bli aktiebolag senast den 1 januari 1994.

## Utsikter inför 1993

Utsikterna inför 1993 är mycket osäkra. Den fortsatta lågkonjunkturen samt ett lägre ränteläge än under 1992 kommer dock att påverka 1993 års resultat negativt. Om ensamrätten till de statliga betalningarna upphör sätter det yt-

terligare press på Posten. För att klara resultatmålet om 5% av rörelsens intäkter krävs fortsatta kraftiga besparingar med personalreduktioner om drygt 3 000 årsanställda under 1993.

Skr. 1993/94:20

Översikt	1992	1991
Omsättning, Mkr	22 096	21 032
Rörelseresultat efter avskrivningar, Mkr	1 661	1 229
Resultat efter finansiella poster, Mkr	1 572	1 168
Balansomslutning, Mkr	46 540	53 301
Justerat eget kapital, Mkr	9 494	8 121
Investeringar i anläggningar, Mkr	1 693	1 700
Utdelning, Mkr	50	49
Räntabilitet på eget kapital, %	17,7	15,4
Soliditet, %	20,4	15,2
Antal anställda	53 345	56 415

Statens ägarandel i %: 100

105 00 Stockholm  
Tel. 08-781 10 00

### Styrelse Posten

Andersson, Thorsten, landshövding, (ordf.), Gotlands län  
Schörling, Melker, VD och koncernchef, (vice ordf.), Skanska AB  
Arbestål, Sven-Olof, ombudsman, arbetstagarrepresentant, Posten  
Dahlsten, Ulf, generaldirektör, Posten  
Fylking, Per Eric, chef bolagsenheten, Kommunikationsdepartementet  
Georgsson, Widar, ombudsman, arbetstagarrepresentant, Posten  
Holloway, Lilian, verkställande direktör, Telestugan i Ammarnäs AB  
Komstedt, Wiggo, riksdagsledamot, Riksdagen  
Lindstedt, Monica, verkställande direktör, Eductus AB  
Lindsö, Ebba, verkställande direktör, Magnergård Finance  
Markborn-Sörås, Catharina, advokat, Ormonde Goldie Advokatbyrå  
Signell, Sven-Gösta, riksdagsledamot, Riksdagen

### Revisorer

Holmström, Stefan, aukt revisor, KPMG Bohlins AB  
Åkerfeldt, Peter, revisionsdirektör, aukt revisor, Riksrevisionsverket

### Koncernledning

Dahlsten, Ulf, generaldirektör  
Sehlin, Dag, direktör för finans, ekonomi och informatik samt stf generaldirektör  
Bergström, Christer, ekonomidirektör, chef koncernstab ekonomi  
Kruth, Bengt, direktör, chef koncernstab utveckling  
Lantz, Kjell-Åke, direktör, chef Posten Lättgods  
Linnertz, Gunnel, personaldirektör, chef koncernstab personal  
Malm, Christer, direktör, chef Postgirot

Persson, Tommy, direktör, chef Posten Bank och Kassa  
 Striby, Christina, chefsjurist, chef koncernstab kansli och juridik  
 Tivéus, Meg, direktör, chef Posten Utrikes  
 Örner, Malou, direktör, chef koncernstab kommunikation  
 Österholm, Börge, direktör, chef Posten Brev

Bolagsnamn: **Fastighetsaktiebolaget Certus**  
 Adress: c/o Postfastigheter, 105 00 Stockholm  
 Telefon: 08-781 30 17  
 VD: Kjell Göransson  
 Statens andel  
 av aktiekapitalet: 100%  
 Verksamhet: Fastighetsförvaltning  
 Omsättning: 20,2 Mkr

---

#### **Styrelse, Fastighetsaktiebolaget Certus**

Göransson, Kjell, verkställande direktör, (ordf.) Fastighetsaktiebolaget  
 Certus  
 Bergström, Christer, ekonomidirektör, Posten  
 Dahlsten, Ulf, generaldirektör, Posten  
 Johansson, Arne, fastighetsdirektör, Posten  
 Persson, Tommy, direktör, Posten Bank och Kassa  
 Österholm, Börge, direktör, Posten Brev

#### **Revisorer**

Holmström, Stefan, aukt revisor, KPMG Bohlins AB  
 Öberg, Curt Eric, aukt revisor, Riksrevisionsverket

#### *Suppleant*

Cassel, Filip, revisionsdirektör, Riksrevisionsverket

#### **Styrelse Postbolagen**

Dahlsten, Ulf, generaldirektör, (ordf.), Posten  
 Persson, Tommy, direktör, (vice ordf.), Posten Bank och Kassa  
 Georgsson, Widar, arbetstagarrepresentant, Posten  
 Hellman, Sven-Olof, arbetstagarrepresentant, Posten  
 Komstedt, Wiggo, riksdagsledamot, Riksdagen  
 Kruth, Bengt, verkställande direktör, Postbolagen AB  
 Sehlin, Dag, direktör, Posten  
 Signell, Sven-Gösta, riksdagsledamot, Riksdagen  
 Smids, Åke, direktör, Posten Finansservice AB  
 Österholm, Börge, direktör, Posten Brev

Bergström, Christer, ekonomidirektör, Posten  
Lantz, Kjell-Åke, direktör, Posten Lättgods  
Lindhe, Lennart, direktör, Posten Bank och Kassa Region Malmö  
Malm, Christer, direktör, Posten Postgirot  
Striby, Christina, chefsjurist, Posten

**Revisorer**

Elväng, Katja, aukt revisor, KPMG Bohlins AB  
Holmström, Stefan, aukt revisor, KPMG Bohlins AB  
Öberg, Curt, aukt revisor, Riksrevisionsverket

*Suppleanter*

Brusewitz, Erik, aukt revisor, KPMG Bohlins AB  
Schultze, Micael, aukt revisor, KPMG Bohlins AB  
Åkerfeldt, Peter, revisionsdirektör, Riksrevisionsverket

**Företagsledning**

Kruth, Bengt, verkställande direktör  
Nilsson, Stig, personalchef  
Yng, Olof, ekonomidirektör

**Dotter- och intressebolag**

**Bolagsnamn:** Posten Brev AB (moderbolag till underkoncern)  
**Adress:** Box 1121, 111 81 Stockholm  
**Telefon:** 08-21 51 66  
**VD:** Börge Österholm  
**Statens andel**  
av aktiekapitalet: 100%  
**Verksamhet:** Förmedling av brev.  
**Omsättning:** 0 (koncernen 839,8 Mkr)

---

**Bolagsnamn:** Posten Lättgods AB (moderbolag till underkoncern)  
**Adress:** Box 1121, 111 81 Stockholm  
**Telefon:** 08-21 51 66  
**VD:** Kjell-Åke Lantz  
**Statens andel**  
av aktiekapitalet: 100%  
**Verksamhet:** Distribution och transporter.  
**Omsättning:** 0 (koncernen 263,8 Mkr)

---

**Bolagsnamn:** Postgirot AB (moderbolag till underkoncern)  
**Adress:** Box 1121, 111 81 Stockholm  
**Telefon:** 08-21 51 66  
**VD:** Christer Malm

Skr. 1993/94:20

**Statens andel**  
av aktiekapitalet: 100%  
**Verksamhet:** Förmedling av betalningstransaktioner.  
**Omsättning:** 0 (koncernen 6,6 Mkr)

---

**Bolagsnamn:** Postkontoren PK AB (moderbolag till underkoncern)  
**Adress:** Box 1121, 111 81 Stockholm  
**Telefon:** 08-21 51 66  
**VD:** Tommy Persson

**Statens andel**  
av aktiekapitalet: 100%  
**Verksamhet:** Försäljning av post- och finansiella tjänster.  
**Omsättning:** 0 (koncernen 15,7 Mkr)

---

**Bolagsnamn:** Swedpost Consulting AB  
**Adress:** Box 1121, 111 81 Stockholm  
**Telefon:** 08-20 96 60  
**VD:** Tommy Halén

**Statens andel**  
av aktiekapitalet: 100%  
**Verksamhet:** Internationell marknadsföring av konsulttjänster inom området postalt kunnande och postala produkter.  
**Antal anställda:** 2  
varav kvinnor: 1  
**Omsättning:** 0,8 Mkr

---

## PROCORDIA AB

Procordia AB arbetar till största delen inom sektorerna läkemedel och konsumentprodukter. Läkemedel består av Kabi Pharmacia som verkar inom områden som tillväxthormoner, ögonkirurgi, nutrition, rökavvänjning och onkologi samt Pharmacia Biotech som främst arbetar med bioteknik.

Konsumentprodukter innefattar tobak, konfektyr, drycker, kolonialvaror, hälsokost samt en rad andra livsmedelsprodukter.

Procordia har under våren 1992 infört en ny organisation som innebär en renodling och rationalisering av affärsstrukturen och en fokusering på kärnområdena läkemedel och livsmedel. Antalet affärsområden reduceras från tio till sex: Kabi Pharmacia, Pharmacia Biotech, Procordia United Brands, Procordia Beverages, Procordia Food och Procordia Invest.

Koncernens omsättning uppgick till 40 090 Mkr, en ökning med 5% jämfört med föregående år. Koncernens resultat efter finansiella poster, strukturkostnader och större engångsposter uppgick till 4 865 Mkr, en ökning med 31% jämfört med motsvarande resultat 1991. Resultatet av den löpande verksamheten, dvs före resultatandelar i intressebolag, strukturkostnader och större engångsposter, var 4 364 Mkr, en ökning med 6%. Resultatförbättringen var främst hänförlig till Kabi Pharmacia och Procordia United Brands.

## Investeringar

Koncernens investeringar i anläggningar under 1992 uppgick till 2 488 Mkr (2 426), i immateriella tillgångar till 1 582 Mkr (640) och i aktier i andra bolag än dotterbolag till 236 Mkr (50).

## Viktiga händelser under 1992

I början av 1992 förvärvades 71% av aktierna och 86% av rösterna i det italienska börsnoterade läkemedelsföretaget Pierrel. Pierrel har en omsättning på ca 1 000 Mkr och har ca 900 anställda.

En ny hotell- och resekoncern bildades genom att SARA Hotels från Procordia gick samman med KF-ägda RESO och NRT Nordisk i Sara Travel & Hotel Group.

Under sommaren förvärvades Swedish Match och lades operativt in som affärsenhet i Procordia United Brands' organisation. Omsättningen för Swedish Match uppgår till drygt 2 mdr och antalet anställda till ca 4 400, varav 400 i Sverige.

## Viktiga händelser efter verksamhetsårets utgång

Procordia förvärvade i mars 1993 51% av aktierna i det italienska läkemedelsföretaget Erbamont från Montedison. Procordia har option på att förvärva resterande 49% i Erbamont under 1994-1995. Avsikten är att samordna Procordias läkemedelsföretag Kabi Pharmacia och Erbamont. Det nya läkemedelsföretaget beräknas få en försäljning på 21 mdr.

## Avtal mellan staten och Volvo

Ett avtal träffades den 3 juni 1993 mellan staten, genom Förvaltningsaktiebolaget Stattum, och Volvo om att verka för en uppdelning av Procordias verksamheter i två delar.

I ett särskilt dotterbolag samlas all verksamhet inom koncernen utom läkemedel och bioteknik. Aktierna i detta bolag skall, om bolagsstämman i Procordia hösten 1993 så beslutar, lämnas till aktieägarna som utdelning.

Volvo avser att lägga ett bud på samtliga aktier i detta bolag. Staten har i avtalet förbundit sig att byta sina aktier i det utdelade bolaget mot aktier i

Procordia. Staten kommer att få 46–60% av rösterna i Procordia, som alltså renodlas till läkemedel och bioteknik. Volvo kommer att få 25 % av rösterna. Vid en framtida privatisering av statens innehav har Volvo möjlighet att öka sitt innehav till 35%.

Översikt	1992	1991
Omsättning	40 090	38 354
Rörelseresultat efter avskrivningar	4 364	4 129
Resultat efter finansiella poster	4 865	3 700
Balansomslutning	39 346	33 895
Sysselsatt kapital	24 671	22 064
Justerat eget kapital	19 797	17 438
Investeringar i anläggningar	2 488	2 426
Utdelning	900	799
Räntabilitet, %	22,5	22,1
Soliditet, %	52,6	53,8
Antal anställda	40 070	40 673

Statens ägarandel i %: 34,2

Frösundaviks Allé 15

171 97 Stockholm

Tel. 08–624 50 00

### Styrelse

Gyll, Sören, verkställande direktör, (ordf.), AB Volvo  
 Lund, Olof, ordförande, koncernchef, (vice ordf.) Celsius Industrier AB  
 Bergquist, Eva, arbetstagarrepresentant, AB Pripps Bryggerier  
 Douglas, Gustaf, verkställande direktör, AB Latour  
 Ekberg, Jan, verkställande direktör, Procordia AB  
 Gyllenhammar, Pehr G., ordförande, AB Volvo  
 von Hertzen, Gustav, bergsråd  
 Hertzen, Krister, verkställande direktör, SPP  
 Jenadri, Joseph, arbetstagarrepresentant, Kabi Pharmacia  
 Lindén, Ulf G., civ ek, sjökapten  
 Nordgren, Christer, arbetstagarrepresentant, The House of Blend AB  
 Reinius, Ulla, verkställande direktör, Finansfakta AB  
 Samuelsson, Bengt, rektor, Karolinska institutet Stockholm  
 Tegnér, Per, departementsråd, Näringsdepartementet

### Suppleanter

Hammarström, Åke, arbetstagarrepresentant, PTK

### Revisorer

Karlsson, Hans, aukt revisor, KPMG Bohlins AB  
 Tidström, Göran, aukt revisor, Öhrlings Reveko AB

### Suppleanter

Danielsson, Åke, aukt revisor, Öhrlings Reveko AB  
 Holm, Anders, aukt revisor, KPMG Bohlins AB

Ekberg, Jan, verkställande direktör och koncernchef  
 Bergqvist, Paul, verkställande direktör, Procordia Beverages AB  
 Blomberg, Jan, vVD, ekonomi och finans  
 Borg, Rune, chef information  
 Carlsson, Hans, chef personal och chefsutveckling  
 Forsell, Arne, verkställande direktör, Pharmacia Biotech AB  
 Gavelstad, Björn, verkställande direktör, Procordia Food AB  
 Lindén, Göran, vVD, verkställande direktör, Procordia Invest AB  
 Ringesten, Mats G., chef strategi och utveckling  
 Unger, Klaus, vVD, verkställande direktör, Procordia United Brands AB  
 Åström, Håkan, verkställande direktör, Kabi Pharmacia AB

#### Dotterbolag- och intressebolag

**Bolagsnamn:** Kabi Pharmacia AB  
**Adress:** Rapsgratan 7, 751 82 Uppsala  
**Telefon:** 018-16 30 00  
**VD:** Håkan Åström  
**Statens andel**  
 av aktiekapitalet: 34,2%  
**Verksamhet:** Läkemedelsföretag.  
**Antal anställda:** 10 792  
**Omsättning:** 13 365 Mkr

---

**Bolagsnamn:** Pharmacia Biotech AB  
**Adress:** Björkgatan 30, 751 82 Uppsala  
**Telefon:** 018-16 50 00  
**VD:** Arne Forsell  
**Statens andel**  
 av aktiekapitalet: 34,2%  
**Verksamhet:** Utvecklar, producerar och marknadsför utrustning, förbrukningsvaror och tjänster till läkemedelsföretag och bioteknikföretag samt till akademiska institut.  
**Antal anställda:** 2 232  
**Omsättning:** 1 947 Mkr

---

**Bolagsnamn:** Procordia Beverages AB  
**Adress:** Bryggerivägen 10, 161 86 Bromma  
**Telefon:** 08-757 70 00  
**VD:** Paul Bergqvist  
**Statens andel**  
 av aktiekapitalet: 34,2%  
**Verksamhet:** Omfattar bryggeriföretagen Pripps och det norska Hansa samt Ramlösa Hälsobrunn.  
**Antal anställda:** 3 727  
**Omsättning:** 4 404 Mkr

---



**Bolagsnamn:** Procordia Food AB  
**Adress:** Box 17039, 200 10 Malmö  
**Telefon:** 040-35 05 00  
**VD:** Björn Gavelstad  
**Statens andel**  
 av aktiekapitalet: 34,2%  
**Verksamhet:** Verkar inom livsmedelssektorena kolonial och djupfrys, fisk- och skaldjursprodukter samt hälsokost.  
**Antal anställda:** 4 018  
**Omsättning:** 5 488 Mkr

**Bolagsnamn:** Procordia Invest AB  
**Adress:** Frösundaviks allé 15, 171 97 Stockholm  
**Telefon:** 08-624 50 00  
**VD:** Göran Lindén  
**Statens andel**  
 av aktiekapitalet: 34,2%  
**Verksamhet:** Omfattar dotter- och intressebolag som inte har entydiga samordningsfördelar med koncernens kärnområden.  
**Antal anställda:** 12 012  
**Omsättning:** 8 298 Mkr

**Bolagsnamn:** Procordia United Brands AB  
**Adress:** Frösundaviks allé 15, 171 97 Stockholm  
**Telefon:** 08-624 53 00  
**VD:** Klaus Unger  
**Statens andel**  
 av aktiekapitalet: 34,2%  
**Verksamhet:** Tillhandahåller tobak, konfektyr och tändstickor/tändare.  
**Antal anställda:** 6 755  
**Omsättning:** 6 785 Mkr

## RÖDKALLEN AB

Bolagets huvuduppgift är att skapa och utveckla lönsamma verksamheter i företag kring högskolan i Luleå. Rödkallen har tre större dotterbolag.

Arctic Software AB är ett dataföretag med verksamhet inom områdena ekonomistyrning, MPS, CAD, optisk lagring, dokumenthantering samt konsulttjänster. Under året har det 75% ägda dotterbolaget Arctic Agresso Försäljnings AB sålts till Dafa Data AB.

AutoNavigator AB utvecklar, tillverkar och säljer ett optoelektroniskt styrsystem för fordon och andra tillämpningar.

Thermo Guard AB säljer teknik för eliminering av frysskador på vatten-

ledningarna och värmebatterier. Efter verksamhetsårets utgång har bolaget avyttras.

Skr. 1993/94:20

Espen Innovation AB har till uppgift att som komplementär i företagsformen kommanditbolag medverka till nystart av utvecklingsprojekt inom högskolan.

Rödkallens justerade egna kapital uppgår till 23,7 Mkr. Omsättningen 1992 var 65 Mkr och resultatet efter finansiella poster -0,6 Mkr.

Statens aktier har sålts under 1993.

Statens ägarandel i %: 43,5

Aurorum 2, 977 75 Luleå

Tel. 0920 - 750 50

### Styrelse

Bergmark, Jan-Eric, direktör, (ordf.), SSAB Tunnpå

Haglund, Anders, direktör, ASSI Kraftliner

Hedberg, Torbjörn, rektor, Högskolan i Luleå

Holmqvist, Karl-Gunnar, landstingsråd, Landstinget i Norrbotten

Jämtlid, Ante, direktör, Stiftelsen Centek

Sundin, Håkan, direktör, LKAB

### Revisor

Åström, Anders, auktoriserad revisor, KPMG Bohlins AB

### Suppleant

Brännström, Annica, auktoriserad revisor, KPMG Bohlins AB

### Företagsledning

Hedlund, Christer, verkställande direktör, Rödkallen AB

### Dotter- och intressebolag

Bolagsnamn: **ARTIC SOFTWARE AB**

Adress: Aurorum 1, 977 75 Luleå

Telefon: 0920-752 00

VD: Thomas Nilsson

Statens andel

av aktiekapitalet: 43,5%

Verksamhet: Utvecklar och underhåller dataprogram samt bedriver konsultverksamhet inom dataområdet.

Antal anställda: 80

varav kvinnor: 18

Omsättning: 59,8 Mkr

**Bolagsnamn:** Autonavigator AB  
**Adress:** Aurorum 21, 977 75 Luleå  
**Telefon:** 0920-750 40  
**VD:** Ingemar Westin  
**Statens andel**  
 av aktiekapitalet: 39,6%  
**Verksamhet:** Utvecklar, tillverkar och säljer ett optoelektroniskt styrsystem för fordon och andra tillämpningar.  
**Antal anställda:** 3  
 varav kvinnor: 0  
**Omsättning:** 4,2 Mkr

---

**Bolagsnamn:** Thermo Guard AB  
**Adress:** Torpslingan 17, 977 56 Luleå  
**Telefon:** 0920-103 93  
**VD:** Ingemar Westin  
**Statens andel**  
 av aktiekapitalet: 39,6%  
**Verksamhet:** Säljer teknik för eliminering av frysskador på vattenledningar och värmebatterier.  
**Omsättning:** 0,6 Mkr

---

## SAMHALL AB

### Affärsidé och verksamhetsinriktning

Samhall ska ge meningsfullt och utvecklande arbete till arbetshandikappade. Verksamheten ingår i den svenska arbetsmarknadspolitiken och är en del av strävan att uppfylla rätten till arbete för grupper som på grund av handikapp inte kan få arbete på den reguljära arbetsmarknaden. Samtidigt ska verksamheten bedrivas affärsmässigt och vara en del av det svenska näringslivet.

Vid sidan av att ställa arbetstillfällen till arbetsförmedlingens förfogande ska Samhall även sälja tillfälliga arbetsplatser/arbetsträning och kunskapsstöd inom personalutveckling och rehabilitering dels till försäkringskassorna, dels till andra arbetsgivare.

Från och med 1 juli 1992 är Samhall ett aktiebolag från att tidigare har drivits i stiftelseform. Samhallkoncernen omfattar fem moderföretaget Samhall AB, 20 regionala aktiebolag, 3 affärsbolag med totalansvar för verksamhet inom ett begränsat affärsområde samt 5 säljbolag.

### Marknad och strategi

Samhallkoncernens verksamhet har tidigare främst varit inriktad på industriell produktion inom ett flertal av industrins branschområden. Den traditionella industriella produktionen kompletteras nu successivt med en betydande satsning på nya verksamheter inom tjänste- och servicesektorn.

Samhall har också utvecklat nya samarbetsformer med övrigt näringsliv, i första hand i form av inbyggda verksamheter och entreprenadåtaganden. Ca 65% av gruppens fakturering avser underleveranser och legotillverkning för övrig svensk industri. Företagsgruppens export svarar för ca 15% av faktureringen.

## Viktiga händelser under 1992

Den 1 juli 1992 övergick Samhallkoncernen från att drivas i stiftelseform till att bli ett aktiebolag. Bolagsstarten markerade starten för koncernens tredje utvecklingskede. Satsningar på arbetsorganisatoriskt utvecklingsarbete (den utvecklade arbetsplatsen), ökad förändringsbenägenhet och en ökad affärsorientering gäller för det tredje utvecklingskedet.

Övergången till aktiebolagsformen har även inneburit att den interna koncernorganisationen blivit ett medel att ta tillvara koncerngemensamma utvecklings- och samordningsmöjligheter. Affärsverksamheten har grupperats i 4 affärsgrupper med 14 underliggande affärsområden.

Från det avslutade verksamhetsåret 1991/92 kan också noteras:

- arbetstillfällena har bibehållits,
- 1 000 nya arbetstillfällen inom service och tjänster,
- rekryteringen från s k prioriterade grupper nådde 49%,
- de första verkstäderna certifierades enligt ISO 9000,
- den yttre miljön vid koncernens anläggningar förbättrades påtagligt.

## Resultat och finansiell ställning

Resultatet efter finansiella poster uppgick för 1991/92 till 7 Mkr (107). Soliditeten var vid verksamhetsårets slut 32% (32).

## Utsikter för 1993

Samhallkoncernen har nu övergått till att ha kalenderåret som verksamhetsår. Som Sveriges största underleverantör påverkas koncernen starkt av lågkonjunkturen. Genom bl a sammanslagningar av regionala bolag och bildande av s k affärsbolag, allmänna kostnadsneddragningar och fortsatt satsning på nya verksamheter inom service och tjänster skall koncernen med bibehållen verksamhetsidé klara de krav på resultatförbättringar som statsmakterna ställt på Samhall AB.

Översikt	91/92	90/91
Omsättning, Mkr	7 487	7 260
Rörelseresultat efter avskrivningar, Mkr	-98	38
Resultat efter finansiella poster, Mkr	7	107
Balansomslutning, Mkr	4 322	4 368
Sysselsatt kapital, Mkr	2 186	2 110
Justerat eget kapital, Mkr	1 368	1 392
Investeringar i anläggningar, Mkr	227	351
Utdelning, Mkr	-	-
Räntabilitet, %	4	10
Soliditet, %	32	32
Antal anställda	29 036	29 787
Statens ägarandel i %: 100		

Box 44  
146 21 Tullinge  
Tel. 08-607 01 00

### Styrelse

Storch, Marcus, verkställande direktör, (ordf.), AGA AB  
 Almqvist, Yngve, arbetstagarrepresentant, Samhall Dacke AB  
 Andersson, Per-Ivan, ombudsman, Landsorganisationen  
 Annell, Elisabet, direktör, egen verksamhet  
 Carlsson, Barbro, kanslichef, Statens Handikappråd  
 Folkesson, Jan-Olle, direktör, egen verksamhet  
 Litzell, Per-Olof, arbetstagarrepresentant, Samhall JHP AB  
 Midér, Kjell, arbetstagarrepresentant, Samhall Aros AB  
 Måhl, Christer, departementsråd, Arbetsmarknadsdepartementet  
 Nilsson, Börje, riksdagsledamot, Riksdagen  
 Skårvik, Kenth, riksdagsledamot, Riksdagen  
 Svensson, Sten, riksdagsledamot, Riksdagen

### Suppleanter

Forsberg, Berth, arbetstagarrepresentant, Samhall Lavi AB  
 Forsberg, Evert, arbetstagarrepresentant, Samhall Midland AB  
 Jönsson, Marianne, riksdagsledamot, Riksdagen  
 Kvarnström, Yvonne, arbetstagarrepresentant, Samhall Formel AB  
 Swedenborg, Birgitta, vVD, Studieförbundet Näringsliv och Samhälle  
 (SNS)  
 Wahlström, Victor, förbundsledare, FUB

### Revisorer

Eriksson, Yngve, förbundskassör, Grafiska fackförbundet  
 Garpenfeldt, Gerd, avd direktör, Riksrevisionsverket  
 Holm, Anders, auktoriserad revisor, KPMG Bohlins AB

Abrahamsson, Bengt, aukt revisor, KPMG Bohlins AB  
 Ekberg, Stig, ombudsman, Industrifacket  
 Holmberg, Robin, aukt revisor, KPMG Bohlins AB  
 Pederson, Dan, revisionsdirektör, Riksrevisionsverket

### Företagsledning

Larsson, Gerhard, verkställande direktör  
 Dahl, Christer, direktör  
 Fransson, Gunnar, direktör  
 Jerkeman, Inga, direktör  
 Kristoffersson, Wiveca, direktör  
 Nilsson, Bo E, direktör  
 Nilsson, Bo Inge, direktör  
 Sandbladh, Christer, direktör  
 Sevebrant, Göran, direktör

### Dotter- och intressebolag

**Bolagsnamn:** Femett Hygien AB  
**Adress:** Box 69, 163 91 Spånga  
**Telefon:** 08-621 36 10  
**VD:** Gunnar Törelius  
 Statens andel  
     av aktiekapitalet 100 %  
**Verksamhet:** Samhalls säljbolag för produkter och system i  
 hygienutrymmen.  
**Antal anställda:** 6  
 varav kvinnor: 2  
**Omsättning:** 35 Mkr

---

**Bolagsnamn:** Samhall Alea AB  
**Adress:** Box 8064, 630 08 Eskilstuna  
**Telefon:** 016-16 27 00  
**VD:** Per-Wictor Borghede  
 Statens andel  
     av aktiekapitalet 100 %  
**Verksamhet:** Samhalls regionala dotterbolag i Södermanlands och  
 Örebro län.  
**Antal anställda:** 1663  
 varav kvinnor: 755  
**Omsättning:** 195 Mkr

---

**Bolagsnamn:** Samhall Aros AB  
**Adress:** Box 345, 751 06 Uppsala  
**Telefon:** 018-17 72 00  
**VD:** Wille Sannegård  
**Statens andel**  
     av aktiekapitalet 100%  
**Verksamhet:** Samhalls regionala dotterbolag i Uppsala och Västmanlands län.  
**Antal anställda:** 1563  
**varav kvinnor:** 660  
**Omsättning:** 121 Mkr

---

**Bolagsnamn:** Samhall Avebe AB  
**Adress:** Box 90118, 120 21 Stockholm  
**Telefon:** 08-723 54 00  
**VD:** Leif Israelsson  
**Statens andel**  
     av aktiekapitalet 100%  
**Verksamhet:** Samhalls regionala dotterbolag i Stockhoms län.  
**Antal anställda:** 2956  
**varav kvinnor:** 1262  
**Omsättning:** 161 Mkr

---

**Bolagsnamn:** Samhall Bohusgruppen AB  
**Adress:** Box 3, 431 21 Mölndal  
**Telefon:** 031-86 68 00  
**VD:** Bengt Nyman  
**Statens andel**  
     av aktiekapitalet 100%  
**Verksamhet:** Samhalls regionala dotterbolag i Göteborgs och Bohuslän samt norra Hallands län.  
**Antal anställda:** 2065  
**varav kvinnor:** 850  
**Omsättning:** 231 Mkr

---

**Bolagsnamn:** Samhall BV  
**Adress:** Postbus 1508, NL-3260 BA  
     Oudbeijerland, Nederländerna  
**Telefon:** 009 31-1860 101 22  
**VD:** Cors van der Sluis  
**Statens andel**  
     av aktiekapitalet 100%  
**Verksamhet:** Försäljning av Samhalls egna möbler i beneluxländerna.  
**Antal anställda:** 3  
**varav kvinnor:** 0  
**Omsättning:** 4 Mkr

---

**Bolagsnamn:** Samhall Dacke AB  
**Adress:** Box 3084, 350 33 Växjö  
**Telefon:** 0470-358 00  
**VD:** Gösta Skärlind  
**Statens andel**  
av aktiekapitalet 100%  
**Verksamhet:** Samhalls regionala dotterbolag i Kronobergs och Blekinge län.  
**Antal anställda:** 1448  
**varav kvinnor:** 596  
**Omsättning:** 168 Mkr

---

**Bolagsnamn:** Samhall Dala AB  
**Adress:** Box 10023, 781 10 Borlänge  
**Telefon:** 0243-542 00  
**VD:** Yngve Lindfors  
**Statens andel**  
av aktiekapitalet 100%  
**Verksamhet:** Samhalls regionala dotterbolag i Kopparbergs län.  
**Antal anställda:** 1236  
**varav kvinnor:** 431  
**Omsättning:** 159 Mkr

---

**Bolagsnamn:** Samhall Dalväst AB  
**Adress:** Box 520, 501 08 Borås  
**Telefon:** 033-17 72 00  
**VD:** Kent Andréasson  
**Statens andel**  
av aktiekapitalet 100%  
**Verksamhet:** Samhalls regionala dotterbolag i Älvsborgs län.  
**Antal anställda:** 1706  
**varav kvinnor:** 878  
**Omsättning:** 205 Mkr

---

**Bolagsnamn:** Samhall Erress AB  
**Adress:** Box 131, 683 23 Hagfors alt.  
Box 207, 651 06 Karlstad  
**Telefon:** 0563-172 30 alt. 054-56 10 60  
**VD:** Ulf Helsing  
**Statens andel**  
av aktiekapitalet 100%  
**Verksamhet:** Samhalls regionala dotterbolag i Värmlands län.  
**Antal anställda:** 1130  
**varav kvinnor:** 457  
**Omsättning:** 151 Mkr

---



**Bolagsnamn:** Samhall Exellan AB  
**Adress:** Box 6095, 800 06 Gävle  
**Telefon:** 026-60 71 70  
**VD:** Yngve Lindfors  
**Statens andel**  
av aktiekapitalet 100%  
**Verksamhet:** Samhalls regionala dotterbolag i Gävleborgs län.  
**Antal anställda:** 1048  
**varav kvinnor:** 443  
**Omsättning:** 80 Mkr

---

**Bolagsnamn:** Samhall Formel AB  
**Adress:** Box 50070, 973 22 Luleå  
**Telefon:** 0920-368 00  
**VD:** Bengt Gustafsson  
**Statens andel**  
av aktiekapitalet 100%  
**Verksamhet:** Samhalls regionala dotterbolag i Norrbottens län.  
**Antal anställda:** 1402  
**varav kvinnor:** 557  
**Omsättning:** 148 Mkr

---

**Bolagsnamn:** Samhall Gute AB  
**Adress:** Box 1044, 621 21 Visby  
**Telefon:** 0498-27 70 05  
**VD:** Lars Roxström  
**Statens andel**  
av aktiekapitalet 100%  
**Verksamhet:** Samhalls regionala dotterbolag i Gotlands län.  
**Antal anställda:** 336  
**varav kvinnor:** 122  
**Omsättning:** 50 Mkr

---

**Bolagsnamn:** Samhall Högland AB  
**Adress:** Box 927, 571 29 Nässjö  
**Telefon:** 0380-743 20  
**VD:** Lena Olving-Öhberg  
**Statens andel**  
av aktiekapitalet 100%  
**Verksamhet:** Samhalls regionala dotterbolag i Jönköpings län.  
**Antal anställda:** 1219  
**varav kvinnor:** 502  
**Omsättning:** 117 Mkr

---

**Bolagsnamn:** Samhall IDC AB  
**Adress:** Box 3164, 350 43 Växjö  
**Telefon:** 0470-358 80  
**VD:** Anders Zachrisson  
**Statens andel**  
     av aktiekapitalet 100%  
**Verksamhet:** Samhalls säljbolag för utveckling och försäljning av ergonomiskt anpassade arbetsplatsutrustningar.  
**Antal anställda:** 27  
**varav kvinnor:** 13  
**Omsättning:** 24 Mkr

---

**Bolagsnamn:** Samhalls Informationsteknik AB  
**Adress:** Box 733, 391 27 Kalmar  
**Telefon:** 0480-421 90  
**VD:** Jan Petersson  
**Statens andel**  
     av aktiekapitalet 100%  
**Verksamhet:** Samhalls säljbolag för mikrofilmning och arkivering av dokument.  
**Antal anställda:** 7  
**varav kvinnor:** 3  
**Omsättning:** 20 Mkr

---

**Bolagsnamn:** Samhall Interiör AB  
**Adress:** Box 6092, 800 06 Gävle  
**Telefon:** 026-65 28 00  
**VD:** Ingemar Ovanmo  
**Statens andel**  
     av aktiekapitalet 100%  
**Verksamhet:** Samhalls dotterbolag för produktion och försäljning av koncernens egna möbler.  
**Antal anställda:** 394  
**varav kvinnor:** 142  
**Omsättning:** 85 Mkr

---

**Bolagsnamn:** Samhall JHP AB  
**Adress:** Box 385, 831 25 Östersund  
**Telefon:** 063-15 17 00  
**VD:** Sten-Eric Forzelius  
**Statens andel**  
     av aktiekapitalet 100%  
**Verksamhet:** Samhalls regionala dotterbolag i Jämtlands län.  
**Antal anställda:** 1070  
**varav kvinnor:** 347  
**Omsättning:** 143 Mkr

---

**Bolagsnamn:** Samhall Kablage AB  
**Adress:** Långgatan 26, 341 32 Ljungby  
**Telefon:** 0372-830 40  
**VD:** Margareta Wålinder-Jarl.  
**Statens andel**  
av aktiekapitalet 100%  
**Verksamhet:** Samhalls dotterbolag för produktion och marknadsföring av elkabelmontage.  
**Antal anställda:** 333  
**varav kvinnor:** 162  
**Omsättning:** 65 Mkr

---

**Bolagsnamn:** Samhall Kalmarsund AB  
**Adress:** Box 733, 391 27 Kalmar  
**Telefon:** 0480-420 00  
**VD:** Hans Österberg  
**Statens andel**  
av aktiekapitalet 100%  
**Verksamhet:** Samhalls regionala dotterbolag i Kalmar län.  
**Antal anställda:** 1124  
**varav kvinnor:** 421  
**Omsättning:** 150 Mkr

---

**Bolagsnamn:** Samhall Klintland AB  
**Adress:** Box 1232, 581 12 Linköping  
**Telefon:** 013-20 03 00  
**VD:** Roland Borgström  
**Statens andel**  
av aktiekapitalet 100%  
**Verksamhet:** Samhalls regionala dotterbolag i Östergötlands län.  
**Antal anställda:** 1239  
**varav kvinnor:** 512  
**Omsättning:** 174 Mkr

---

**Bolagsnamn:** Samhall Lavi AB  
**Adress:** Box 511, 291 25 Kristianstad  
**Telefon:** 044-18 85 00  
**VD:** Boo Nelson  
**Statens andel**  
av aktiekapitalet 100%  
**Verksamhet:** Samhalls regionala dotterbolag i Kristianstads län och södra Hallands län.  
**Antal anställda:** 1260  
**varav kvinnor:** 525  
**Omsättning:** 118 Mkr

---

**Bolagsnamn:** Samhall Midland AB  
**Adress:** Box 214, 871 25 Härnösand  
**Telefon:** 0611-220 20  
**VD:** Rolf Swärd  
**Statens andel**  
av aktiekapitalet 100%  
**Verksamhet:** Samhalls regionala dotterbolag i Västernorrlands län.  
**Antal anställda:** 999  
**varav kvinnor:** 373  
**Omsättning:** 101 Mkr

---

**Bolagsnamn:** Samhall Office AB  
**Adress:** Box 1135, 701 11 Örebro  
**Telefon:** 019-10 00 80  
**VD:** Gunnar Fransson  
**Statens andel**  
av aktiekapitalet 100%  
**Verksamhet:** Samhalls dotterbolag för produktion och marknadsföring av kontorsprodukter.  
**Antal anställda:** 320  
**varav kvinnor:** 160  
**Omsättning:** 60 Mkr

---

**Bolagsnamn:** Samhall Rehab AB  
**Adress:** Norra Vallgatan 102, 211 22 Malmö  
**Telefon:** 040-30 50 50  
**VD:** Bo Lilje  
**Statens andel**  
av aktiekapitalet 100%  
**Verksamhet:** Samhalls säljbolag för hjälpmedel till rehabilitering.  
**Antal anställda:** 12  
**varav kvinnor:** 4  
**Omsättning:** 55 Mkr

---

**Bolagsnamn:** Samhall Safac AB  
**Adress:** Risbergsgatan 2, 931 36 Skellefteå  
**Telefon:** 0910-382 80  
**VD:** Barry Rudholm  
**Statens andel**  
av aktiekapitalet 100%  
**Verksamhet:** Samhalls regionala dotterbolag i Västerbottens län.  
**Antal anställda:** 1028  
**varav kvinnor:** 440  
**Omsättning:** 113 Mkr

---

**Bolagsnamn:** Samhall Syd AB  
**Adress:** Box 506, 210 25 Malmö  
**Telefon:** 040-10 96 00  
**VD:** Kay-Inge Hörlén t.f.  
**Statens andel**  
     av aktiekapitalet 100%  
**Verksamhet:** Samhalls regionala dotterbolag i Malmöhus län.  
**Antal anställda:** 2359  
**varav kvinnor:** 1053  
**Omsättning:** 201 Mkr

**Bolagsnamn:** Samhall Vestgöta AB  
**Adress:** Box 412, 542 24 Mariestad  
**Telefon:** 0501-195 70  
**VD:** Per Wigren  
**Statens andel**  
     av aktiekapitalet 100%  
**Verksamhet:** Samhalls regionala dotterbolag i Skaraborgs län.  
**Antal anställda:** 813  
**varav kvinnor:** 376  
**Omsättning:** 120 Mkr

## SECURUM

### Verksamhetsinriktning

Securum AB bildades den 6 oktober som dotterbolag till Nordbanken. Avsikten härmed var att förlustbringande tillgångar i Nordbanken skulle överföras till Securum och dess dotterbolag. Securums uppgift är att under affärsmässiga former återvinna så stor del som möjligt av värdet av de utestående krediterna samt övertagna aktier. Bildandet av Securum avsåg också att bidra till att stabilisera de problematiska finans- och fastighetsmarknaderna.

### Kreditportföljen

Till Securum överfördes kreditengagemang som utgjorde en belastning avseende Nordbankens intjäningsförmåga eller riskexponering samt vissa rörelsefrämmande tillgångar såsom aktier och fastigheter övertagna för skyddande av fordran, liksom kreditengagemang som kunde leda till sådant ägande. För överföring kom i princip endast engagemang över 15 Mkr ifråga. Krediterna avsåg huvudsakligen direkt eller indirekt fastighetsrelaterade engagemang.

Totalt överfördes engagemang om ca 67 mdr (före kreditreserveringar), varav ca 7 mdr utgörs av aktier (främst i Nobel Industrier), till Securum fram till årsskiftet 1992/93.

Kreditstocken kännetecknades som helhet av låg avkastning, hög risk för kreditförluster och av att finansieringskostnaden för nödlidande krediter blir omfattande, eftersom det krävs betydande tid att avveckla engagemangen.

## Finansiering av Securum

Den 4 januari 1993 övertog staten aktierna i Securum AB från Nordbanken. Securum har av staten erhållit ett eget kapital om 24 mdr. Kapitalets storlek har framräknats med hänsyn till tillgångarnas riskkaraktär och med beaktande av behovet av framtida reserveringar för kreditförluster samt finansieringskostnader för den långa tid det kommer att ta att avveckla tillgångarna. I övrigt har Securum avtalat med Nordbanken om kreditfaciliteter om totalt 32 mdr, varav 30 mdr med fördelaktiga villkor.

En stor del av de krediter som övertagits av Securum kommer att avvecklas genom att underliggande tillgångar som lämnats som pant tas i anspråk och förvärvas av något av de i Securumkoncernen ingående bolagen.

## Organisation

Securum har organiserats på så sätt att Securum AB, som har till uppgift att äga och förvalta bolag samt att samordna och stödja affärsverksamheten i Securumkoncernen, har ett antal dotterbolag som hanterar övertagna panter. Securum Finans AB är ett auktoriserat finansbolag till vilket krediterna överförs. För att förvalta förvärvade fastigheter har bildats fyra regionala fastighetsbolag i Sverige nämligen Securum Fastigheter Östra AB, Securum Fastigheter Norra AB, Securum Fastigheter Västra AB och Securum Fastigheter Södra AB. För att förvalta aktier i industribolag har bildats Securum Industri Holding AB och övriga aktier förvaltas av Securum Aktier AB. Från Nordbanken har även förvärvats del av dess Londonverksamhet och engagemang med anknytning till England omhändertas i Securum UK Holdings Ltd. Bl a är en organisation för förvaltning av fastigheter i Europa, liksom för hantering av övertagna finansbolagsstockar under uppbyggnad.

## Resultat och finansiell ställning

Securums bokslut för 1992 uppvisar en redovisad förlust om 1 664 Mkr. Förlusten utgörs av konstaterade kreditförluster om 961 Mkr, reserveringar för befarade kreditförluster om 527 Mkr, negativt finansnetto om 147 Mkr samt driftskostnader om 29 Mkr. Förlustnivån avviker inte från den analys som gjordes av Securums kapitlabehov under hösten 1992. Securum förväntas uppvisa förluster även under år 1993, men med tanke på Securums stora räntekänslighet kan förlusterna ej prognosticeras.

Securum AB ingår i Nordbankskoncernen år 1992.

## Verksamheten första hälften av år 1993

Securum Finans AB har fortsatt hantera övertagna problemkrediter, vilket ofta inneburit att underliggande panter förvärvats av bolag inom Securumgruppen eller att företag rekonstruerats.

Förutom tillgångar övertagna av Securumbolag under hösten 1992 – bl a aktier i Nobel Industrier AB (71,0% av röster och 61,4% av kapital) – har till Securum Industri Holding AB under första hälften av år 1993 överförts aktier i Gunnebo AB (50,3% av röster och 49,6% av kapital) och Daros Holding AB (100% av röster och kapital) m fl bolag. Knappt 20% av aktierna i Pleiad Real Estate AB ägs numera av Securum Aktier AB.

Securums fyra fastighetsbolag har under samma period övertagit knappt 500 fastigheter i Sverige och övertagandeprocessen fortskrider såväl utom som inom Sverige.

Översikt	1992
Rörelseresultat efter avskrivningar, Mkr	-1 680
Resultat efter finansiella poster, Mkr	-1 664
Balansomslutning, Mkr	53 469
Sysselsatt kapital, Mkr	48 072
Justerat eget kapital, Mkr	22 336
Utdelning, Mkr	-
Räntabilitet, %	neg
Soliditet, %	41,77
Antal anställda	111
Statens ägarandel i %: 100	

Box 7842  
103 98 Stockholm  
Tel. 614 65 00

### Styrelse

Hallman, Åke, verkställande direktör, (ordf.), Apoteksbolaget AB  
Berggren, Arne, direktör, Bankstödsnämnden  
Laurén, Wilhelm, vVD, Asea Brown Boveri AB  
Lindskog, Stefan, advokat, Advokatfirman Wistrand & Hedborg  
Löwhagen, Birger, direktör  
Neuman, Gun, jämo, Jämställdhetsombudsmannen  
Thunell, Lars H, verkställande direktör, Securum AB

### Revisorer

Egenäs, Ulf, aukt revisor, TRG Revision AB  
Nackstad, Caj, aukt revisor, KPMG Bohlins AB

### Suppleanter

Akteus, Per-Olof, aukt revisor, KPMG Bohlins AB  
Larsson, Jan, aukt revisor, TRG Revision AB

### Företagsledning

Thunell, Lars H, verkställande direktör, Securum AB  
Brunheim, Jan, vVD Securum AB, VD Securum Finans AB  
Cakste Andrejs, VD, Securum Industri Holding AB

Nissen, Anders, VD, Securum Hotel & Turism AB  
 Alexandersson, Thomas, VD, Securum Fastigheter Västra AB  
 Andersson, Lennart, VD, Securum Fastigheter Östra AB  
 Åberg, Bo, VD, Securum Fastigheter Södra AB  
 Wiklander, Anders, VD, Securum Fastigheter Norra AB  
 Kvarnström, Jan, VD, Securum U.K. Holdings Ltd.

#### Dotter- och intressebolag

**Bolagsnamn:** Securum Fastigheter Norra AB  
**Adress:** Box 225, 851 04 Sundsvall  
**Telefon:** 060-18 57 00  
**VD:** Anders Wiklander  
**Statens andel**  
 av aktiekapitalet 100%  
**Verksamhet:** Förvärva, förvalta, utveckla och försälja fastigheter,  
 bostadsrätter och fastighetsbolag.  
**Antal anställda:** 1  
**Omsättning:** 0 Mkr

---

**Bolagsnamn:** Securum Fastigheter Västra AB  
**Adress:** Box 2269, 403 14 Göteborg  
**Telefon:** 031-60 74 00  
**VD:** Thomas Alexandersson  
**Statens andel**  
 av aktiekapitalet 100%  
**Verksamhet:** Förvärva, förvalta, utveckla och försälja fastigheter,  
 bostadsrätter och fastighetsbolag.  
**Antal anställda:** 1  
**Omsättning:** 0 Mkr

---

**Bolagsnamn:** Securum Finans AB  
**Adress:** Box 7842, 103 98 Stockholm  
**Telefon:** 08-614 65 00  
**VD:** Jan Bruneheim  
**Statens andel**  
 av aktiekapitalet 100%  
**Verksamhet:** Finansbolag med uppgift att hantera krediter över-  
 tagna från Nordbanken.  
**Antal anställda:** 19  
 varav kvinnor: 9  
**Omsättning:** 413,7 Mkr

---



Bolagsnamn: **Securum Industri Holding AB**  
Adress: **Box 7842, 103 98 Stockholm**  
Telefon: **08-614 65 00**  
VD: **Andrejs Cakste**

Skr. 1993/94:20

Statens andel

av aktiekapitalet 100%

Verksamhet: **Äga och förvalta aktier i industribolag.**

Antal anställda: 2

varav kvinnor: 1

Omsättning: 0 Mkr

---

Under år 1993 har följande helägda dotter bolag till Securum AB tillkommit:

Securum Fastigheter Östra AB  
Securum Fastigheter Södra AB  
Securum Hotel & Turism AB  
Securum Aktier AB  
Hantera Finansförvaltning Årsta AB  
Securum U.K. Holdings Ltd.  
Securum Holding B.V.

## SEMKO AB

SEMKO AB är verksam inom områdena säkerhetsprovning för S-märkning, internationell certifiering, provning av elektromagnetisk kompatibilitet (EMC), provning av medicinteknisk utrustning och kvalitetscertifiering mot ISO 9000.

SEMKO erbjuder säkerhetsprovning av elmateriel för certifiering med S-märket. Genom att SEMKO aktivt deltar i internationellt certifieringsarbete kan bolagets provningar även utgöra underlag för certifiering i andra länder. Sådant samarbete finns på nordisk, europeisk och global nivå.

SEMKO AB ägs till 51% av staten. Andra ägare är Svenska Elverksföreningen (29,4%) och Svenska Brandförsvarsföreningen (19,6%).

## Affärsidé

Marknadens behov styr vårt tjänsteutbud som återspeglas i vår affärsidé:

- SEMKO ökar företagets förmåga att med högsta produktsäkerhet snabbt introducera nya produkter på marknaden.

## Marknad

SEMKO arbetar inom ett internationellt område där endast 37% av kunderna är från Sverige. Av övriga kommer 45% från övriga Europa, 13% från Asien och 5% från övriga världen.

SEMKO är i det internationella samarbetet för utbyte av provningsresultat

129

tat störst inom det globala CB-systemet och det nordiska EMKO-systemet och näst störst i det europeiska CCA-systemet.

Inom det elektrotekniska området har samarbetet mellan EG- och EFTA-länderna sedan länge varit —gränslöst— både för produktstandardisering och certifiering. Genom EES-avtalet kommer även kraven på verifiering av säkerhet och andra produktfunktioner att bli enhetliga. EG-direktiven kommer att tillämpas även i EFTA-länderna.

För svensk del innebär EES-avtalet att registreringsplikten för elmatriel ändras under 1993 och att SEMKO kommer att bli svenskt anmält organ för provning och certifiering enligt flera produktdirektiv.

## Resultat och finansiell ställning

För 1991/92 uppgick SEMKOs omsättning till 135,9 Mkr (119,4). Resultatet efter finansiella poster var 16,6 Mkr (13,4) och soliditeten 42,9% (39,1).

## Investeringar och större händelser under året

I januari 1992 invigdes SEMKOs EMC-Center (elektromagnetisk kompatibilitet) med resurser att mäta såväl utstrålad störning som immunitet mot elektromagnetiska störningar från annan utrustning.

I januari 1992 övertog SEMKO verksamheten i Sprima AB, som bedrev produktprovning, rådgivning med flera tjänster inom det medicintekniska området. Denna verksamhet har integrerats med SEMKOs motsvarande tjänster till ett medicintekniskt center.

Under 1991/92 uppgick SEMKOs totala investeringar till 19,0 Mkr (31,1).

## Utsikter för 1993

Verksamhetsåret 1992/93 väntas ge ett resultat på 16 Mkr. SEMKO har befast sin marknadsposition i den allt starkare internationella konkurrensen. För 1993/94 och följande år väntas EES-avtalet och effekterna av att EGs produktdirektiv komma att påverka resultatet.

Översikt	91/92	90/91
Omsättning, Mkr	135,9	119,4
Rörelseresultat efter avskrivningar, Mkr	14,5	10,9
Resultat efter finansiella poster, Mkr	16,6	13,4
Balansomslutning, Mkr	171,7	165,8
Sysselsatt kapital, Mkr	118,6	107,9
Justerat eget kapital, Mkr	73,0	64,9
Investeringar i anläggningar, Mkr	19,0	31,1
Utdelning, Mkr	0,6	0,6
Räntabilitet, %	12,1	13,1
Soliditet, %	42,9	39,1
Antal anställda	260	235

Statens ägarandel i %: 51

Box 1103  
164 22 Kista  
Tel. 08 - 750 00 00

Hedberg, Bo, direktör, (ordf.), Sveriges Tekniska Attacheér  
Cederlund, Ann-Christin, departementssekreterare, Näringsdepartementet  
Jernberg, Lars Erik, direktör, Sv. Brandförsvarsföreningen  
Sjöo, Kent, direktör, AB Fungor  
Sundstedt, Håkan, ingenjör, arbetstagarrepresentant, SEMKO AB  
Åsell, Peter, direktör, Sv. Elverksföreningen

*Suppleanter*

Ahlandsberg, Ingemar, departementssekreterare, Näringsdepartementet  
Alsén, Hans, fd landshövding  
Bengtsson, Kjell, direktör, Sollentuna Energi  
Jansson, Jan-Olov, ingenjör, arbetstagarrepresentant, SEMKO AB

**Revisorer**

Ahlstrand, Bo, auktoriserad revisor, KPMG Bohlins AB  
Bladh, Peter, auktoriserad revisor, Öhrlings Reveko AB

*Suppleanter*

Eliasson, Lennart, auktoriserad revisor, KPMG Bohlins AB  
Edin, Margareta, auktoriserad revisor, Öhrlings Reveko AB

**Företagsledning**

Sjöberg, Bertil, verkställande direktör  
Eronn, Rickard, utvecklingschef  
Fredriksson, Gösta, avd chef, produktsäkerhet  
Lilja, Göran, administrativ chef  
Olsson, Per-Olov, vice verkställande direktör

**Dotter- och intressebolag**

Bolagsnamn:	<b>SEMKO Fastigheter AB</b>
Adress:	Torshamnsgatan 43, 164 40 Kista
VD:	Vakant
Statens andel	
av aktiekapitalet	51%
Verksamhet:	Fastighetsförvaltning.
Omsättning:	0,5 Mkr

---

Bolagsnamn: SEMKO Service AB (fd Sprima AB)  
Adress: Box 1103, 164 22 Kista  
VD: Vakant  
Statens andel  
av aktiekapitalet 51%  
Verksamhet: Konsultverksamhet.  
Antal anställda: 2  
varav kvinnor: 0  
Omsättning: 1 Mkr

---

Skr. 1993/94:20

## SGAB, SVERIGES GEOLOGISKA AB

Bolaget har bedrivit konsultverksamhet inom geologiområdet.

Minskad efterfrågan på företagens tjänster samt regeringsbeslut att upphöra med alla bidrag till statlig prosektering har lett till att moderbolaget SGAB, Sveriges Geologiska AB och dess dotterbolag läggs ner eller avyttras.

---

Översikt	1992	1991
Omsättning, Mkr	118	190
Rörelseresultat efter avskrivningar, Mkr	-43	-12
Resultat efter finansiella poster, Mkr	-46	-17
Balansomslutning, Mkr	141	155
Sysselsatt kapital, Mkr	110	91
Justerat eget kapital, Mkr	84	54
Soliditet, %	60	35
Antal anställda	165	327

Statens ägarandel i % 100

---

Box 801  
971 25 Luleå  
0920-603 02

### Styrelse

Hjorth, Lars, verkställande direktör, Kooperativa Förbundet  
Bjurström, Dag, verkställande direktör, Axel Johnsson  
Engelbrecht, P.O., departementsråd, Näringsdepartementet  
Larsson, Stellan, arbetstagarrepresentant, SGAB  
Ottosson, Dan, arbetstagarrepresentant, SGAB  
Ransgart, Lars, verkställande direktör, SGAB  
Stenberg, Dan, arbetstagarrepresentant, SGAB  
Tegnér, Per, departementsråd, Näringsdepartementet

*Suppleanter*

Skr. 1993/94:20

Hedström, Jerry, arbetstagarrepresentant, SGAB  
Nyberg, Anders, arbetstagarrepresentant, SGAB  
Schöön, Björn, arbetstagarrepresentant, SGAB

**Revisor**

Lundström, Roland, auktoriserad revisor, Öhrlings Reveko AB

*Suppleant*

Hedlund, Carina, auktoriserad revisor, Öhrlings Reveko AB

**Företagsledning**

Ransgart, Lars, verkställande direktör

**Dotter- och intressebolag**

**Bolagsnamn:** ABEM Geoscience AB  
**Adress:** Skolgatan 11, 930 70 Malå  
**Telefon:** 0953-107 10  
**VD:** Olof Forslund  
**Statens andel**  
av aktiekapitalet 100%  
**Verksamhet:** Tillverkning och försäljning av Geo-instrument.  
**Antal anställda:** 22  
**varav kvinnor:** 3  
**Omsättning:** 5 Mkr

---

**Bolagsnamn:** ABEM Instrument AB  
**Adress:** Box 20086, 161 02 Bromma  
**Telefon:** 08-764 60 60  
**VD:** Lars-Erik Berg  
**Statens andel**  
av aktiekapitalet 100%  
**Verksamhet:** Tillverkning och försäljning av Geo-instrument.  
**Antal anställda:** 11  
**varav kvinnor:** 1  
**Omsättning:** 6 Mkr

---

**Bolagsnamn:** Luleå Media Repro AB  
**Adress:** Box 801, 971 25 Luleå  
**Telefon:** 0920-966 41  
**VD:** Hans Rönnberg  
**Statens andel**  
av aktiekapitalet 100%  
**Verksamhet:** Reproverksamhet.  
**Antal anställda:** 8  
varav kvinnor: 1  
**Omsättning:** 4 Mkr

---

**Bolagsnamn:** Svensk Grundämnesanalys AB  
**Adress:** Box 801, 971 25 Luleå  
**Telefon:** 0920-724 80  
**VD:** Christer Pontér  
**Statens andel**  
av aktiekapitalet 100%  
**Verksamhet:** Analysverksamhet.  
**Antal anställda:** 13  
varav kvinnor: 5  
**Omsättning:** 7 Mkr

---

## SJÖFARTSVERKET

Sjöfartsverket svarar för väsentliga delar av sjöfartens infrastruktur i form av sjövägar och säkerheten i dessa, liksom för att sjöfart kan bedrivas i svenska farvatten under säkra och effektiva former. Sjöfartsverket verkar också för säkerheten ombord på svenska fartyg, oberoende av farvatten.

### Verksamhetsinriktning

Verksamheten inriktas huvudsakligen på handelssjöfarten, men även fritidsbåtstrafiken och fiskets intressen beaktas. Sjöfartsverkets tjänster omfattar lotsning, farledsdrift, sjömätning, isbrytning, sjöräddning, inspektion och besiktning samt konsultuppdrag och utredningar inom dessa och angränsade områden. Verkets produkter är sjökort, publikationer och teknisk utrustning som fyrar, bojar m m.

### Resultat och finansiell ställning

Omsättningen ökade med 10% jämfört med 1991. Intäkterna från sjöfartssavgifter ökade med 17% till totalt 775 Mkr, vilket motsvarar 82% av hela omsättningen. Den stora ökningen av intäkter från sjöfartssavgifterna förklaras främst av en kvardröjande effekt av den avgiftshöjning som gjordes den 1 augusti 1991 till följd av statsmakternas beslut om ett utökat kostnadsan-

svar för handelssjöfarten. Sjöfartsavgifterna höjdes också den 1 januari 1992 med 4%.

Skr. 1993/94:20

Resultatet före av statsmakterna begärd avkastning blev ett överskott om 168,5 Mkr. Till staten inlevererades 51 Mkr. Årets resultat blir därmed 117,5 Mkr. Till disposition står 272,6 Mkr bestående av årets resultat och tidigare års balanserade vinstmedel om 155,1 Mkr.

De faktorer som särskilt bidragit till det goda resultatet är den mycket lindriga isvintern 1992 samt att utrikessjöfarten 1992 låg på en hög nivå och t o m ökade något jämfört med 1991. Den lindriga isvintern innebar att kostnaderna för isbrytningen blev betydligt lägre än beräknat.

## Utsikter för 1993

I budgetpropositionen har ånyo föreslagits åtgärder som kraftigt ökar handelssjöfartens betalningsansvar. Kostnaderna för den militära bemanningen på sjömätningfartygen och för viss helikopterberedskap för sjöräddning som nu är anslagsfinansierade ska från 1 juli 1993 täckas av intäkter från sjöfartsavgifterna. Kostnaderna beräknade för helt år är i storleksordningen 20 Mkr. I propositionen föreslås också att Sjösäkerhetsrådet och Trollhätte Kanalverk ska upphöra och i stället inordnas i Sjöfartsverkets organisation från den 1 juli 1993 respektive från den 1 januari 1994. I samband därmed minskas anslaget till Trollhätte Kanalverk med 15 Mkr.

De sammanlagda ökningarna av handelssjöfartens betalningsansvar, 35 Mkr, som föreslås i budgetpropositionen motsvarar en höjning av sjöfartsavgifterna i storleksordningen 5%. Sjöfartsverket har dock beslutat att inte höja avgifterna för 1993.

Översikt	1992	1991
Omsättning, Mkr	942	860
Rörelseresultat efter avskrivningar, Mkr	153	23
Resultat efter finansiella poster, Mkr	168	46
Balansomslutning, Mkr	1 429	1 083
Sysselsatt kapital, Mkr	1 091	913
Justerat eget kapital, Mkr	1 030	912
Investeringar i anläggningar, Mkr	93	48
Utdelning, Mkr	51	50
Räntabilitet, %	16	5
Soliditet, %	72	84
Antal anställda	1 214	1 202

Statens ägarandel i % 100

601 78 Norrköping  
Tel. 011 - 19 10 00

## Styrelse

Wirtén, Rolf, landshövding, (ordf.), Östergötlands län  
Häglund-Marcus, Berit, marketing supply chef, Euroclean AB  
Ingvarson, Krister, avd direktör, arbetstagarrepresentant, Sjöfartsverket  
Lindsö, Ebba, direktör, Lindsö Magnergård Finance  
Nilsson, Roal, ombudsman, arbetstagarrepresentant, Sjöfartsverket

Nyström, Elisabeth, kommunalråd, Trollhättans kommun  
 Ohlsson, Anita, kartograf, arbetstagarrepresentant, Sjöfartsverket  
 Starkerud, Lars, ekonom, Landorganisationen  
 Stenmarck, Per, riksdagsledamot, Riksdagen  
 Sundström, Sten-Ove, riksdagsledamot, Riksdagen

#### Revisorer

Pederson, Dan, revisionsdirektör, Riksrevisionsverket  
 Åkerwall, Hans, auktoriserad revisor, KPMG Bohlins AB

#### Direktion

Janérus, Kaj, generaldirektör  
 Reslow, Kjell, sjötrafikdirektör  
 Hallbjörner, Folke, sjökartedirektör  
 Stenberg, Jan, isbrytardirektör  
 Stenmark, Jan, sjösäkerhetsdirektör  
 Arvidsson, Bertil, teknisk direktör  
 Andersson, Åke, ekonomidirektör  
 Franson, Johan, chefsjurist  
 Järmark, Bo, administrativ direktör

## SKD FÖRETAGEN AB

SKDföretagen är en företagsgrupp verksam inom områdena outsourcing/drifttjänster, konsulttjänster, informationsförmedling samt försäljning av datorer och programprodukter.

SKDföretagen tillhör de allra största dataföretagen i Sverige och bedriver verksamhet över hela landet. SKDföretagen levererar såväl dellösningar som helhetslösningar allt efter kundens behov.

#### Verksamhetsåret 1992

SKDföretagens omsättning 1992 kommer till 2/3-delar från det privata näringslivet och 1/3-del från offentlig verksamhet.

Ett antal företag förvärvades under 1992. Det största var Svenska Data-centralen DC AB. Dessutom förvärvades Direktus/Micromedia, ett av de ledande företagen i direktreklambranschen. Året har starkt präglats av dessa förvärv och omfattande resurser har lagts ned på att integrera verksamheterna.

Arbetet med privatiseringen av SKDföretagen har pågått under året och ett första delmål förväntas nås under 1993.

#### Utsikter för 1993

Omsättningen beräknas för 1993 till knappt 1,8 mdr. Antalet anställda beräknas öka till ca 1 500.



Översikt	1992	1991
Omsättning, Mkr	1 370	1 034
Rörelseresultat efter avskrivningar, Mkr	71	45
Resultat efter finansiella poster, Mkr	52	41
Balansomslutning, Mkr	860	490
Sysselsatt kapital, Mkr	460	199
Justerat eget kapital, Mkr	128	158
Investeringar i anläggningar, Mkr	55	-18
Utdelning, Mkr	0	2,2
Räntabilitet, %	18	24
Soliditet, %	15	32
Antal anställda	1 260	840
Statens ägarandel i %:100		

Box 4040  
171 04 Solna  
Tel. 08 - 705 80 00

### Styrelse

Göransson, Ulf, generaldirektör, (ordf.), Statens Arbetsgivarverk  
 Ahlenius, Inga-Britt, statssekreterare, Finansdepartementet  
 Bergstedt, Tord, landstingsdirektör, Stockholms läns landsting  
 Braun, Bengt, direktör, AB Marieberg  
 Carling, Jan, generaldirektör, SCB  
 Davidsson, Mats, konsult, arbetstagarrepresentant, DAFA Data AB  
 Hentzel, Mats, verställande direktör, SKDföretagen AB  
 Kihlberg, Håkan, direktör, DAFA Data AB  
 Lindberg, Lennart, konsult, arbetstagarrepresentant, OMNIA Utvecklings-  
 konsulter AB

### Suppleanter

Olausson, Eric, konsult, arbetstagarrepresentant, Statskonsult AB  
 Olofsson, Peter, konsult, arbetstagarrepresentant, DAFA Data AB  
 Olsson, Billy, generaldirektör, Centrala Studiestödsnämnden  
 Wahlberg, Ingemar, departementsråd, Finansdepartementet

### Revisorer

Andréasson, Håkan, aukt revisor, Lindebergs Revisionsbyrå  
 Stensson, Björn, aukt revisor, Lindebergs Revisionsbyrå

Carlsson, Sören, auktoriserad revisor, Lindebergs Revisionsbyrå  
Vikström, Stig, auktoriserad revisor, Lindebergs Revisionsbyrå

### Företagsledning

Hentzel, Mats, direktör, SKDFöretagen AB

### Dotter- och intressebolag

**Bolagsnamn:** Axiell AB  
**Adress:** Box 2070, 431 02 Mölndal  
**Telefon:** 031-83 00 25  
**VD:** Alvar Kihl  
**Statens andel**  
av aktiekapitalet 70%  
**Verksamhet:** ADB-konsulter.  
**Antal anställda:** 2  
**varav kvinnor:** 1  
**Omsättning:** 3,2 Mkr

---

**Bolagsnamn:** DAFA Data AB  
**Adress:** Box 341 01, 100 26 Stockholm  
**Telefon:** 08-738 50 00  
**VD:** Håkan Kihlberg  
**Statens andel**  
av aktiekapitalet 100%  
**Verksamhet:** Servicebyråverksamhet.  
**Antal anställda:** 371  
**varav kvinnor:** 107  
**Omsättning:** 529,9 Mkr

---

**Bolagsnamn:** DAFA Norr AB (fd Svenska Datacentralen DC AB)  
**Adress:** 851 83 Sundsvall  
**Telefon:** 060-16 87 00  
**VD:** Rolf Backlund  
**Statens andel**  
av aktiekapitalet 100%  
**Verksamhet:** Dataservicebyrå, dataproduktion, kommunikations-  
och tekniktjänster.  
**Antal anställda:** 147  
**varav kvinnor:** 45  
**Omsättning:** 87,7 Mkr (avser 8 mån)

---

**Bolagsnamn:** Protect Datasäkerhet AB  
**Adress:** Box 4040, 171 04 Solna  
**Telefon:** 08-705 80 60  
**VD:** Carl Rosvall  
**Statens andel av aktiekapitalet** 100%  
**Verksamhet:** Försäljning av datasäkerhetssystem samt konsult- och servicetjänster.  
**Antal anställda:** 4  
**Omsättning:** 3,8 Mkr

---

**Bolagsnamn:** SKD LänsData AB  
**Adress:** Box 4040, 171 04 Solna  
**Telefon:** 08-705 80 30  
**VD:** Tomas Borg  
**Statens andel av aktiekapitalet** 100%  
**Verksamhet:** Utveckling och förvaltning av ADB-system för länsstyrelserna.  
**Antal anställda:** 2  
**varav kvinnor:** 2  
**Omsättning:** 2,9 Mkr

---

**Bolagsnamn:** SKD Systematisk PA AB  
**Adress:** Box 4040, 171 04 Solna  
**Telefon:** 08-705 80 61  
**VD:** Nils Norberg  
**Statens andel av aktiekapitalet** 25%  
**Verksamhet:** Utredning PA.  
**Antal anställda:** 3  
**Omsättning:** 2,5 Mkr

---

**Bolagsnamn:** STADAB AB  
**Adress:** Box 1343, 171 26 Solna  
**Telefon:** 08-705 81 00  
**VD:** Göran Svensson  
**Statens andel av aktiekapitalet** 100%  
**Verksamhet:** Försäljning av persondatorer och programvaror.  
**Antal anställda:** 86  
**varav kvinnor:** 21  
**Omsättning:** 227 Mkr

---

**Bolagsnamn:** Statskonsult AB  
**Adress:** Box 4040, 171 04 Solna  
**Telefon:** 08-705 82 00  
**VD:** Börje Nilstam  
**Statens andel**  
     av aktiekapitalet 100%  
**Verksamhet:** Holdingbolag.  
**Antal anställda:** 2  
**varav kvinnor:** 2  
**Omsättning:** 0,8 Mkr

**Bolagsnamn:** Tietonovo OY  
**Adress:** Hasabackavägen 13, 006 41 Helsingfors  
**Telefon:** 009 358-0752 521  
**VD:** Seppo Mäkelä  
**Statens andel**  
     av aktiekapitalet 100%  
**Verksamhet:** Dataservicebyråverksamhet.  
**Antal anställda:** 9  
**Omsättning:** 0,7 MFmark

**Bolagsnamn:** Växjö PA Konsult AB  
**Adress:** Box 3132, 350 43 Växjö  
**Telefon:** 0470-317 00  
**VD:** Kenneth Eriksson  
**Statens andel**  
     av aktiekapitalet 100%  
**Verksamhet:** Utveckling, marknadsföring och underhåll av lönesystem för medelstora och stora företag.  
**Antal anställda:** 62  
**varav kvinnor:** 18  
**Omsättning:** 51 Mkr

## SORBINVEST AB

Sorbinvest AB är moderbolag i en koncern med 13 bolag i norra Sverige. Verksamhetsområdena är Mekanik, Trä, Elektro och Material.

Koncernens omsättning uppgick till 374 Mkr (444) och antalet anställda till 495 (598). I bolagets verksamhet ingår även att delta i nyetableringar och utvecklingsprojekt.

Svag efterfrågan och dålig prisbild har resulterat i lägre volymer, rationaliseringar och kraftiga personalneddragningar. Marknadsbearbetning, produktutveckling och produktifiering har dock prioriterats som ett led i den långsiktiga verksamheten.

Struktureringsarbetet har fortsatt vilket inneburit att aktierna i Dorocell

AB avyttrats, verksamheten vid Arjeplog Träfabrik AB avyttrats samt förvärv har genomförts av Rollei AB, ett innovations- och produktföretag.

Skr. 1993/94:20

Statens ägarandel i %: 38,7

Trädgårdsgatan 8, 931 31 Skellefteå  
Tel. 0910 - 174 00

### Styrelse

Nilsson, Kjell, direktör, (ordf.), Trelleborg AB  
Andersson, Lorentz, Skellefteå kommun  
Holmgren, Monika, Norsjöbuss AB  
Lidström, Per, vice verkställande direktör, Sorbinvest AB  
Lindberg, Mats, riksdagsledamot, Riksdagen  
Lindmark, Cyril, arbetstagarrepresentant, Renholmen Mekaniska Verkstad  
Vallin, Hans-Erik, arbetstagarrepresentant, Lövånger Elektronik  
Wahlberg, Lennart, verkställande direktör, Sorbinvest AB

### Suppleanter

Hägglöf, Ivan, arbetstagarrepresentant, Texor AB  
Lundmark, Sven-Erik, arbetstagarrepresentant, Wallmarks Trä AB

### Revisor

Mårdell, Anders, aukt revisor, Ernst & Young AB

### Företagsledning

Wahlberg, Lennart, verkställande direktör  
Lidström, Per, vice verkställande direktör

### Dotterbolag:

<b>Bolagsnamn:</b>	<b>Axonite AB</b>
<b>Adress:</b>	Hyvelgatan 6, 931 36 Skellefteå
<b>Telefon:</b>	0910-172 95
<b>VD:</b>	Lars Nilsson
<b>Statens indirekta andel</b>	
av aktiekapitalet	38,7%
<b>Verksamhet:</b>	Tillverkar och säljer ytbeläggingsmaterial för fasader och golv.
<b>Antal anställda:</b>	3
varav kvinnor:	1
<b>Omsättning:</b>	2 Mkr

---

**Bolagsnamn:** Fumex AB  
**Adress:** Hallvägen 5, 931 36 Skellefteå  
**Telefon:** 0910-361 80  
**VD:** Ulf Karlsson

**Statens indirekta andel**

av aktiekapitalet 38,7%

**Verksamhet:** Tillverkar och säljer produkter för utsugning av förorenad luft.

**Antal anställda:** 8

varav kvinnor: 1

**Omsättning:** 9 Mkr

---

**Bolagsnamn:** Gallac AB  
**Adress:** Hyvelgatan 6, 931 36 Skellefteå  
**Telefon:** 0910-381 00  
**VD:** Kenth Norgren

**Statens indirekta andel**

av aktiekapitalet 38,7%

**Verksamhet:** Ytbehandling inom områdena varmförzinkning, rostskyddsmålning samt sprutförzinkning.

**Antal anställda:** 19

varav kvinnor: 3

**Omsättning:** 11 Mkr

---

**Bolagsnamn:** Holmhed Systems AB  
**Adress:** Box 730, 931 27 Skellefteå  
**Telefon:** 0910-884 00  
**VD:** Martin Johansson

**Statens indirekta andel**

av aktiekapitalet 38,7%

**Verksamhet:** Tillverkar och säljer de fjärrstyrda arbetsmaskinerna BROKK.

**Antal anställda:** 26

varav kvinnor: 2

**Omsättning:** 36 Mkr

---

**Bolagsnamn:** Komab  
**Adress:** Hyvelgatan 1, 931 36 Skellefteå  
**Telefon:** 0910-521 90  
**VD:** Mats Buren

**Statens indirekta andel**

av aktiekapitalet 38,7%

**Verksamhet:** Konstruktion av specialmaskiner och hanteringsutrustningar.

**Antal anställda:** 6

**Omsättning:** 3 Mkr

---

**Bolagsnamn:** Lövånger Elektronik AB  
**Adress:** Raningsvägen, 930 10 Lövånger  
**Telefon:** 0910-103 00  
**VD:** Göran Westlinder

**Statens indirekta andel**

av aktiekapitalet 38,7%

**Verksamhet:** Legotillverkning till elektronikindustrin samt tillverkning av batteriladdare.

**Antal anställda:** 92

varav kvinnor: 37

**Omsättning:** 52 Mkr

**Bolagsnamn:** Mexor AB  
**Adress:** Sparrvägen 1, 932 33 Skelleftehamn  
**Telefon:** 0910-315 00  
**VD:** Lars Sundlöf

**Statens indirekta andel**

av aktiekapitalet 38,7%

**Verksamhet:** Tillverkning och montage av process- och kraftverksutrustningar.

**Antal anställda:** 60

varav kvinnor: 2

**Omsättning:** 35 Mkr

**Bolagsnamn:** Norrmekanik AB  
**Adress:** Hyvelgatan 1, 931 36 Skellefteå  
**Telefon:** 0910-526 10  
**VD:** Ove Buren

**Statens indirekta andel**

av aktiekapitalet 38,7%

**Verksamhet:** Tillverkar och säljer komponenter och maskiner främst inom områdena finmekanik och tung teknik.

**Antal anställda:** 20

varav kvinnor: 3

**Omsättning:** 11 Mkr

**Bolagsnamn:** Renholmens Mekaniska Verkstad AB  
**Adress:** Box 10, 930 47 Byske  
**Telefon:** 0912-105 60  
**VD:** Erland Marklund

**Statens indirekta andel**

av aktiekapitalet 38,7%

**Verksamhet:** Tillverkar och säljer materialhanteringssystem för industrin samt sortering och staplingsutrustningar för sågverk.

**Antal anställda:** 117

varav kvinnor: 10

**Omsättning:** 76 Mkr

**Bolagsnamn:** **Rollei AB**  
**Adress:** Kågevägen 15, 931 37 Skellefteå  
**Telefon:** 0910-564 92  
**VD:** Leif Degerman

**Statens indirekta andel**

av aktiekapitalet 38,7%

**Verksamhet:** Tillverkar och säljer hjälpmedel inom handikapp och sjukvård.

**Antal anställda:** 2

**Omsättning:** 1 Mkr

---

**Bolagsnamn:** **Texor AB**  
**Adress:** Box 204, 92124 Lycksele  
**Telefon:** 0950-130 75  
**VD:** Jerry Borg

**Statens indirekta andel**

av aktiekapitalet 38,7%

**Verksamhet:** Producerar rostfria komponenter och färdiga produkter till industrin inom livsmedel- och medicinproduktion.

**Antal anställda:** 46

**varav kvinnor:** 2

**Omsättning:** 21 Mkr

---

**Bolagsnamn:** **Wallmarks Såg AB**  
**Adress:** Kroksjön 10122, 931 95 Skellefteå  
**Telefon:** 0910-571 00  
**VD:** Dag Skarin

**Statens indirekta andel**

av aktiekapitalet 38,7%.

**Verksamhet:** Producerar sågade och förädlade sågvaror.

**Antal anställda:** 73

**varav kvinnor:** 7

**Omsättning:** 114 Mkr

---

**Bolagsnamn:** **Åsele Varmförzinkning AB**  
**Adress:** Norrstrand, 910 60 Åsele  
**Telefon:** 0941-118 91  
**VD:** Kenth Norgren

**Statens indirekta andel**

av aktiekapitalet 38,7%

**Verksamhet:** Varmförzinkning av släpvagnschassin, lastbilsdetaljer, djurstallsinredningar och övrigt järngods.

**Antal anställda:** 6

**Omsättning:** 4 Mkr

---



SSAB är Skandinaviens ledande tillverkare av handelstål. Produktprogrammet inom stålrorelsen är koncentrerat till tunn- och grovplåt i de två dotterbolagen SSAB Tunnpåts och SSAB Oxelösund. Tunnpåtsprogrammet innehåller varm- och kallvalsad samt metall- och plastbelagd tunnpåts. Grovplåtsprogrammet innefattar såväl ordinärt handelsstål som höghållfast stål och slitstål.

Koncernens vidareförädling sker inom Plannja och Dickson Gruppen. Handelsföretaget Tibnor levererar stål- och andra produkter till bygg- och verkstadsindustrin. Försäljningsbolag finns på de större europeiska marknaderna och i USA. Dessa arbetar normalt som agenter för SSAB Tunnpåts och SSAB Oxelösund.

## Marknad och strategi

Efter ett omfattande rationaliseringsarbete under den senaste femårsperioden är SSAB idag en av de effektivare stålproducenterna i Europa. SSAB-koncernen har koncentrerat sitt produktprogram till tunn- och grovplåt, som bedöms vara handelsstålprodukter med goda utvecklingsmöjligheter.

Stålförbrukningen i Västeuropa minskade ytterligare under 1992. Några betydande produktionsminskningar i den västeuropeiska stålindustrin för att möta den lägre efterfrågan gjordes inte förrän under sista kvartalet men produktionsminskningarna blev då kraftiga. Under de två sista månaderna drogs sålunda produktionen i Västeuropa ned med nära 15% men för helåret blev minskningen endast 3%.

Vid halvårsskiftet inlämnade den amerikanska stålindustrin anklagelser om subventioner och dumping mot stålindustrin i ett tjugotal länder-däribland SSAB. Inför hotet om stora straffullar minskade stålindustrin i Västeuropa sin export till USA. I kombination med ökad stålimport från Östeuropa och minskad stålefterfrågan uppstod ett utbudstryck och press på stålpriserna. Detta ledde till kraftiga prisfall under senare delen av året. För SSAB sjönk stålpriserna i genomsnitt med ca 5% 1992.

## Resultat och finansiell ställning

Genom en fortsatt hög exportandel har volymerna i stålrorelsen kunnat bibehållas. För handels- och vidareförädlingsrorelserna ledde dock konjunkturförsvagningen i Sverige till en väsentlig volymminskning och intäkterna i dessa verksamheter sjönk med 20%. Sammantaget minskade koncernens intäkter med 14% varav drygt hälften berodde på minskade volymer.

Marginalerna i stålrorelsen försämrades ytterligare under året. I kombination med volymbortfallet inom vidareförädlings- och handelsrorelserna medförde detta att resultatet efter finansiella intäkter och kostnader sjönk till -165 Mkr (218).

Resultatförsämringen innebar att kassaflödet försämrades till -124 Mkr.

Koncernens likvida medel minskade till 2 174 Mkr (2 812) främst beroende på lägre kortfristig finansiell upplåning. En minskad balansomslutning medförde att soliditeten förbättrades till 46% (45).

Investeringarna inom stålrorelsen har främst avsett ersättningsinvesteringar samt investeringar för att möjliggöra ett effektivare resursutnyttjande eller en förbättrad stålqualität. Totalt uppgick investeringarna till 602 Mkr (686).

### Fortsatt privatisering

Våren 1992 ställde svenska staten ut köpoptioner på sina aktier i SSAB (47,8% av kapitalet). Intresset för köpoptionerna var mycket stort. Drygt hälften tecknades av allmänheten och resterande av svenska och utländska institutionella placerare. Optionerna kan utnyttjas to m den 15 februari 1994.

### Utsikter för 1993

För 1993 förutses en fortsatt svag stålefterfrågan i Västeuropa. Stålpriiserna på kontinenten-mätt i lokal valuta-ligger i början av 1993 ca 10% lägre än genomsnittspriserna för 1992 men flertalet större europeiska stålproducenter har annonserat om prishöjningar fr o m andra kvartalet 1993.

Den svenska kronans försvagning har förbättrat stålrorelsens marginaler. Vidtagna åtgärder för att anpassa kapaciteten i vidareförädlings- och handelsrorelserna samt sänkta energiskatter och arbetsgivaravgifter kommer vidare att positivt påverka förädlingskostnaderna.

Koncernens resultat 1993 är främst beroende på utvecklingen av stålpriiserna i Västeuropa och därför mycket svårt att bedöma. Sammantaget bedöms dock resultatet kunna förbättras och koncernen åter visa vinst 1993.

Översikt	1992	1991
Omsättning, Mkr	11 875	13 763
Rörelseresultat efter avskrivningar, Mkr	- 105	249
Resultat efter finansiella poster, Mkr	- 165	218
Balansomslutning, Mkr	13 277	14 095
Sysselsatt kapital, Mkr	10 324	10 994
Justerat eget kapital, Mkr	6 045	6 360
Investeringar i anläggningar, Mkr	602	686
Utdelning, Mkr	133	159
Räntabilitet, %	3	7
Soliditet, %	46	45
Antal anställda	10 224	11 403

Statens ägarandel i %:47,8

Box 16344

103 26 Stockholm

Tel. 08-789 25 00

### Styrelse

Andersson, Rune, direktör, (ordf.)

Andersson, Tommy, järnverksarbetare, arbetstagarrepresentant, SSAB  
Svenskt Stål AB

Björk, Rainer, avd chef, arbetstagarrepresentant, SSAB Svenskt Stål AB

Carlberg, Anders G., direktör, Atle Förvaltnings AB  
 Eriksson, Per-Olof, direktör, Sandvik AB  
 Gustafsson, Leif, verkställande direktör, SSAB Svenskt Stål AB  
 Hagström, Tony, verkställande direktör, Telia AB  
 Hall, Björn, direktör, Skandia  
 Hedman, Sören, järnverksarbetare, arbetstagarrepresentant, SSAB  
 Svenskt Stål AB  
 Johansson, Sven-Åke, direktör, Nordbanken  
 Olson, Hans Christer, departementsråd, Näringsdepartementet

#### *Suppleanter*

Granberg, Rolf, arbetsledare, arbetstagarrepresentant, SSAB Svenskt Stål  
 AB  
 Jansson, Owe, järnverksarbetare, arbetstagarrepresentant, SSAB Svenskt  
 Stål AB  
 Kjellin Lage, Kerstin, arbetstagarrepresentant, Tibnor AB

#### **Revisorer**

Danielsson, Åke, aukt revisor, Öhrlings Reveko AB  
 Jansson, Thomas, aukt revisor, KPMG Bohlins AB

#### *Suppleanter*

Holmström, Stefan, aukt revisor, KPMG Bohlins AB  
 Tidström, Göran, aukt revisor, Öhrlings Reveko AB

#### **Företagsledning**

Gustafsson, Leif, verkställande direktör och koncernchef  
 Bernhardsson, Harald, vVD, Handel och Distribution  
 Johansson, Dan, verkställande direktör SSAB Oxelösund  
 Sander, Åke, vVD, Teknik  
 Sandin, Torsten, verkställande direktör SSAB Tunnpå  
 Ullberg, Anders, vVD, Ekonomi och Finans

#### **Dotter- och intressebolag**

Bolagsnamn: **Dickson Gruppen AB (koncernen)**  
 Adress: Box 753, 781 27 Borlänge  
 Telefon: 0243-763 00  
 VD: Björn Ringborg  
 Statens andel  
   av aktiekapitalet 47,8%  
 Verksamhet: Vidareförädling av tunnpå.  
 Antal anställda: 289  
 varav kvinnor: 53  
 Omsättning: 475 Mkr

**Bolagsnamn:** Oy Svenskt Stål AB, Finland  
**Adress:** Fredriksgatan 63 A 11  
 SF-00 100 Helsingfors 10, Finland  
**Telefon:** 009 358-0 693 23 77  
**VD:** Tapani Peltonen  
**Statens andel**  
     av aktiekapitalet 47,8%  
**Verksamhet:** Försäljning av stålprodukter.  
**Antal anställda:** 4  
**Omsättning:** 7 Mkr

---

**Bolagsnamn:** Plannja AB  
**Adress:** 951 88 Luleå  
**Telefon:** 0920-929 00  
**VD:** Tore Sawander  
**Statens andel**  
     av aktiekapitalet 47,8  
**Verksamhet:** Tillverkning av plåtprofiler för tak och väggbeklädnad samt kallvalsning av plåt för verkstadsindustrin.  
**Antal anställda:** 461  
   varav kvinnor: 57  
**Omsättning:** 673 Mkr

---

**Bolagsnamn:** SSAB Oxelösund AB (koncernen)  
**Adress:** 613 80 Oxelösund  
**Telefon:** 0155-540 00  
**VD:** Dan Johansson  
**Statens andel**  
     av aktiekapitalet 47,8%  
**Verksamhet:** Tillverkning av grovplåt.  
**Antal anställda:** 2 612  
   varav kvinnor: 511  
**Omsättning:** 2 730 Mkr

---

**Bolagsnamn:** SSAB Svensk Stål A/S, Danmark  
**Adress:** Mitchellsgade 9  
 DK 1568 Köpenhamn V, Danmark  
**Telefon:** 009 45-33 13 20 01  
**VD:** Steffen Jönsson  
**Statens andel**  
     av aktiekapitalet 47,8  
**Verksamhet:** Försäljning av stålprodukter.  
**Antal anställda:** 10  
**Omsättning:** 7 Mkr

---

**Bolagsnamn:** SSAB Swedish Steel BV  
**Adress:** Box 131  
 NI 6640 AC Beuningen, Holland  
**Telefon:** 009 31-889 776 444  
**VD:** Lex Coenen  
**Statens andel**  
 av aktiekapitalet 47,8%  
**Verksamhet:** Försäljning av stålprodukter.  
**Antal anställda:** 7  
**Omsättning:** 13 Mkr

---

**Bolagsnamn:** SSAB Swedish Steel GmbH  
**Adress:** Mörsenbroicher Weg 200  
 W-4000 Dusseldorf 30, Tyskland  
**Telefon:** 009 49-211 61008-0  
**VD:** Gudmar Säljemar  
**Statens andel**  
 av aktiekapitalet 47,8  
**Verksamhet:** Försäljning av stålprodukter.  
**Antal anställda:** 17  
**Omsättning:** 155 Mkr

---

**Bolagsnamn:** SSAB Swedish Steel SA/NV  
**Adress:** Place de 11/2Université BP9  
 B-1348 Louvain la Neuve, Belgien  
**Telefon:** 009 32-10 45 12 56  
**VD:** Lex Coenen  
**Statens andel**  
 av aktiekapitalet 47,8%  
**Verksamhet:** Försäljning av stålprodukter.  
**Antal anställda:** 5  
**Omsättning:** 15 Mkr

---

**Bolagsnamn:** SSAB Tunnpå AB (koncernen)  
**Adress:** 781 84 Borlänge  
**Telefon:** 0243-700 00  
**VD:** Torsten Sandin  
**Statens andel**  
 av aktiekapitalet 47,8%  
**Verksamhet:** Tillverkning av varm- och kallvalsad samt metalliserad och plastbelagd tunnpå.  
**Antal anställda:** 4 727  
 varav kvinnor: 535  
**Omsättning:** 5 561 Mkr

---

**Bolagsnamn:** Svensk Stål A/S, Norge  
**Adress:** Postboks 340, N-1301 Sandvika, Norge  
**Telefon:** 09 47-2 13 16 50  
**VD:** Rolf Kaalstad  
**Statens andel**  
av aktiekapitalet 47,8%  
**Verksamhet:** Försäljning av stålprodukter.  
**Antal anställda:** 7  
**Omsättning:** 19 Mkr

---

**Bolagsnamn:** Swedish Steel, Inc  
**Adress:** 200 Corporate Center Drive, Suite 340  
Corapolis PA 15108-3186, USA  
**Telefon:** 009 1-412 269 21 20  
**VD:** C-E Brandberg  
**Statens andel**  
av aktiekapitalet 47,8%  
**Verksamhet:** Försäljning av stålprodukter.  
**Antal anställda:** 6  
**Omsättning:** 17 Mkr

---

**Bolagsnamn:** Swedish Steel Ltd  
**Adress:** de Salis Court, de Salis Drive  
Hampton Lovett, Droitwich  
Worchestershire WR9 OWE, England  
**Telefon:** 009 44-905 79 57 94  
**VD:** Lars Pegers  
**Statens andel**  
av aktiekapitalet 47,8%  
**Verksamhet:** Försäljning av stålprodukter.  
**Antal anställda:** 13  
**Omsättning:** 43

---

**Bolagsnamn:** Swedish Steel SA  
**Adress:** 114, Avenue Charles de Gaulle  
F-925 22 Neuilly sur Seine Cedex  
Frankrike  
**Telefon:** 009 33-1 47 45 36 30  
**VD:** Christer Nordström  
**Statens andel**  
av aktiekapitalet 47,8%  
**Verksamhet:** Försäljning av stålprodukter.  
**Antal anställda:** 12  
**Omsättning:** 21 Mkr

---

Bolagsnamn: Tibnor AB (koncernen)  
Adress: Box 4260, 102 66 Stockholm  
Telefon: 08-702 40 00  
VD: Sven Bergman  
Statens andel  
av aktiekapitalet 41%  
Verksamhet: Stålgrossisthandel.  
Antal anställda: 1 799  
varav kvinnor: 397  
Omsättning: 4 145

---

Skr. 1993/94:20

## SSPA MARITIME CONSULTING AB

SSPA Maritime Consulting AB bedriver verksamhet inom företrädesvis det marintekniska området. SSPA erbjuder utvecklings- och konsulttjänster, såväl för civil som militär marknad, baserade på tekniskt avancerade simuleringar och beräkningar samt provning i egna laboratorier. SSPA är också etablerat inom marin miljöteknik samt utveckling av kundanpassade specialsystem och datorprogramvara.

Under året övergick det tidigare dotterbolaget Flowtech International AB till att bli ett intressebolag.

SSPA verkar såväl på exportmarknaden (37% av omsättningen) som på den svenska marknaden.

Utomlands möter bolaget stark konkurrens från företag och organisationer som oftast är statssubventionerade. Genom rationaliseringar och fokusering på kundnyttan är SSPA trots detta konkurrenskraftigt och behåller en hög kompetensprofil.

På den inhemska marknaden utför SSPA konsulttjänster för främst svenska försvaret, men även för myndigheter, rederier och industriföretag.

De senaste åren har investeringar gjorts huvudsakligen i datorer och mät-system. Härtill kommer en betydande investeringspost i kompetensuppbyggnad.

### Utsikter för 1993

För 1993 är målsättningen att öka omsättningen, bl a genom att utveckla systemkunnandet i datorgrafik. Resultatet förutses vara i nivå med 1992.

Översikt	1992	1991
Omsättning, Mkr	42,5	41,7
Rörelseresultat efter avskrivningar, Mkr	1,7	1,7
Resultat efter finansiella poster, Mkr	2,7	2,0
Balansomslutning, Mkr	34,5	32,2
Sysselsatt kapital, Mkr	26,0	24,3
Justerat eget kapital, Mkr	26,7	24,0
Investeringar i anläggningar, Mkr	2,4	1,1
Utdelning, Mkr	0,3	-
Räntabilitet, %	10,5	8,3
Soliditet, %	77,3	74,5
Antal anställda	65	67

Statens ägarandel i %: 100

Box 24001  
400 22 Göteborg  
Tel. 031 - 63 95 00

### Styrelse

Daun, Stellan, direktör, (ordf.)  
 Afzelius, Lars, senior vice president, ABB Transportation  
 Berggren, Christer, departementssekreterare, Näringsdepartementet  
 Broberg, Hans, verkställande direktör, SSPA Maritime Consulting AB  
 Forsman, Björn, arbetstagarrepresentant, SSPA Maritime Consulting AB  
 Johansson, Torleif, arbetstagarrepresentant, SSPA Maritime Consulting AB  
 Persson, Erkki, direktör, Perkkon AB

### Suppleanter

Raggl, Karl-Johan, arbetstagarrepresentant, SSPA Maritime Consulting AB  
 Torsson, Sune, arbetstagarrepresentant, SSPA Maritime Consulting AB

### Revisorer

Jacobsson, Göran, aukt revisor, Öhrlings Reveko AB  
 Jonsson, Lena, aukt revisor, Öhrlings Reveko AB

### Suppleanter

Åkerström, Per Anders, aukt revisor, Öhrlings Reveko AB

### Företagsledning

Broberg, Hans, verkställande direktör



Bolagsnamn: **Flowtech International AB**  
Adress: **Box 24001, 400 22 Göteborg**  
Telefon: **031- 41 50 60**  
VD: **Lars Larsson**

Skr. 1993/94:20

Statens andel  
av aktiekapitalet 33%  
Verksamhet: **Utveckling och försäljning av datorprogram för  
strömningsberäkningar samt konsultverksamhet.**  
Antal anställda: 3  
varav kvinnor: 0  
Omsättning: 1 569 Mkr

---

## **STATENS BOSTADSFINANSIERINGSAKTIEBOLAG (SBAB)**

### **Verksamhetsinriktning**

Med en lånestock om 119 mdr är Statens Bostadfinansieringsaktiebolag, SBAB det tredje största bostadsinstitutet i Sverige. SBAB hade tidigare en särställning i det statliga bostadsfinansieringssystemet då uppgiften var att finansiera bostadslån som beslutades av de statliga länsbostadsnämnderna. Under 1991 inleddes utlåning i konkurrens och SBAB1/2s särställning upphörde 1992. SBAB verkar nu i konkurrens med övriga bostadsinstitut på marknaden och lämnar kort- och långfristiga bostadslån mot säkerhet av pantbrev i fastigheter och mot kommunal borgen. Den nuvarande inriktningen är långgivning till allmännyttiga bostadsbolag, bostadsrättsföreningar anslutna till HSB och Riksbyggen samt till kreditvärdiga privata bostadsbolag. SBAB har huvudkontor i Stockholm, åtta regionkontor för försäljning samt ett kontor för kundservice och låneförvaltning i Karlstad.

### **Resultat och finansiell ställning**

Resultatet före bokslutsdispositioner och skatt uppgick till 593 Mkr. Det är en ökning med 6% i förhållande till resultatet för 1991 som uppgick till 558 Mkr.

Resultatet före kreditförluster visar en kraftig ökning från föregående år, 802 Mkr (620). Räntenettot har ökat med 29% till 915 Mkr (709). Årets utlåning har haft högre marginal än tidigare år. Merparten av ökningen i räntenettot är volymerberoende. Oreglerade fordringar äldre än 60 dagar har påverkat räntenettot negativt med 63 Mkr.

Konstaterade kreditförluster uppgick till 51 Mkr (7). Dessutom har reserveringar för befarade förluster gjorts med 158 Mkr (55). Sammantaget utgör det 0,18% av låneportföljen vid utgången av 1992. Total reserv för befarade kreditförluster uppgår till 220 Mkr (61). Av resultatet på 593 Mkr före bokslutsdispositioner och skatt har 541 Mkr avsatts till värderegleringsreserven. Nettovinsten uppgår därefter till 60 Mkr (55).

Efterfrågan på krediter har under 1992 varit fortsatt hög. Låneportföljen ökade med 24 201 Mkr (25 604) och uppgick per den 31 december till 118 539 Mkr (94 338). En större affär gjordes i början av året genom att SBAB från Föreningsbanken Kredit AB övertog en låneportfölj till ett värde av 5 950 Mkr. Av detta belopp har 950 Mkr förvärvats efter kreditprövning i varje enskilt fall. Återstående del 5 000 Mkr har förvärvats enligt ett särskilt avtal i vilket säljaren garanterar stockens kreditvärdighet. Denna låneportfölj har dessutom en bankgaranti från Föreningsbanken AB.

Riskbärande kapital definierat som summan av förlagslån, eviga lån, obeskattade reserver samt eget kapital uppgår till 4 655 Mkr (2 527).

Kapitaltäckningsgraden uppgår till 10,5% (7,6%).

## Investeringar

Investeringarna under året uppgår till 27 Mkr (20) och avser huvudsakligen ADB-utrustning.

## Utsikter för 1993

Den slutliga utlåningen under 1993 kommer till stor del att bestämmas av de lånelöften som getts under 1992. Sjunkande fastighetspriser, minskade räntebidrag och låg aktivitetsnivå i samhället med sjunkande privat konsumtion kan dock komma att ge höga kreditförluster under 1993. Dessa kommer sannolikt att överskrida 1992 års nivå. Resultatet förväntas bli positivt.

Översikt	1992	1991
Utlåning, Mkr	118 759	94 403
Räntenetto, Mkr	915	709
Resultat före bokslutsdispositioner och skatt, Mkr	593	558
Balansomslutning, Mkr	128 121	100 302
Sysselsatt kapital, Mkr	106 989	81 847
Justerat eget kapital, Mkr	1 900	1 522
Investeringar i anläggningar, Mkr	27	20
Utdelning, Mkr	60	55
Räntabilitet på justerat eget kapital, %	27	33
Soliditet, %	2	2
Kapitaltäckningsgrad, %	10,5	7,6
Antal anställda	112	55
Statens ägarandel i %: 100		

Box 7543  
103 93 Stockholm  
Tel. 08-614 43 00

## Styrelse

Eliasson, Ingemar, landshövding, (ordf.), Värmlands län  
Johansson, Karl-Erik, verkställande direktör, KEBI Finanskonsult AB  
Kantola, Birgitta, vVD, Nordiska Investeringsbanken  
Klangby, Lars-Erik, finansdirektör, Riksbankens Jubileumsfond

Riddarström, Bo, finansråd, Finansdepartementet  
Rung, Sören, bankdirektör, (vice ordf.)  
Wiklund, Karin, VD, Sthlm:s Koop. Bost. för.

Skr. 1993/94:20

#### *Suppleanter*

Landahl, Jan, departementsråd, Finansdepartementet  
Lindstam, Leif, regeringsråd, Regeringsrätten

#### **Revisorer**

Egenäs, Ulf, auktoriserad revisor, förordnad av Finansinspektionen  
Holmström, Bengt, auktoriserad revisor, KPMG Bohlins AB  
Nordling, Carl-Einar, fondchef, Kammarkollegiet

#### *Suppleanter*

Gattberg, Lars, auktoriserad revisor, KPMG Bohlins AB  
Hofsten von, Synnöve, kammarråd, Kammarkollegiet

#### **Företagsledning**

Jussil, Sune, verkställande direktör  
Orrell, Krister, vVD, chef låneförvaltningen  
Bergstig, Lars, informationschef  
Gertman, Peter, ekonomidirektör  
Hermelin, Samuel, bolagsjurist och stab  
Werngren, Tomas, finanschef  
Westerlund, Åke, försäljningschef  
Winberg, Ronny, datachef

## **STATENS HUNDSKOLA – SVERIGES HUNDCENTER AB**

Statens Hundskola-Sveriges Hundcenter AB drivs från 1 juli i aktiebolagsform. Staten är majoritetsägare med 70% medan Sollefteå kommun äger 30% av aktierna.

Verksamheten är som tidigare inriktad på att bedriva avel, dressyr, utveckling och försäljning av tjänstehundar, med särskild betoning på ledarhundar för synskadade, samt mot ersättning, ge utbildning och information till hundförare. Bolagsformen har givit möjligheter att utveckla verksamheten och utbilda nya hundtyper för nya grupper av köpare. Men begreppet Statens Hundskola skall även i framtiden kunna förknippas med tjänstehundar av hög kvalitet.

Bolaget är organiserat i tre avdelningar:

- Avdelningen för skyddshundar; hundar till Polisen, försvaret, väkterbolag samt vakthundar och skyddshundar till privatpersoner och företag.

- Avdelningen för ledarhundar; ledarhundar för synskadade.
- Avdelningen för sökhundar; narkotikahundar till Tullen och Kriminalvårdsstyrelsen, röthundar till Televerket samt mögelhundar till olika företag.

Översikt	1992
Omsättning, Mkr	5,1
Rörelseresultat efter avskrivningar, Mkr	-1,2
Resultat efter finansiella poster, Mkr	-1,2
Balansomslutning, Mkr	6,7
Sysselsatt kapital, Mkr	6,7
Justerat eget kapital, Mkr	1,9
Investeringar i anläggningar, Mkr	-
Utdelning, Mkr	-
Räntabilitet i %	-
Soliditet i %	29
Antal anställda	34
Statens ägarandel i %: 70	

Övergård 7015  
881 93 Sollefteå  
Tel. 0620-121 00

### Styrelse

Mähler, Carl-Erik, kommunalråd, (ordf.), Sollefteå Kommun  
Berggren, Christer, departementssekreterare, Näringsdepartementet  
Jennbert, Kristina, departementssekreterare, Socialdepartementet  
Nilsson, Assar, bitr. sektionschef, arbetstagarrepresentant, Sveriges Hundcenter AB  
Åberg, Conny, försäljare, arbetstagarrepresentant, Sveriges Hundcenter AB

### Suppleanter

Löfstrand, Ingvar, sakkunnig, Socialdepartementet  
Näsström, Jan, kommunalråd, Sollefteå Kommun

### Revisorer

Forsberg, Lars-Eric, auktoriserad revisor, KPMG Bohlins AB  
Jönsson, Kerstin, avdelningsdirektör, Riksrevisionsverket

### Suppleanter

Åkerfeldt, Peter, auktoriserad revisor, Riksrevisionsverket  
Öberg, Bengt-Olov, godkänd revisor, KPMG Bohlins AB

Ohlsson, Lars G., verkställande direktör

## STATENS JÄRNVÄGAR (SJ)

SJ-koncernen består av affärsverket SJ och dotterbolag vilka alla ingår i Swedcarrier-gruppen. Järnvägstrafiken utgör basen i SJ-koncernens affärsverksamhet. Verksamheten i dotterbolagen kompletterar och stöder tågverksamheten.

### Marknad och strategi

Statens Järnvägar (SJ) ska enligt riksdagens trafikpolitiska beslut utvecklas till ett modernt, effektivt och kundinriktat tågtrafikföretag med en sådan lönsamhet att det kan överleva av egen kraft. Med den nya rollfördelningen på järnvägsområdet ska SJ i egen regi driva person- och godstrafik på ett affärsmässigt och lönsamt sätt. Det innebär också att SJ på entreprenad åt länsföretagen ska svara för lokal och regional tågtrafik, samt på entreprenad åt staten driva sådan interregional tågtrafik som har en klar regionalpolitisk betydelse men som inte kan upprätthållas på affärsmässiga grunder.

### AB Swedcarrier

AB Swedcarrier är moderbolag till ASG AB, CombiTrans Sweden AB, SJ Invest AB, AB Svelast, Swebus Gruppen AB, SweFerry AB, TGOJ AB, AB Trafikrestauranger, RailCombi AB och SwedRail AB.

### Resultat och finansiell ställning

SJ-koncernens rörelseintäkter för 1992 uppgick till 21 352 Mkr, en minskning med 4,1% jämfört med 1991 (22 257). Resultatet efter finansiella poster uppgick till 508 Mkr mot 556 föregående år.

Minskningen av rörelseintäkterna beror på lägre transportvolymmer främst för landsvägs- och sjötransporter. I 1991 års intäkter ingår också verksamheten i TT-Line med 504 Mkr, vilken avyttrades första januari 1992. Rörelseresultatets positiva utveckling beror bland annat på genomförda åtgärdsprogram. De ökade räntekostnaderna beror huvudsakligen på att den genomsnittliga nettoskulden var 869 Mkr högre under 1992 än under 1991. Valutakursförändringen uppgår till -54 Mkr (2).

Lönsamheten mätt som räntabilitet på sysselsatt kapital uppgick till 11,0% jämfört med 9,3% föregående år. Soliditeten uppgick till 29,1% jämfört med 31,4% 1991.

### Investeringar

Koncernens totala investeringar uppgick 1992 till 2 502 Mkr (2 960), varav 1 082 Mkr (1 345) inom affärsverket. Investeringarna avsåg huvudsakligen fordon och fasta anläggningar.

Affärsverkets kombiverksamhet överfördes den 1 juli till ett separat helägt bolag inom Swedcarrier-koncernen, RailCombi AB. Under januari 1993 har 30% av aktierna sålts vidare till privata investerare. Förhandlingar pågår för att sälja aktier upp till totalt 49%.

Statens upphandling av interregional persontrafik för perioden 1993/94 har skett i full konkurrens från andra trafikutövare. SJ har träffat avtal om den trafiken. Värdet på avtalet uppgår till 388 Mkr.

SJ och LKAB har träffat nytt avtal om malmtransporter att gälla från 1993 till 1997. Ett nytt avtal från 1993 har även träffats med Postverket. Båda avtalen innebär väsentliga intäktsminskningar, vilket medför en negativ påverkan på resultatet.

ASG ingick under året ett nära samarbete med det schweiziska bolaget Danzas S/A, ett av Europas största speditiönsföretag. ASGs verksamhet har drabbats av negativ volym- och prisutveckling. Omstruktureringsarbetet förväntas ge positiva effekter inför kommande år liksom på sikt samarbetsavtalet med Danzas.

SwebusGruppen har den 1 juli övertagit lokaltrafikerörelsen Helsingborgs Buss AB samt den 1 november förvärvat NRT Buss AB varibla Interbuss och Wasatrafik ingår.

SweFerrys andel i TT-Line avyttrades den 1 januari 1992. Samtidigt såldes m/s Nils Dacke.

I februari förvärvades m/s Nils Holgersson som tidigare chartrats för trafik på TT-linjen.

Översikt	1992	1991
Omsättning, Mkr	21 352	22 257
Rörelseresultat efter avskrivningar, Mkr	848	560
Resultat efter finansiella poster, Mkr	508	556
Balansomslutning, Mkr	19 027	19 652
Sysselsatt kapital, Mkr	11 855	10 948
Justerat eget kapital, Mkr	5 558	6 164
Investeringar i anläggningar, Mkr	2 502	2 960
Utdelning, Mkr	-	-
Räntabilitet, %	11	9
Soliditet, %	29	31
Antal anställda	31 576	34 025
Statens ägarandel i %:	100	

105 50 Stockholm  
Tel. 08-762 20 00

### Styrelse, Statens Järnvägar

Wallander, Jan, docent, (ordf.), Svenska Handelsbanken  
Broman, Helen, direktör  
Cancman, Monica, direktör, Skandinaviska Enskilda Banken  
Ericsson, Sven-Gunnar, direktör, Distilux International AB  
Ersson, Örjan, arbetstagarrepresentant, Statens Järnvägar  
Fylking, Per-Eric, enhetschef, Kommunikationsdepartementet  
Karlsson, Rune, arbetstagarrepresentant, Statens Järnvägar

Magnusson, Christer, direktör, Färdledning AB  
Ohlsson, Arne, arbetstagarrepresentant, Statens Järnvägar  
Rönnerberg, Kjell-Åke, direktör  
Sirvell, Kerstin, civ ing, Kabi Pharmacia  
Sprängare, Björn, direktör, Trygg Hansa SPP  
Wennberg, Lena, direktör

*Suppleanter*

Aldenmark, Lena, arbetstagarrepresentant, Statens Järnvägar  
Andrén, Lennart, arbetstagarrepresentant, Statens Järnvägar  
Saxvold, Bror, arbetstagarrepresentant, Statens Järnvägar

*Revisorer*

Cassel, Filip, revisionsdirektör, Riksrevisionsverket  
Edlund, Bertil, aukt revisor, Öhrlings Reveko AB

*Suppleanter*

Jönsson, Kerstin, aukt revisor, Riksrevisionsverket  
Wingren, Pål, aukt revisor, Öhrlings Reveko AB

*Direktion*

Larsson, Stig, generaldirektör

**Styrelse, AB Swedcarrier**

Larsson, Stig, generaldirektör, (ordf.), Statens Järnvägar  
Beijbom, Christer, direktör, Statens Järnvägar  
Strand, Karl-Erik, direktör, Statens Järnvägar

*Suppleanter*

Hamnell, Bo, direktör, Statens Järnvägar  
Jönsson, Bengt, direktör, AB Swedcarrier

*Revisorer*

Cassel, Filip, revisionsdirektör, Riksrevisionsverket  
Edlund, Bertil, aukt revisor, Öhrlings Reveko AB

*Suppleanter*

Jönsson, Kerstin, aukt revisor, Riksrevisionsverket  
Wingren, Pål, aukt revisor, Öhrlings Reveko AB

## Företagsledning

Skr. 1993/94:20

Jönsson, Bengt, verkställande direktör  
Hamnell, Bo, ekonomidirektör

### Dotter- och intressebolag

**Bolagsnamn:** ASG AB  
**Adress:** 115 74 Stockholm  
**Telefon:** 08-782 20 00  
**VD:** Gunnar Malm  
**Statens andel**  
av aktiekapitalet: 45 %  
**Verksamhet:** Transport/Spedition  
**Antal anställda:** 5 314  
varav kvinnor: 1 710  
**Omsättning:** 585 Mkr (exkl. koncernintern försäljn)

---

**Bolagsnamn:** Combitrans Sweden AB  
**Adress:** 722 19 Västerås  
**Telefon:** 021-10 29 00  
**VD:** Roland Hoijar  
**Statens andel**  
av aktiekapitalet: 40 %  
**Verksamhet:** Vagnslasttrafik  
**Antal anställda:** 71  
varav kvinnor: 33  
**Omsättning:** 479 Mkr (exkl. koncernintern försäljn)

---

**Bolagsnamn:** Rail Combi AB  
**Adress:** 111 51 Stockholm  
**Telefon:** 08-676 78 00  
**VD:** Gunnar Nygren  
**Statens andel**  
av aktiekapitalet: 100 %  
**Verksamhet:** Kombinerade godstransporter  
**Antal anställda:** 136  
varav kvinnor: 17  
**Omsättning:** 78 Mkr (exkl. koncernintern försäljn)

---



**Bolagsnamn:** Royal Viking Hotel AB  
**Adress:** Box 234, 101 24 Stockholm  
**Telefon:** 08-14 10 00  
**VD:** Terje Hellebust  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 75 % (Drivs i kommission, 75 % redovisas i Swedcarriers bokslut.)  
**Verksamhet:** Hotell  
**Antal anställda:** 160  
**varav kvinnor:** 82  
**Omsättning:** 104 Mkr (exkl. koncernintern försäljn)

---

**Bolagsnamn:** SJ Invest AB  
**Adress:** 105 50 Stockholm  
**Telefon:** 08-762 40 70  
**VD:** Peter Antonsson  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 100 %  
**Verksamhet:** Finansbolag

---

**Bolagsnamn:** AB Svelast  
**Adress:** Box 70349, 107 23 Stockholm  
**Telefon:** 08-762 33 25  
**VD:** Vakant  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 100 %  
**Verksamhet:** Godstransporter  
**Antal anställda:** 472  
**varav kvinnor:** 13  
**Omsättning:** 170 Mkr (exkl. koncernintern försäljn)

---

**Bolagsnamn:** Swebus AB  
**Adress:** 111 56 Stockholm  
**Telefon:** 08-762 35 00  
**VD:** Kjell Nilsson  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 100 %  
**Verksamhet:** Bussverksamhet  
**Antal anställda:** 4 471  
**varav kvinnor:** 854  
**Omsättning:** 2 681 Mkr (exkl. koncernintern försäljn)

---

**Bolagsnamn:** Swedrail AB  
**Adress:** 105 50 Stockholm  
**Telefon:** 08-762 37 80  
**VD:** Bernt Andersson  
**Statens andel**  
av aktiekapitalet: 100 %  
**Verksamhet:** Konsultverksamhet järnväg  
**Antal anställda:** 19  
**varav kvinnor:** 2  
**Omsättning:** 19 Mkr (exkl. koncernintern försäljn)

---

**Bolagsnamn:** SweFerry AB  
**Adress:** Knutpunkten, Box 43, 252 78 Hälsingborg  
**Telefon:** 042-18 62 00  
**VD:** Gunnar Östin  
**Statens andel**  
av aktiekapitalet: 100 %  
**Verksamhet:** Färjeverksamhet  
**Antal anställda:** 1 381  
**varav kvinnor:** 612  
**Omsättning:** 979 Mkr (exkl. koncernintern försäljn)

---

**Bolagsnamn:** AB SweRe  
**Adress:** 105 50 Stockholm  
**Telefon:** 08-762 40 06  
**VD:** Lars Åke Adebring  
**Statens andel**  
av aktiekapitalet: 100 %  
**Verksamhet:** Försäkring

---

**Bolagsnamn:** TGOJ AB  
**Adress:** 631 92 Eskilstuna  
**Telefon:** 016-17 26 00  
**VD:** Curt Bylund  
**Statens andel**  
av aktiekapitalet: 100 %  
**Verksamhet:** Underhålls- och trafikrörelse  
**Antal anställda:** 934  
**varav kvinnor:** 60  
**Omsättning:** 201 Mkr

---

Bolagsnamn: AB Trafikrestauranger  
Adress: Box 746, 101 35 Stockholm  
Telefon: 08-613 62 00  
VD: Per Jönsson

Skr. 1993/94:20

Statens andel

av aktiekapitalet: 100 %

Verksamhet: Restaurang, hotell

Antal anställda: 1 051

varav kvinnor: 684

Omsättning: 350 Mkr (exkl. koncernintern försäljn)

---

## STATENS PROVNINGSANSTALT

### Affärsidé och verksamhetsinriktning

Statens Provningsanstalt, SP, är Sveriges centrala institution för teknisk utvärdering, provning, mätteknik och forskning. Verksamheten domineras av uppdrag för industrin i form av provnings- och forskningsuppdrag. SP lämnar också experthjälp till regering, statliga myndigheter samt nationella och internationella standardiseringsorgan och deltar aktivt i arbetet att harmonisera olika provningsmetoder inom Europa.

### Marknad och strategi

SPs verksamhet spänner över ett stort antal branscher och teknikområden. Bland de ca 15 000 kunderna ingår såväl stora som små företag.

Marknadens behov av SPs tjänster har successivt förskjutits från rutinmässig kontroll mot mer kompetensintensiva uppdrag. Företagen utnyttjar SPs tekniska bredd för kvalificerad problemlösning i alla faser av en produkts livscykel.

SP satsar speciellt på områden av strategiskt intresse för svensk industri, där stora investeringar och speciell kompetens kräver samutnyttjande från en större intressekrets. Exempel på sådana områden är EMC-undersökningar (elektromagnetisk störning och störårlighet), storskaliga brandprovningar och grundläggande mätteknik.

Genom certifiering från SP kan industrin få sina produkter kvalificerade för en internationell marknad. SP erbjuder möjligheten till heltäckande utvärdering och certifiering s k —one-stop shopping—.

Som FoU-organ arbetar SP med allt från riktad grundforskning inom mät- och provningsteknik till probleminriktade projekt för olika branscher och enskilda uppdragsgivare. Inom mättekniken har SP i uppdrag att hålla huvuddelen av de nationella normalerna.

### Viktiga händelser under 1992

En av Europas modernaste och största anläggningar för provning och forskning inom EMC-området invigdes under verksamhetsårets första del. Beho-

ven av EMC-verifiering uppmärksammades tidigt av fordonstillverkarna och växer nu inom många industrisektorer. Arbetet med att utveckla ett nationellt kompetenscentrum inom området fortsätter nu tillsammans med bland annat CTH.

SPs medverkan i olika Europaprogram (BCR, STEP, EUROCARE m fl) har ökat starkt under året. SP deltar nu i ett 50-tal internationella projekt.

## Resultat och finansiell ställning

Verksamheten har under 1991/1992 påverkats av den allmänna konjunkturdugången. Resultatet blev 14,3 Mkr, vilket är 1,8 Mkr över statens avkastningskrav men 2,0 Mkr lägre än 1990/1991.

Orderingången varierade mellan olika verksamhetsområden. Speciellt inom bygg- och verstdsindustrisektorerna har en kraftig avmattning noterats. Intäkterna ökade med 17,8 Mkr, från 233,1 Mkr till 250,9 Mkr, vilket innebär 8%.

## Utsikter för 1993

För verksamhetsåret 1992/1993 förväntas SP kunna nå ett resultat på i stort sett föregående års nivå. Marknaden påverkas starkt av lågkonjunkturen och det kommande EES-avtalet.

Riksdagen beslöt i juni 1993 att SP skall övergå i bolagsform från 1993-07-01. Bolaget får namnet Sveriges Provnings- och Forskningsinstitut AB.

Översikt	91/92	90/91
Omsättning, Mkr	250,9	233,1
Rörelseresultat efter avskrivningar, Mkr	14,4	15,6
Resultat efter finansiella poster, Mkr	14,3	16,3
Balansomslutning, Mkr	203,9	181,9
Sysselsatt kapital, Mkr	157,1	129,1
Justerat eget kapital, Mkr	124,8	110,5
Investeringar i anläggningar, Mkr	25,6	49,7
Utdelning, Mkr	-	-
Räntabilitet, %	10,8	12,8
Soliditet, %	61,2	60,7
Antal anställda	463	465
Statens ägarandel i %:	100	

Box 857  
501 15 Borås  
Tel. 033-16 50 00

## Styrelse, Sveriges Provnings- och Forskningsinstitut AB (SP)

Reftmark, Sven-Olov, civ ing, (ordf.), Reftmark Konsult AB

Bankvall, Claes, verkställande direktör, SP

Helmerson Lundahl, Elisabet, tekn lic, Mölnlycke Clinical Products AB

Holmgren, Magnus, arbetstagarrepresentant, SP

Isaksson, Ingrid, arbetstagarrepresentant, SP

Nilsson, Lars, direktör, WASA Försäkring  
Olson, Hans Christer, departementsråd, Näringsdepartementet  
Persson, Jan-Crister, direktör, Volvo Personvagnar AB  
Tivéus, Meg, affärsområdeschef, Posten  
Ullenius, Christina, prorektor, Chalmers Tekniska Högskola  
Weichbrodt, Björn, direktör, Sveriges Verkstagsindustrier

#### *Suppleanter*

Carlsson, Thomas, arbetstagarrepresentant, SP  
Wernstål, Karin, arbetstagarrepresentant, SP

#### *Revisor*

Kjellberg, Hans, auktoriserad revisor, Öhrlings Reveko AB

#### *Suppleant*

Björkander, Einar, auktoriserad revisor, Öhrlings Reveko AB

#### *Företagsledning*

Bankvall, Claes, verkställande direktör  
Andersson, Hans, teknisk direktör  
Johansson, Jan-Olof, marknadsdirektör

## STATLIGA AKADEMISKA HUS AB

Universitetens och högskolornas förvaltning läggs i en särskild koncern med dotterbolag.

Affärsidén är att erbjuda främst universitet och högskolor ändamålsenliga lokaler och service på affärsmässiga villkor samt att långsiktigt äga och förvalta fastigheter.

Sju dotterbolag äger och förvaltar fastigheterna på universitetsorterna. Dotterbolagens styrelser kommer att ha en majoritet av representanter från utbildningsintressena på respektive ort.

Koncernen, via dotterbolagen, ska svara för den ekonomiska och tekniska fastighetsförvaltningen. Detta betyder bl a att egen personal kommer att finnas på dotterbolagen för att sköta drift och underhåll av universitetsbyggnaderna.

Den högre utbildningen kommer att vara en expansiv sektor de närmaste åren. Till detta kommer också behovet av att åtgärda eftersatt underhåll. Investeringsvolymen beräknas ligga i nivån 600 Mkr per år, men det närmaste åren kommer investeringarna att vara betydligt högre.

Statens ägarandel i %: 100

Box 310 72

400 32 Göteborg. Tel. 031 - 42 80 00, 031 - 12 30 19

Levin, Bert, direktör, (ordf.), SIFO AB  
Flodgren, Boel, rektor, Lunds universitet  
Landegren, Ulrika, datakonsult  
Lind, Ingemar, rektor, Örebro högskola  
Rogestam, Christina, verkställande direktör, Statliga Akademiska Hus AB  
Seidegård, Cecilia, sektionschef, Astra Draco AB  
Staffas, Fritz, direktör, egen verksamhet  
Wahlberg, Ingemar, departementsråd, Finansdepartementet

#### Revisorer

Karlsson, Hans Gunnar, aukt revisor, KPMG Bohlins AB  
Tidström, Göran, aukt revisor, Öhrlings Reveko AB

#### Suppleanter

Wadhammar, Per, aukt revisor, Öhrlings Reveko AB  
Wieweg, Benny, aukt revisor, KPMG Bohlins AB

#### Företagsledning

Rogestam, Christina, verkställande direktör  
Dahlenborg, Anders, ekonomidirektör  
Norell, Thomas, förhandlingsdirektör  
Persson, Mats, teknisk direktör  
Rubensson, Anders, administrativ direktör  
Tunebro, Torsten, ansvarig för samarbetet med mindre och medelstora högskolor

## AB SVENSK ANLÄGGNINGSPROVNING

### Affärsidé och verksamhetsinriktning

AB Svensk Anläggningsprovning (SA) är riksprovplats, dvs företaget utför obligatorisk kontroll för tryckkärl, cisterner, lyftanordningar, maskindrivna portar, containrar samt maskiner. För att främja säkerhet och effektivitet inom bolagets verksamhetsområden bedrivs dessutom utbildnings- och utvecklingsverksamhet samt icke obligatorisk kontroll.

### Viktiga händelser under 1992

Riksprovsystemet kommer under de närmaste åren att ersättas av en fri marknad där ackrediterade företag tillåts konkurrera fritt och regeringen har slagit fast att SA ingår i den grupp om 35 företag som skall privatiseras. Bolaget har under året genomfört en rad åtgärder för en anpassning till kommande förändringar. Bl a har en omorganisation genomförts i syfte att delegera ansvaret för den löpande verksamheten till kontoren runt om i landet.

Inom vissa verksamhetsområden förväntas lågkonjunkturen påverka bolagets verksamhet och en mindre övertalighet kommer att finnas. Resultatet kommer troligtvis att förbli oförändrat jämfört med föregående år.

Översikt	1992	1991
Omsättning	332	331
Rörelseresultat efter avskrivningar	40	30
Resultat efter finansiella poster	46	29
Balansomslutning	192	151
Sysselsatt kapital	106	97
Justerat eget kapital	121	63
Investeringar i anläggningar	5	7
Utdelning	21	1
Räntabilitet i %	46	40
Soliditet i %	63	42
Antal anställda	599	623

Statens ägarandel i %: 100

Box 49306

100 28 Stockholm

Tel. 08-617 40 00

### Styrelse

Tollstén, Anders, direktör, (ordf.), BergArk AB

Cederlund, Lars Johan, kansliråd, Näringsdepartementet

Hedenskog, Lars, direktör, Motala Verkstad

Högberg, Lars, generaldirektör, Statens kärnkraftsinspektion

Jönsson, Kerstin, civ ing, Indevo Proud Foot

Klang, Jean, bes ing, arbetstagarrepresentant, AB Statens Anläggningsprovning

Lundius, Annika, departementsråd, Finansdepartementet

Wahlström, Ulf, filialchef, arbetstagarrepresentant, AB Statens Anläggningsprovning

### Suppleanter

Johansson, Lindy, bes ing, arbetstagarrepresentant, Statens Anläggningsprovning

Wallin, Lennart, civ ing, arbetstagarrepresentant, Statens Anläggningsprovning

### Revisorer

Holm, Anders, aukt revisor, KPMG Bohlins AB

Zahlander, Hans, aukt revisor,

Clason, Erik, auktoriserad revisor  
Karlsson, Hans, auktoriserad revisor, KPMG Bohlins AB

### Företagsledning

Zetterwall, Nils-Erik, verkställande direktör

## SVENSK AVFALLSKONVERTERING, (SAKAB)

SAKABs verksamhet har, liksom tidigare år, varit inriktad på att ge service åt kommuner och industrier genom att ta hand om och behandla miljöfarligt avfall för destruktion.

### Marknad och strategi

Insamlingsverksamheten sker regionvis och har bedrivits i samarbete med av SAKAB auktoriserade insamlingsföretag (SAI-företag).

### Viktiga händelser under 1992

Den dominerande händelsen för SAKAB under 1992 var den sk privatiseringen av företaget. Ett stort antal svenska och utländska företag visade intresse att förvärva SAKAB. Efter några månaders förhandlingar och utvärderingar träffande Staten under augusti ett avtal som innebär att WMI Sellbergs AB förvärvade 90,1% av aktierna och Staten kvarstår som ägare till 9,9%.

### Resultat och finansiell ställning

Trots fortsatt låg ekonomisk aktivitet inom landet har SAKAB visat positiv utveckling och ett förbättrat ekonomiskt utfall.

Den tillfredställande resultatutvecklingen i kombination med en stark balansräkning ger en god bas för att ytterligare utveckla SAKAB till ett ledande specialistföretag inom sitt område.

### Utsikter för 1993

Trots rådande lågkonjunktur förväntas en fortsatt god resultatutveckling. Bidragande orsaker till detta är marknadsorganisationernas inriktning mot ökad kundservice och flexibilitet samt tillgång till WMI-koncernens resurser för utveckling av företaget.



Översikt	1992	1991
Omsättning	157,9	148,5
Rörelseresultat efter avskrivningar	35,7	25,1
Resultat efter finansiella poster	40,5	23,5
Balansomslutning	251,5	254,6
Sysselsatt kapital	110,1	133,0
Justerat eget kapital	80,9	105,0
Investeringar i anläggningar	12,4	9,0
Utdelning	-	-
Räntabilitet, %	39,9	21,2
Soliditet, %	32,2	41,2
Antal anställda	97	95
Statens ägarandel i %: 9,9		

Box 904  
692 29 Kumla  
Tel. 019 - 30 51 00

### Styrelse

Ekman, Jan, direktör, Handelsbanken  
 Antoni, Bo, verkställande direktör, WMI Sellbergs AB  
 Gabrielsson, Bo, direktör, WMI Sellbergs Ltd  
 Gustafsson, Raymond, mottagningsförmän, arbetstagarrepresentant,  
 SAKAB  
 Nerell, Sven, controller, WMI Sellbergs AB  
 Nordin, Jörgen, verkställande direktör, SAKAB  
 Nordin, Martin, förbränningsarbetare, arbetstagarrepresentant, SAKAB  
 Persson, Göran, statssekreterare, Miljö- och Naturdepartementet

### Suppleanter

Allerbring, Benny, divisionschef, WMI Sellbergs AB  
 Frigren, Suzanne, departementsråd, Miljö- och Naturdepartementet  
 Granö, Åke, inköpschef, arbetstagarrepresentant, SAKAB  
 Lärkert, Anders, divisionschef, WMI Sellbergs AB  
 Samuelsson, Jan-Åke, förbränningsarbetare, arbetstagarrepresentant,  
 SAKAB  
 Sivertsson, Lennart, miljö- och teknikchef, WMI Sellbergs AB

### Revisor

Svantemark, Lars, aukt revisor, Arthur Andersen & Co

### Suppleant

Ernestam, Anna, aukt revisor, Arthur Andersen & Co

### Företagsledning

Nordin, Jörgen, verkställande direktör

**Dotterbolag**

Bolagsnamn:	<b>SAKAB BATTERI AB</b>
Adress:	Box 904, 692 29 Kumla
Telefon:	019-30 51 00
VD:	Jörgen Nordin
Statens andel av aktiekapitalet:	9,9 %
Verksamhet:	Omhändertagande av miljöfarligt batteriavfall
Omsättning:	0,8 Mkr

---

**AB SVENSK BILPROVNING**

Sedan 1978 svarar Svensk Bilprovning för praktiskt taget all föreskriven fordonsbesiktning i Sverige. Bolaget har successivt utvecklat metoder och utrustning för att förbättra såväl besiktning- och servicekvaliteten som arbetsmiljön.

Miljöinriktade kontroller har under senare år ökat betydligt och väntas fortsätta att öka. Uppskattningsvis 25% av bolagets verksamhet är idag inriktad på miljökontroll.

Svensk Bilprovning har för närvarande 176 bilprovningstationer över hela landet, en särskild anläggning för typbesiktning och ett Motortestcenter, som är ett kombinerat provnings- och forskningscenter för arbete inom området luftföroreningar från förbränningsmotorer.

Bortsett från forskningen vid Motortestcentret finansieras bolagets verksamhet helt och hållet genom besiktningavgifter, som fastställs av regeringen.

**Marknad och strategi**

Svensk Bilprovning utför dels säkerhets- och miljökontroll av nya fordon innan de tas i bruk, dels periodisk kontroll av fordon i bruk. Den totala volymen 1992 omfattade knappt 5 miljoner fordonsbesiktningar, varav 4,7 miljoner kontrollbesiktningar inklusive efterkontroller.

Marknaden för kontroll av nya fordon väntas minska vid en kommande EG-anslutning, då det numera finns möjlighet till sk EG-godkännande med giltighet inom hela EG-området. Bolagets enheter för typbesiktning och avgascertifiering är ackrediterade som internationella provningsorgan av SWEDAC.

Även marknaden för återkommande besiktning väntas på sikt minska till förmån för en ökad insats vid fordonskontroll på väg. Svensk Bilprovning väntas därvid samverka med trafikpolisen.

Under 1992 började nya regler gälla för inställelse till kontrollbesiktning. För personbilarna har besiktningen vid tre års ålder slopats, och för motorcyklar och lätta släpvagnar gäller vartannatårsbesiktning upp till tio års ålder. För alla fordon över 3,5 tons totalvikt gäller numera årlig besiktning. Totalt innebar de nya reglerna 3,8% minskad besiktningvolym under 1992, den första volymminskningen sedan Svensk Bilprovning startade.

Under 1992 har en särskild utredning arbetat med frågan om en upplösning av Svensk Bilprovningens monopol på kontrollbesiktningar och föreslagit att denna marknad skall öppnas för konkurrens från andra fristående tredjepartsorgan den 1 januari 1994.

## Resultat och finansiell ställning

Resultatet för Svensk Bilprovning uppgick efter finansiella poster till 128 Mkr (89). Det goda resultatet förklaras främst av en framgångrik rationalisering av verksamheten. Antalet anställda har minskat väsentligt. Resultatutvecklingen har medfört att bolagets finansiella ställning är tillfredsställande. Soliditeten har ökat från 27 till 35%.

## Utsikter för 1993

Bolagets prognos för 1993 är en total volym av ca 4,7 miljoner fordonsbesiktningar, en minskning med ca 6%.

Översikt	1992	1991
Omsättning, Mkr	1 006	1 032
Rörelseresultat efter avskrivningar, Mkr	135	121
Resultat efter finansiella poster, Mkr	128	89
Balansomslutning, Mkr	896	812
Sysselsatt kapital, Mkr	607	515
Justerat eget kapital, Mkr	312	221
Investeringar i anläggningar, Mkr	81	148
Utdelning, Mkr	-	-
Räntabilitet i %	26	26
Soliditet i %	35	27
Antal anställda	2 103	2 357
Statens ägarandel i %: 52		

Box 508  
162 15 Vällingby  
Tel. 08-759 21 00

## Styrelse

Clarkson, Rolf, riksdagsledamot, (ordf.), Riksdagen  
Brandt, Arne, direktör, Trafikförsäkringsföreningen  
Fyking, Per-Eric, chef bolagsenheten, Kommunikationsdepartementet  
Jönsson, Anita, riksdagsledamot, Riksdagen  
Karlberg, Olof, direktör, Motorbranschens Riksförbund  
Lindqvist, Ingemar, bitr stationschef, arbetstagarrepresentant, AB Svensk Bilprovning

Ljungberg, Åke, direktör, Svenska busstrafikförbundet  
Nivert, Mariann, direktör, Televerket Region Öst  
Rasmusson, Leif, stationschef, arbetstagarrepresentant, AB Svensk Bilprovning  
Ruus, Benny, turistchef, Dalslands Turistråd  
Ulfhielm, Monica, direktör, Medisys, AB

Skr. 1993/94:20

#### *Suppleanter*

Blixt, Per-Göran, departementsråd, Kommunikationsdepartementet  
Engdahl, Anders, kanslichef, Riksdagens Trafikutskott  
Harriman, Anita, bitr enhetschef, Landsorganisationen  
Hermansson, Christer, direktör, AB Verdexa  
Johnson, Albert, byråchef, Riksdagens ombudsmän  
Komstedt, Wiggo, riksdagsledamot, Riksdagen  
Köhler, Tomas, chefsjurist, Trafikförsäkringsföreningen  
Nordling, Leif, stationschef, arbetstagarrepresentant, AB Svensk Bilprovning  
Thorstensson, Lars, besiktningsman, arbetstagarrepresentant, AB Svensk Bilprovning  
Valbärj, Klas, utredare, Svenska Transportarbetareförbundet  
Winskog, Thomas, ekonomichef, Svenska Taxiförbundet

#### **Revisorer**

Nilsson, Roland, aukr revisor, KPMG Bohlins AB  
Pederson, Dan, revisionsdirektör, Riksrevisionsverket

#### *Suppleanter*

Cassel, Filip, revisionsdirektör, Riksrevisionsverket  
Werner Carlsson, Gunilla, aukr revisor, KPMG Bohlins AB

#### **Företagsledning**

Hugosson, Kurt, verkställande direktör  
von Hofsten, Bengt, personalchef  
Johansson, Östen, fastighetschef  
Nisell, Harry, ekonomichef  
Svenson, Gösta, informationschef  
Wiklund, Runc, produktionschef  
Åsander, Sven, teknisk chef

## Verksamhetens inriktning

AB Svensk Exportkredit (SEK) grundades 1962 av svenska staten och de svenska affärsbankerna för att i samarbete med staten, myndigheter och banker tillhandahålla finansiering för export av svenska varor och tjänster.

## Marknad och strategi

SEKs utlåning omfattar i huvudsak exportfinansiering av kapitalvaror, kontrakt och konsultarbeten samt tjänster, men finansiering av råvaror och halvfabrikat faller också inom SEKs verksamhetsområde. Även marknadsinvesteringar utomlands av svenska exportörer kan finansieras. SEKs utlåning görs till fast eller rörlig ränta, normalt med löptider mellan tre månader och tio år.

SEK finansierar sin verksamhet huvudsakligen genom långfristig upplåning på de internationella marknaderna.

Alltsedan grundandet har SEK bedrivit sin verksamhet på kommersiella villkor.

Sveriges riksdag har uppdragit åt SEK att, mot ersättning, administrera det statsstödda exportkreditsystemet samt systemet för u-krediter. Denna del av verksamheten kallas för det statsstödda systemet (—S-systemet—).

Även om SEK lämnar finansiering av affärer som involverar statliga och privata köpare över hela världen, är utlåningen huvudsakligen säkerställd med garantier utfärdade av den svenska staten och de största svenska bankerna.

## Resultat och finansiell ställning

Vinsten före bokslutsdispositioner och skatt uppgick 1992 till 710,7 Mkr (749,7).

Resultatet har belastats med en avsättning för befarad kreditförlust om 100 Mkr avseende det konkursdrabbade försäkringsbolaget Svenska Kredit. Avsättningen motsvarar i princip SEKs hela exponering gentemot Svenska Kredit utan hänsyn till eventuell utdelning.

Avkastningen på eget kapital var 14% efter schablonskatt.

SEKs eget kapital och obeskattade reserver uppgick vid årets slut till sammanlagt 4,6 mdr (4,3). Därutöver fanns vid utgången av 1992 ett tioårigt förlagslån på 1,1 mdr (USD 150 miljoner), som upptagits under året. Sammanlagt riskkapital uppgick således till 5,7 mdr (4,3).

Balansomslutningen var vid årets slut 81,1 mdr (79,6). Förhållandet mellan riskkapital och totalt kapital (konsolideringsgraden) var således 7% (5,4).

Kapitaltäckningsgraden vid årets slut var 19,7% (20,2).

Styrelsen har föreslagit den ordinarie bolagsstämman att besluta om dels en ordinarie utdelning om 196 Mkr (196), dels en extra utdelning om 1 000,3 Mkr (0). Denna föreslagna utdelning har anteciperats i kapitaltäckningsberäkningen ovan.

Den föreslagna utdelningen fastställdes av bolagsstämman den 26 maj 1993. Skr. 1993/94:20

I anslutning till utdelningsförslaget har styrelsen uttalat sin avsikt att SEK även i fortsättningen skall ha en oförändrad konsolideringsgrad på minst 5% och att kapitaltäckningsgraden skall ligga väl över minimum enligt gällande föreskrifter.

Översikt	1992	1991
Utlåning, Mkr	52 792	45 493
Räntenetto, Mkr	876	838
Resultat före bokslutsdispositioner och skatt, Mkr	711	750
Balansomslutning, Mkr	81 126	79 596
Sysselsatt kapital, Mkr	77 246	74 328
Justerat eget kapital, Mkr	3 276	3 546
Investeringar i anläggningar, Mkr	6	3
Utdelning, Mkr	1 196	196
Räntabilitet på justerat eget kapital, %	14,0	16,9
Kapitaltäckningsgrad, %	19,7	20,2
Antal anställda	76	76

Statens ägarandel i %: 65

Box 16368  
103 27 Stockholm  
Tel. 08-613 83 00

#### Styrelse

Wikander, Sten, direktör, (ordf.), Handelshögskolan  
Harrison, Per Åke, bankdirektör, (vice ordf.), Skandinaviska Enskilda Banken  
Cederlund, Lars Johan, kansliråd, Näringsdepartementet  
Forsberg, Bo, vVD, Svenska Handelsbanken  
Hedbäck, Ulf, vVD, Gota Bank  
Landahl, Jan, departementsråd, Finansdepartementet  
Lindvall, KG, vVD, Nordbanken  
Ringborg, Mats, departementsråd, Utrikesdepartementet  
Träff, Erik, vVD, Sparbanken Sverige AB

#### Suppleanter

Källén, Anna Karin, ämnessakkunnig, Näringsdepartementet  
Lindblom, Staffan, vVD, Östgöta Enskilda Bank  
Ringblom, Erland, bankdirektör, Skandinaviska Enskilda Banken  
Wall, Carin, kansliråd, Finansdepartementet

#### Revisorer

Egenäs Ulf, auktoriserad revisor, TRG Revision AB  
Laurén, Staffan, expeditionschef, Näringsdepartementet  
Nackstad, Caj, auktoriserad revisor, KPMG Bohlins AB

Kjellström, Staffan, auktoriserad revisor, Öhrlings Reveko AB  
Linér, Anders, auktoriserad revisor, KPMG Bohlins AB

### Företagsledning

Marking, Bo, verkställande direktör  
Leander, Bo, vVD, (fr o m sep 1993)  
Horneij, Lars, marknadsdirektör  
Söderlund, Sven-Olof, ekonomidirektör  
Yngwe, Peter, finansdirektör

Bolagsnamn: **AB Sektionen**  
Adress: Box 16368, 103 27 Stockholm  
Telefon: 08-613 83 00

Statens andel

av aktiekapitalet: 65 %

Verksamhet: Äga och förvalta fast och lös egendom samt att bedriva därmed förenlig verksamhet.

---

## SVENSKA KRAFTNÄT (AFFÄRSVERKET)

Den 1 januari 1992 startade Affärsverket svenska kraftnät (Svenska kraftnät) sin verksamhet. Verkets uppgifter är att utveckla, förvalta och driva det svenska storkraftnätet, som omfattar ledningar, ställverk o dyl, för kraftöverföring på spänningsnivåerna 400 kV och 220 kV. Dessutom ingår merparten av kraftförbindelserna med våra grannländer. Till våra uppgifter hör också att verka för en mer öppen och kundorienterad elmarknad.

### Affärsidé

Svenska kraftnät skall erbjuda en säker och effektiv överföring av el på storkraftnätet och i verksamheten främja konkurrens på elmarknaden.

### Kraftmarknad i förändring

En betydelsefull omstrukturering och förändring av elmarknaden i Sverige har inletts. Bildandet av Svenska kraftnät och bolagiseringen av Vattenfall skall ses som delar i denna förändringsprocess. Förändringarna fortsätter i och med att ellagsutredningen under 1993 lagt fram sitt första betänkande. Vidare Svenska kraftnät, på uppdrag av regeringen, utrett om det finns förutsättningar för en svensk elbörs, d v s en handelsplats för tillfällig kraft. Förändringarna syftar till att stärka kundens ställning på elmarknaden och effektivisera handeln med el.

Översikt	1992
Omsättning, Mkr	1 703,3
Rörelseresultat efter avskrivningar, Mkr	856,0
Resultat efter finansiella poster, Mkr	572,0
Balansomslutning, Mkr	8 420,0
Sysselsatt kapital, Mkr	7 642,5
Justerat eget kapital, Mkr	4 485,9
Investeringar i anläggningar, Mkr	461,0
Utdelning, Mkr	250
Räntabilitet, %	12,0
Soliditet, %	53,3
Antal anställda	149
Statens ägarandel i %: 100	

Box 526  
162 15 Vällingby  
Tel. 08-739 78 00

### Styrelse

Eriksson, Per Olof, verkställande direktör, (ordf.), Sandvik AB  
Abu Nijmeh, Tatiana, ingenjör, arbetstagarrepresentant, Svenska kraftnät  
Heden, Håkan, departementsråd, Näringsdepartementet  
Jakobsson, Ulf, chefsekonom, Sveriges Industriförbund  
Jansson, Kjell, generaldirektör, Svenska kraftnät  
Nilsson, Pia, verkställande direktör, PIA Privatekonomisk Information AB  
Nuder, Jan, civ ing, arbetstagarrepresentant, Svenska kraftnät  
Nyqvist, Ann-Christin, departementsråd, Näringsdepartementet  
Petri, Carl Axel, hovrättspresident, Göta Hovrätt  
Sjölander, Lars, arbetstagarrepresentant, Svenska kraftnät  
Ståhl, Hilding, civ ing, arbetstagarrepresentant, Svenska kraftnät  
Söderström, Bengt, verkställande direktör, Göteborg Energi

### Revisor

Gustavsson, Hans, aukt revisor, TRG Revision AB  
Jönsson, Kerstin, avd dir, Riksrevisionsverket

### Ledning

Jansson, Kjell, generaldirektör  
Magnusson, Jan, överdirektör och stf generaldirektör  
Lundberg, Allan, teknisk direktör

## SVENSKA LAGERHUS AB

Verksamheten omfattar beredskapslagring av livsmedel, spannmål, oljekraftfoder, insatsvaror för industrin, läkemedel, sjukvårdsmatriel m m, lagring och omhändertagande av oljeväxtfrö samt förvaring av arkiv och data-media och därmed sammanhängande tjänster.



Beredskapslagring sker på uppdrag av statliga verk och myndigheter. Tjänster för arkiv och datamedia är främst lokaliserade till storstadsregionerna där efterfrågan på dessa tjänster är som störst.

Skr. 1993/94:20

## Viktiga händelser under 1992

Från 1 juli 1992 övertog bolaget Socialstyrelsens lagring och hantering av läkemedel, sjukvårdsmateriel m.m.

## Utsikter 1993

Företaget räknar med fortsatt expansion och med ett fortsatt gott resultat.

Översikt	1992	1991
Omsättning, Mkr	69,8	36,7
Rörelseresultat efter avskrivningar, Mkr	14,5	6,0
Resultat efter finansiella poster, Mkr	16,9	7,9
Balansomslutning, Mkr	64,8	53,8
Sysselsatt kapital, Mkr	27,8	27,6
Justerat eget kapital, Mkr	18,5	9,9
Investeringar i anläggningar, Mkr	4,4	5,4
Utdelning, Mkr	4,0	-
Räntabilitet, %	68,6	30,2
Soliditet, %	28,5	18,4
Antal anställda	62	36

Statens ägarandel i %: 100

Box 301 43  
104 25 Stockholm  
Tel. 08-657 44 00

## Styrelse

Widén, Ingvar, generaldirektör, (ordf.),

Arnerup, Tord, bankdirektör, Nordbanken

Assarsson, Bertil, lagerhusföreståndare, arbetstagarrepresentant, Svenska Lagerhus AB

Bergström, Bengt-Göran, arkivarb, arbetstagarrepresentant, Svenska Lagerhus AB

Holmgren, Gunnar, avdelningschef, ÖCB

af Malmborg, Marianne, rikslottachef, Riksförbundet Sveriges Lottakåror

Nordbeck, Gunnar, generaldirektör, Försvarsdepartementet

Sorte, Per, direktör, Cerealia AB  
Wahlberg, Ingemar, departementsråd, Finansdepartementet  
Öjeheim, Per-Göran, avd chef, Statens jordbruksverk

Skr. 1993/94:20

#### Revisor

Karlsson, Hans, auktoriserad revisor, KPMG Bohlins AB

#### Företagsledning

Fyrenius, Anders, verkställande direktör

## SVENSKA PENNINGLOTTERIET

Svenska Penninglotteriet AB ska genom olika former av vinstrika lotterier och spel tillfredsställa allmänhetens spelintresse på ett effektivt, attraktivt och tillförlitligt sätt.

Under 1992 arrangerades utöver de sedvanliga lotterierna Penning-, Bellman- och Trisslotteriet ett Kulturlotteri, ett lotteri kallat Sommarklöver, ett lotteri till förmån för Barncancerfonden samt ett jullosteri. Dessutom arrangerades de två onlinespelen Spader och Keno.

### Resultat och finansiell ställning

Bolagets bruttoomsättning uppgick till 4 279 Mkr (3 675) och resultatet efter finansiella poster till 858 Mkr (1 098). Minskningen hänförs till den förändring av beräkningsgrunderna för vinstskatt, som infördes den 1 januari 1992. Soliditeten var vid årsskiftet 63% (66).

Totalt inlevererades 1992 till Statsverket 1 567 Mkr.

Översikt	1992	1991
Omsättning, Mkr	4 279	3 675
Rörelseresultat efter avskrivningar, Mkr	816	1 067
Resultat efter finansiella poster, Mkr	858	1 098
Balansomslutning, Mkr	1 369	1 605
Sysselsatt kapital, Mkr	1 487	1 492
Justerat eget kapital, Mkr	865	1 056
Investeringar i anläggningar, Mkr	16	28
Utdelning, Mkr	-	-
Räntabilitet, %	66	74
Soliditet, %	63	66
Antal anställda	168	156

Statens ägarandel i %: 100

621 80 Visby  
Tel. 0498-26 35 00

#### Styrelse

Egardt, Peter, statssekreterare, (ordf.), Statsrådsberedningen  
Blomberg, Jan, direktör, Procordia AB

Brolin, Nils-Erik, arbetstagarrepresentant, Svenska Penninglotteriet AB  
Holgersson, Jörgen, generaldirektör, Konkurrensverket  
Nilsson, Anders, riksdagsledamot, Riksdagen  
Norbäck, Roland, arbetstagarrepresentant, Svenska Penninglotteriet AB  
Wadelius, Christer, generaldirektör, Statens Fastighetsverk

Skr. 1993/94:20

### *Suppleanter*

Björk, Marianne, departementssekreterare, Finansdepartementet  
Jonsson, Folke, kommunalråd, Sjukvårdskontoret  
Liljebäck, Hans-Agne, arbetstagarrepresentant, Svenska Penninglotteriet  
AB  
Strandängar, Zenita, arbetstagarrepresentant, Svenska Penninglotteriet AB  
Söderström, Sten, verkställande direktör, Gotlands Energiverk AB

### **Revisorer**

Almgren, Karin, Finansdepartementet  
Egenäs, Lars, aukt revisor, TRG Revision AB

### *Suppleant*

Ekman, Christine

### **Företagsledning**

Forsberg, Leif, verkställande direktör  
Berndtsson, Kerstin, ekonomichef  
Grönlund, Gunnar, administrativ chef  
Hejdenberg, Owe, marknadschef  
Gandborg, Åke, produktchef  
Wahlberg, Tommy, PR-chef  
Enström Rolf

## **SVENSKA RYMDAKTIEBOLAGET**

Svenska rymdaktiebolaget arbetar inom följande områden:

- Det svenska rymd- och fjärranalysprogrammet, inklusive drift av raket-skjutfält och markstation för satelliter vid Esrange utanför Kiruna
- Projektering, utveckling och upphandling av satelliter
- Teknisk konsultverksamhet
- Mottagning, bearbetning och förädling av satellitdata från fjärranalyssatelliter
- Försäljning av tjänster i telesatelliten TELE-X

Svenska rymdaktiebolaget äger även 90% av SSC Satellitbild AB.

Under 1993 har Nordiska Satellitaktiebolaget, som staten sålde år 1992, till 100% förvärvats av Svenska rymdaktiebolaget.

## Resultat, finansiell ställning och investeringar

Skr. 1993/94:20

Resultatet efter finansiella poster uppgick 1992 till 41,8 Mkr (32,4). Årets investeringar uppgick till 22,0 Mkr (55,8). Soliditeten var vid årsskiftet 43% (25).

Översikt	1992	1991
Omsättning, Mkr	432,1	333,5
Rörelseresultat efter avskrivningar, Mkr	28,5	23,6
Resultat efter finansiella poster, Mkr	41,8	32,4
Balansomslutning, Mkr	271,6	366,7
Sysselsatt kapital, Mkr	107,0	131,8
Justerat eget kapital, Mkr	118,5	90,5
Investeringar i anläggningar, Mkr	22,0	55,8
Utdelning, Mkr	-	-
Räntabilitet, %	39,2	24,7
Soliditet, %	43,6	24,7
Antal anställda	362	329

Statens ägarandel i %: 100

Box 4207  
171 04 Solna  
Tel. 08 - 627 62 00

### Styrelse

Åsling, Nils G., direktör, (ordf.)  
Andersson, Magnus, ingenjör, arbetstagarrepresentant, Svenska rymdaktiebolaget  
Englund, Björn, departementsråd, Näringsdepartementet  
Fischerström, Barbro, flygplatschef, Luftfartsverket  
Fredga, Kerstin, professor, Rymdstyrelsen  
Kihlberg, Håkan, direktör, DAFA Data AB  
Lübeck, Lennart, verkställande direktör, Svenska rymdaktiebolaget  
Ovrén, Christer, direktör, ABB HAFO AB  
Rosengren, Mats, ingenjör, arbetstagarrepresentant, Svenska rymdaktiebolaget

### Suppleanter

Mörtberg, Carl-Ivar, ingenjör, arbetstagarrepresentant, Svenska rymdaktiebolaget  
Wallin, Sven, ingenjör, arbetstagarrepresentant, Svenska rymdaktiebolaget

### Revisorer

Danielsson, Åke, aukt revisor, Öhrlings Reveko AB  
Jakobsson, Evy, aukt revisor, Öhrlings Reveko AB

### Suppleanter

Lindén, Bertil, aukt revisor, Öhrlings Reveko AB  
Wingren, Pål, aukt revisor, Öhrlings Reveko AB

Lübeck, Lennart, verkställande direktör  
 Änggård, Klas, vice verkställande direktör

### Dotterbolag

## SSC SATELLITBILD AB

Satellitbild utvecklar, bearbetar och säljer informationsprodukter baserade på data från fjärranalyssatelliter samt utför produktstödjande karterings- och utbildningstjänster. Avnämare är användare av landskapsinformation.

Produktionen baseras främst på data från SPOT-satelliterna, vilka utvecklas och tillverkas i samarbete mellan Frankrike, Sverige och Belgien.

Satellitbild driver och utvecklar tillsammans med andra intressenter en internationellt inriktad utbildningsenhet i praktisk fjärranalys och geografisk informationsteknik i Kiruna.

Marknadsföring har inriktats på produkter och tjänster för kartering och naturresursinventeringar i utvecklingsländer. Inom Europa har intensifierade marknadsföringsinsatser resulterat i växande försäljning.

Satellitbild har etablerat samarbete med ett flertal agenter och distributörer bla i Europa, Kanada och Singapore.

Orderingången för tillväxtområdet förädlade produkter ökade med 45%.

Satellitbild ägs till 90% av Svenska rymdaktiebolaget (se sid 89).

Översikt	1992	1991
Omsättning, Mkr	64,6	52,2
Rörelseresultat efter avskrivningar, Mkr	1,9	-5,4
Resultat efter finansiella poster, Mkr	2,9	-4,1
Balansomslutning, Mkr	39,8	34,7
Sysselsatt kapital, Mkr	24,3	26,4
Justerat eget kapital, Mkr	29,4	27,2
Investeringar i anläggningar, Mkr	1,3	11,1
Utdelning, Mkr	-	-
Räntabilitet, %	12	-16
Soliditet, %	74	78
Antal anställda	73	61

Statens ägarandel i %: 90

Box 816  
 981 28 Kiruna  
 Tel. 0980-121 40

### Styrelse

Lübeck, Lennart, verkställande direktör, (ordf.), Svenska rymdaktiebolaget  
 Bjerkesjö, Lars, verkställande direktör, SSC Satellitbild AB  
 Borg, Claes-Göran, divisionschef, Svenska rymdaktiebolaget  
 Hallsson, Oli, arbetstagarrepresentant, SSC Satellitbild AB  
 Johanson, Bo C., controller, Svenska rymdaktiebolaget  
 Renault, Philippe, SPOT IMAGE SA, Frankrike  
 Trempat, Yves, CNES, Frankrike

Unga, Jan, arbetstagarrepresentant, SSC Satellitbild, AB  
Widmark, Jim, fd generaldirektör, Statens Lantmäteriverk  
Änggård, Klas, vVD, Svenska rymdaktiebolaget

Skr. 1993/94:20

### *Suppleant*

Zenker, Stefan, Svenska rymdaktiebolaget

### **Revisorer**

Danielsson, Åke, auktoriserad revisor, Öhrlings Reveko AB  
Jacobsson, Evy, auktoriserad revisor, Öhrlings Reveko AB

### *Suppleanter*

Lindén, Bertil, auktoriserad revisor, Öhrlings Reveko AB  
Wingren, Pål, auktoriserad revisor, Öhrlings Reveko AB

### **Företagsledning**

Bjerkeshjöö, Lars, verkställande direktör, SSC Satellitbild AB

## **SVENSKA STATENS SPRÅKRESOR**

### **Affärsidé och verksamhetsinriktning**

Svenska Statens Språkresor AB arrangerar internationell utbildning med huvudinriktning på ungdomar.

### **Marknad och Strategi**

Företagets målgrupper är ungdomar i åldern 13–25 samt lärare med inriktning på fortbildning.

### **Viktiga händelser under 1992**

Under 1992 avyttrades aktieinnehavet i holdingbolaget KILROY Travels International.

### **Utsikter 1993**

Mot bakgrund av det ekonomiska läget i Sverige med minskat konsumtionsutrymme och hög arbetslöshet kommer resultatet att stagnera och är beräknat till ett nollresultat.

Översikt	1992	1991
Omsättning, Mkr	59,1	53,3
Rörelseresultat efter avskrivningar, Mkr	0,5	0,9
Resultat efter finansiella poster, Mkr	3,8	2,5
Balansomslutning, Mkr	38,6	27,0
Sysselsatt kapital, Mkr	30,9	27,5
Justerat eget kapital, Mkr	19,8	14,5
Investeringar i anläggningar, Mkr	-	-
Utdelning, Mkr	-	-
Räntabilitet, %	11,7	8,5
Soliditet, %	51,3	53,7
Antal anställda	25	25
Statens ägarandel i %: 100		

Box 2017  
103 11 Stockholm  
Tel. 08-23 03 00

### Styrelse

Mogård, Britt, fd landhövding, (ordf.)  
Berntsen, Leif, rektor, Copenhagen International School  
Garmelius, Ulf, verkställande direktör, Sv. Statens Språkresor AB  
Larsson, Jennifer, arbetstagarrepresentant, Sv. Statens Språkresor AB  
Linderholm, Christina, riksdagsledamot, Riksdagen  
Lundberg, Inga, direktör, Trygg-Hansa Försäkrings AB  
Sjögren, Boo, departementsråd, Utbildningsdepartementet  
Starfelt, Per, generalsekreterare, SFS  
Åström, Ann, arbetstagarrepresentant, Sv. Statens Språkresor AB

### Suppleanter

Kaartinen, Leena, arbetstagarrepresentant, Sv. Statens Språkresor AB  
Kumm, Gunnar, arbetstagarrepresentant, Sv. Statens Språkresor AB

### Revisorer

Järlebo, Ulf, aukt revisor, TRG Revision AB  
Öström, Hans-Åke, departementssekreterare, Utbildningsdepartementet

### Suppleanter

Larsson, Jan-Erik, aukt revisor, TRG Revision AB

### Företagsledning

Garmelius, Ulf, verkställande direktör  
Ljöstad, Bård, ekonomichef

## SYSTEMBOLAGET AB

Systembolagets uppgift är att sälja alkoholdrycker till den svenska allmänheten och till restauranger. Affärsidén sammanfattas i tre punkter:

- Socialt ansvar: Försäljningen ska ske på ett sådant sätt att skador så långt som möjligt förhindras.
- God service: Servicen i butikerna ska kunna jämföras med den i annan detaljhandel, utan att därför stimulera till ökad alkoholkonsumtion.
- Effektivitet: För fortsatt utveckling av verksamheten ska alltid effektivitet och kostnadsmedvetande eftersträvas.

## Marknad

Systembolaget hade vid årsskiftet 1992/93 1 215 märken eller

1 529 artiklar i sortimentet. Under 1992 lanserades 447 märken, varav 346 i grundsortimentet och 131 i specialsortimentet. Regionalt lanserades 26 märken.

Den 1 juli 1992 reformerades alkoholskatterna, som numera grundar sig enbart på dryckernas alkoholhalt. Skattereformen medförde förändringar i kundernas inköpsvanor. Kvalitetsviner och drycker med lägre alkoholstyrka ökade i försäljning medan produkter med högre alkoholstyrka minskade.

## Viktiga händelser under 1992

Tre viktiga händelser gjorde 1992 till ett ganska dramatiskt år för Systembolaget:

### 1. Systembolagets service

Året inleddes med kritik mot Systembolaget i framför allt vissa massmedier. Utgångspunkten var de alltför långa väntetiderna inför nyårshelgen.

Under året har stora insatser gjorts för att förbättra servicen. Några inslag är:

- Ökat öppethållande inför större helger.
- Fler butiker, 11 nya har öppnats under året.
- Fler butiker med självbetjäning, både för starköl och för hela sortimentet.
- Bättre information till kunderna om sortimentet, bl a för att snabba upp försäljningen när varor är slut.
- Bankkort provas i ett antal butiker.
- Presentkort kan numera köpas i samtliga butiker.

### 2. EES-avtalet

När EES-avtalet träder i kraft kommer EG:s regler för statliga handelsmonopol att gälla i Sverige. Statliga handelsmonopol får finnas inom EG om de inte diskriminerar produkter från andra EG-länder till förmån för det egna landets produkter.

De svenska alkoholmonopolen är uteslutande alkoholpolitiskt motiverade. En viktig uppgift för Systembolaget blir att visa att detta uteslutande är bolagets syfte. Inte att främja svenska alkoholprodukter. Tvärt om har den svenska politiken att främja övergång till svagare drycker i praktiken gynnat produkter från EG (vin) på bekostnad av svenska produkter (brännvin).

För att ytterligare visa, att Systembolaget inte diskriminerar utländska



produkter, har en modell för testförsäljning utvecklats. Den gör det möjligt för de producenter som så önskar, att låta sina produkter prövas på den svenska marknaden.

### 3. Alkoholskattereform

Som tidigare nämnts lades dryckesskatterna om från den 1 juli 1992. Den enkla principen om skatt efter alkoholhalt gör dryckesskatterna enklare att förklara för kunderna. Många kvalitetsprodukter har blivit billigare, vilket ger stöd åt Systembolagets arbete för bättre dryckeskultur, där kvalitet föredras framför kvantitet.

## Resultat och finansiell ställning

Försäljningen uppgick 1992 till 19 489,6 Mkr (19 852,0), en minskning med 362,4 Mkr eller 1,8%. Minskningen beror bl a på en övergång till alkoholsvaga viner, som efter skatteomläggningen den 1 juli 1992 blev billigare.

Resultatet efter finansiella poster uppgick 1992 till 290 Mkr (484,8). Soliditeten var vid årsskiftet 24% (25).

## Investeringar

Under 1992 uppgick investeringar i fastigheter till 88,2 Mkr (111,4), i maskiner och inventarier till 128,3 Mkr (95,6) samt i aktier till 21,0 Mkr (28,4).

## Utsikter för 1993

1993 blir ett viktigt år för Systembolaget. Till de övergripande uppgifterna hör:

- Anpassning till EES-avtalets krav på icke-diskriminering utan att Systembolagets alkoholpolitiska syfte hotas.
- Förbättrad service, framför allt när det gäller väntetider.
- Information om Systembolagets uppgift.
- Fortsatt effektivisering, bl a genom att utnyttja det nya butiksdatasystemets möjligheter.

Översikt	1992	1991
Omsättning, Mkr	19 489,6	19 852,0
Rörelseresultat efter avskrivningar, Mkr	130,6	355,2
Resultat efter finansiella poster, Mkr	290,0	484,8
Balansomslutning, Mkr	3 159,4	2 938,1
Sysselsatt kapital, Mkr	1 233,0	1 386,6
Justerat eget kapital, Mkr	769,8	745,1
Investeringar i anläggningar, Mkr	237,5	235,4
Utdelning, Mkr	—	—
Räntabilitet, %	27,1	39,6
Soliditet, %	24,4	25,4
Antal anställda	2 694	2 638
Statens ägarandel i %: 100		
103 84 Stockholm		
Tel. 08-789 35 00		

### Styrelse

Göransson, Bertil, fd landshövding, (ordf.)  
 Andersson, Kerstin, butikschef, arbetstagarrepresentant, Systembolaget AB  
 Andréasson, Owe, riksdagsledamot, Riksdagen  
 Bäckström, Urban, statssekreterare, Finansdepartementet  
 Danielsson, Sven-Olof, butikschef, arbetstagarrepresentant, Systembolaget AB  
 Egart, Peter, statssekreterare, Statsrådsberedningen  
 Hallman, Åke, verkställande direktör, Apoteksbolaget AB  
 Ifvarsson, Carl-Anders, statssekreterare, (vice ordf.), Socialdepartementet  
 Lindberg, Jakob, överdirektör, Folkhälsoinstitutet  
 Nilsson, Lennart, generaldirektör, Riksskatteverket  
 Petersson, Sven-Olof, riksdagsledamot, Riksdagen  
 Romanus, Gabriel, verkställande direktör, Systembolaget AB

### Suppleanter

Barud, Erik, butikschef, arbetstagarrepresentant, Systembolaget AB  
 Gynnå Oguz, Christina, departementsråd, Socialdepartementet  
 Höglund, Karin, arbetstagarrepresentant, Systembolaget AB  
 Karlsson, Torsten, fd riksdagsledamot  
 Molin, Lars O, kanslichef, KDS  
 Westerholm, Barbro, riksdagsledamot, Riksdagen

### Revisorer

Fridolfsson, Filip, riksdagsledamot, Riksdagen  
 Johansson, Kjell, riksdagsledamot, Riksdagen  
 Lindskog, Rolf, aukt revisor, KPMG Bohlins AB  
 Nordström, Bengt, departementsråd, Civildepartementet  
 Sillverstrand, Bengt H, riksdagsledamot, Riksdagen

Bolkéus, Sigrid, riksdagsledamot, Riksdagen  
Elväng, Katja, auktor revisor, KPMG Bohlins AB  
Johnsson, Ingvar, riksdagsledamot, Riksdagen  
Luttröpp, Thomas, departementsråd, Socialdepartementet  
Svensson, Karl-Gösta, riksdagsledamot, Riksdagen

#### Företagsledning

Romanus, Gabriel, verkställande direktör  
Andersson, Gert, driftsdirektör  
Davidsson, Christer, personaldirektör  
Lindblad, Gunnar, marknadsdirektör  
Rydberg, Björn, informationsdirektör  
Tengvall, Sven-Erik, ekonomidirektör  
Thagesson, Jan, vVD, marknadsdirektör

## TELEVERKET (nu TELIA AB)

### Affärsidé och verksamhetsinriktning

Televerkskoncernen erbjuder teletjänster och telesystem som underlättar för personlig kontakt mellan enskilda individer och gör att företag och offentlig sektor kan utveckla och effektivisera sin verksamhet.

Nättjänsterna, dvs överföring av tal, text, bild och data utgör koncernens kärnverksamhet. Fast telefoni är den dominerade nättjänsten. Därutöver erbjuder Televerket en rad tjänster och produkter som stödjer och kompletterar nättjänsterna, såsom kontorsväxlar, terminaler, service, personliga teletjänster, kundfinansiering, konsultverksamhet och tillverkning av teleutrustning.

### Marknad och strategi

Televerkets primära strategi är att vara de svenska kundernas bästa val var än i världen de befinner sig. Kostnadseffektivitet måste därför kombineras med konkurrenskraftiga tjänster, som erbjuds både i och utanför Sverige. Därför kommer koncernen under 90-talet att investera utomlands i växande utsträckning samt delta i joint-ventures.

För att bli konkurrenskraftigt även internationellt måste Televerket ha en modern associationsform. Televerkskoncernen har därför i sin helhet förts över i aktiebolaget Telia från den 1 juli 1993.

### Teleinvestgruppen

Teleinvest AB är ett helägt förvaltningsbolag och moderbolag inom Teleinvestgruppen. Under Teleinvest sorterar koncernens specialföretag. I avvakten på Televerkets bolagisering är dessutom flera andra bolag tillfälligt

—parkerade— i Teleinvest, t ex Televerket Data, Telia Research och Televerket MegaCom, som samtliga bolagiserades hösten 1991. Vid sidan av sin uppgift som moderbolag svarar Teleinvest för Televerkskoncernens upplåning på den allmänna kreditmarknaden. Teleinvestgruppen har även använts som instrument för den bolagiseringsprocess som pågått inom Televerkskoncernen.

Gruppens omsättning var 10 077 Mkr. Resultatet efter finansiella poster var 327 Mkr.

## ELLEMTEL

ELLEMTEL Utvecklings AB ägs till lika delar av Televerket och Ericsson. Bolaget bedriver forsknings- och utvecklingsarbete inom telekommunikationsområdet på beställning av delägarna. Verksamheten är koncentrerad till utveckling av publika telefonstationer och större företagsväxlar. Omsättningen var 929,3 Mkr. Resultatet efter finansiella poster var 4,1 Mkr.

## Resultat och finansiell ställning

Televerkskoncernens resultat efter finansiella poster 1992 ökade med 43% till 1 793 Mkr. Denna resultatförbättring påverkas dock av reserveringar för omstrukturingskostnader. Rörelseresultatet förbättrades med nästan 1 100 Mkr. Förbättringarna kan i första hand tillskrivas de stora kostnadsbesparingarna som genomförts under året.

## Investeringar

Koncernen investerade 7 466 Mkr under 1992, vilket är en minskning med 26% jämfört med 1991. Minskningen beror på en medveten neddragning av fastighetsinvesteringar och kapacitethöjande nätinvesteringar. Av 1992 års investeringar gick ca 70% till nätutbyggnad och modernisering. Koncernens investeringar i relation till omsättningen uppgick till 21%.

I juni 1992 bildade Televerket och holländska PTT Telecom det gemensamma företaget Unisource. I ett första steg sammanförs där de båda företagens datakommunikationstjänster och satellitbundna tjänster. I januari 1993 skrev Unisource och schweiziska televerket under ett —letter-of-intent— av innebörd att Unisource utvidgas till ett joint-venture mellan det svenska och det holländska televerken.

Televerkskoncernen har gått in som delägare i mobilteleföretag i Estland och Lettland. I december 1992 träffades ett avtal, som innebär att de svenska och finska televerken, tillsammans äger 49% i Estonian Telephone Company, som satsar på att bygga upp ett modernt telekommunikationssystem i hela Estland. Förhandlingar pågår om en liknande satsning i Lettland.

Lågkonjunkturen slår fortsaft hårt mot telefonitjänsten som svarar för ca 50% av Televerkskoncernens totala intäkter. 1993 års resultat bedöms dock att bli bättre än 1992.

Teleinvest har den 1 juli förvärvat Televerkets tillgångar och skulder samt bytt namn till Telia AB.

Översikt	1992	1991
Omsättning, Mkr	35 022	34 419
Rörelseresultat efter avskrivningar, Mkr	4 450	4 591
Resultat efter finansiella poster, Mkr	1 793	1 254
Balansomslutning, Mkr	57 508	58 967
Sysselsatt kapital, Mkr	43 064	42 980
Justerat eget kapital, Mkr	14 958	16 324
Investeringar i anläggningar, Mkr	7 446	10 049
Utdelning, Mkr	802	850
Räntabilitet, %	12	11
Soliditet, %	26	28
Antal anställda	41 771	46 213

Statens ägarandel i %: 100

123 86 Farsta

Tel. 08-713 10 00

#### Styrelse, Telia AB (fd Teleinvest)

Fälldin, Thorbjörn, fd statsminister, (ordf.)

Wolrath, Björn, verkställande direktör, (vice ordf.), Skandia Group

Fylking, Per Eric, chef bolagsenheten, Kommunikationsdepartementet

Gottberg, Gustav, civ ing, arbetstagarrepresentant, Telia AB

Hagström, Tony, verkställande direktör, Telia AB

Johansson-Hedberg, Birgitta, VD och koncernchef, Liber AB

Lennartsson, Gunnar, förbundsordf., arbetstagarrepresentant, Statstjänstemannaförbundet

Lindståhl, Kajsa, verkställande direktör, Banco Fonder AB

Löf, Bernt, VD och koncernchef, MoDo AB

Norberg, Gudrun, riksdagsledamot, Riksdagen

Olovsson, Ulla, ombudsman, arbetstagarrepresentant, Statsanställdas Förbundet

Reuterskiöld, Clas, verkställande direktör, AB Inductus

Åbjörnsson, Rolf B., advokat, advokatfirman Lindahl

#### Suppleanter

Dahlsten, Bertil, ombudsman, arbetstagarrepresentant, Statsanställdas Förbundet

Eriksson, Jill, tjänsteman, arbetstagarrepresentant, SACO-Telia

Hessius, Kerstin, direktör, Alfred Berg Transferator AB

Jönsson, Anita, riksdagsledamot, Riksdagen

Westman, Berit, ombudsman, arbetstagarrepresentant, Statstjänstemannaförbundet

## Revisorer

Skr. 1993/94:20

Cassel, Filip, revisionsdirektör, Riksrevisionsverket  
Widhagen, Gunnar, auktoriserad revisor, Ernst & Young AB

## Suppleant

Åkerfeldt, Peter, auktoriserad revisor, Ernst & Young AB

## Direktion

Hagström, Tony, verkställande direktör  
Andersson, Nils Erik, direktör, chef division Materiel & Service  
Grönqvist, Uno, direktör, chef koncernstab Information  
Johansson, Stig, vVD, chef division Teletjänster  
Larsson, Stig-Arne, vVD, VD1/2s stf, chef koncernstab Ekonomi & Finans  
Larsson, Sven-Ingvar, vVD, chef koncernstab Personal  
Larson, Carl Göran, vVD chef division Nättjänster

## Dotter- och intressebolag, Telia AB

Bolagsnamn: AV-System Invest AB  
Adress: Box 47612, 117 94 Stockholm  
Telefon: 08-726 75 00  
VD: Ulf Jonströmer  
Statens andel  
av aktiekapitalet: 31 %  
Verksamhet: Utrednings- och utvecklingsuppdrag inom datakommunikation.  
Antal anställda: 112  
varav kvinnor: 25  
Omsättning: 105 Mkr

---

Bolagsnamn: AB Communicator  
Adress: Box 1310, 171 25 Solna  
Telefon: 08-764 40 00  
VD: Göran Säaf  
Statens andel  
av aktiekapitalet: 33 %  
Verksamhet: Konsultverksamhet inom området informationsteknologi med specialisering inom tele-, data- och radiokommunikation samt elektronik och informationssystem.  
Antal anställda: 253  
varav kvinnor: 51  
Omsättning: 229 Mkr

---

**Bolagsnamn:** Diab Data AB  
**Adress:** Karlsrovägen 2, 182 33 Danderyd  
**Telefon:** 08-622 42 00  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 25 %  
**Verksamhet:** Tillhandahåller produkter och tjänster inom området informationsteknologi baserade på internationella standards för administrativa och tekniska tillämpningar.

**Bolagsnamn:** Infologics AB  
**Adress:** Box 91, 191 22 Sollentuna  
**Telefon:** 08-92 20 00  
**VD:** Tommy Johansson  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 100 %  
**Verksamhet:** Utveckling av kunskapsbaserade informationssystem samt försäljning av programvaror och verktyg inom kunskaps teknik och symbolisk programmering.  
**Antal anställda:** 223  
**varav kvinnor:** 47  
**Omsättning:** 171 Mkr

**Bolagsnamn:** Scandinavian Telecommunications Trading AB  
**Adress:** Box 1001, 123 86 Farsta  
**Telefon:** 08-713 10 00  
**VD:** Richard Du Rietz  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 100 %  
**Verksamhet:** Marknadsföra och försälja jackanslutna produkter, främst telefoner, telefonsvarare och telefaxapparater.  
**Antal anställda:** 57  
**varav kvinnor:** 22  
**Omsättning:** 66 Mkr

**Bolagsnamn:** SOS Alarmering AB  
**Adress:** Box 1258, 171 24 Solna  
**Telefon:** 08-624 01 00  
**VD:** Karl-Egon Lindberg  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 50 %  
**Verksamhet:** SOS-tjänst, brandkårs- och ambulansalarmering m.m. åt stat, kommun och landsting.  
**Antal anställda:** 862  
**varav kvinnor:** 519  
**Omsättning:** 407 Mkr

**Bolagsnamn:** Svenska Kabel-TV AB  
**Adress:** Box 1136, 131 26 Nacka  
**Telefon:** 08-448 85 00  
**VD:** Hans Larsson  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 100 %  
**Verksamhet:** Att bedriva en lönsam och framgångsrik försäljning av TV-underhållning och andra tjänster som ger konsumenter en positiv fritid. Utbudet skall vara unikt för kabel-TV och stödjas av en effektiv och högkvalitativ distribution och teknik.  
**Antal anställda:** 273  
**varav kvinnor:** 112  
**Omsättning:** 555 Mkr

---

**Bolagsnamn:** Svenska Videotex AB  
**Adress:** Box 10105, 121 28 Stockholm  
**Telefon:** 08-600 57 00  
**VD:** Lars Riddervik  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 100 %  
**Verksamhet:** Tillhandahålla videotex-tjänst.  
**Antal anställda:** 36  
**varav kvinnor:** 17  
**Omsättning:** 49 Mkr

---

**Bolagsnamn:** Swedtel AB  
**Adress:** Box 6296, 102 35 Stockholm  
**Telefon:** 08-690 22 00  
**VD:** Rune Nyman  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 100 %  
**Verksamhet:** Konsultverksamhet inom telekommunikationsområdet, främst i utvecklingsländerna och ofta i samarbete med SIDA.  
**Antal anställda:** 133  
**varav kvinnor:** 22  
**Omsättning:** 139 Mkr

---

**Bolagsnamn:** TEDIM AB  
**Adress:** Finlandsgatan 14, 164 75 Kista  
**Telefon:** 08-632 00 11  
**VD:** Sten Carlqvist  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 49 %  
**Verksamhet:** Konsultverksamhet med inriktning på EDI.

---



**Bolagsnamn:** Fastighets AB Telaris  
**Adress:** Box 1134, 131 26 Nacka  
**Telefon:** 08-456 13 00  
**VD:** Östen Jacobsson  
**Statens andel**  
     av aktiekapitalet: 100 %  
**Verksamhet:** Att äga och förvalta fastigheter för televerkskoncernens räkning.  
**Antal anställda:** 6  
**varav kvinnor:** 1  
**Omsättning:** 11 Mkr

**Bolagsnamn:** Telefinans AB  
**Adress:** Box 7754, 103 96 Stockholm  
**Telefon:** 08-781 06 30  
**VD:** Lars E. Jonsson  
**Statens andel**  
     av aktiekapitalet: 100 %  
**Verksamhet:** Finansiering av telekommunikationssystem och terminaler.  
**Antal anställda:** 192  
**varav kvinnor:** 98  
**Omsättning:** 2 321 Mkr

**Bolagsnamn:** Tele Larm AB  
**Adress:** Box 38033, 100 64 Stockholm  
**Telefon:** 08-658 70 00  
**VD:** Anders Gylder  
**Statens andel**  
     av aktiekapitalet: 100 %  
**Verksamhet:** Utveckling, försäljning, installation och underhåll av säkerhetssystem.  
**Antal anställda:** 694  
**varav kvinnor:** 121  
**Omsättning:** 605 Mkr

**Bolagsnamn:** Tele Media AB  
**Adress:** Klara Norra Kyrkogata 33, 8 tr  
     111 22 Stockholm  
**Telefon:** 08-677 71 00  
**VD:** Torvald Bohlin  
**Statens andel**  
     av aktiekapitalet: 100 %  
**Verksamhet:** Utgivning av nationella, regionala och lokala telefonkataloger i huvudsak i Sverige samt tillhandahålla databaser med nummerinformation mm.  
**Antal anställda:** 1 236  
**varav kvinnor:** 781  
**Omsättning:** 1 932 Mkr

**Bolagsnamn:** **Tele Projekt Invest AB**  
**Adress:** Mårbackagatan 11, 123 86 Farsta  
**Telefon:** 08-713 10 00  
**VD:** Bengt Ording

**Statens andel**  
 av aktiekapitalet: 100 %

**Verksamhet:** Att genom ägande och på annat sätt deltaga i uppbyggnad av och vidmakthållande av företag på lokal, regional eller rikstäckande nivå som driver verksamhet och har anknytning till tele- och datakommunikation.

**Antal anställda:** 5  
 varav kvinnor: 1  
**Omsättning:** 6 Mkr

**Bolagsnamn:** **Teli AB**  
**Adress:** Box 1001, 149 25 Nynäshamn  
**Telefon:** 08-520 620 00  
**VD:** Benny Ström

**Statens andel**  
 av aktiekapitalet: 100 %

**Verksamhet:** Utveckling, marknadsföring, inköp av produkter och tjänster samt försäljning inom telekommunikationsområdet.

**Antal anställda:** 2 282  
 varav kvinnor: 864  
**Omsättning:** 1 992

**Bolagsnamn:** **Telia Data AB**  
 (fd Televerket Data AB)  
**Adress:** Box 164, 136 23 Haninge  
**Telefon:** 08-707 10 00  
**VD:** Mikael von Otter

**Statens andel**  
 av aktiekapitalet: 100 %

**Verksamhet:** Leverantör av ADB-tjänster till Televerkskoncernen.

**Antal anställda:** 1 174  
 varav kvinnor: 496  
**Omsättning:** 1 579 Mkr

**Bolagsnamn:** **Telia Holding AB**  
 (fd **Telia Invest AB**)  
**Adress:** Mårbackagatan 11, 123 86 Farsta  
**Telefon:** 08-713 31 12  
**VD:** Annika Christiansson  
**Statens andel**  
 av aktiekapitalet: 100 %  
**Verksamhet:** Äga och förvalta aktier.  
**Omsättning:** 0 Mkr (nystartad verksamhet)

**Bolagsnamn:** **Telia International AB**  
 (fd **Swedish Telecom International AB**)  
**Adress:** Box 4646, 116 91 Stockholm  
**Telefon:** 08-743 75 00  
**VD:** Ingemar Wählström  
**Statens andel**  
 av aktiekapitalet: 100 %  
**Verksamhet:** Att utveckla och marknadsföra internationella tele-  
 tjänster.  
**Antal anställda:** 169  
 varav kvinnor: 69  
**Omsättning:** 391 Mkr

**Bolagsnamn:** **Telia Megacommunications AB**  
 (fd **Televerket Megacommunications AB**)  
**Adress:** 121 80 Stockholm  
**Telefon:** 08-780 10 00  
**VD:** Björn Norrbom  
**Statens andel**  
 av aktiekapitalet: 100 %  
**Verksamhet:** Marknadsföra och leverera Televerkskoncernens  
 produkt- och tjänsteutbud inom tele- och datakom-  
 munikation till utvalda koncerner och organisationer  
 i Sverige.  
**Antal anställda:** 366  
 varav kvinnor: 147  
**Omsättning:** 297 Mkr

**Bolagsnamn:** **Telia Mobitel AB**  
**Adress:** 136 80 Haninge  
**Telefon:** 08-707 45 00  
**VD:** Seth Myrby  
**Statens andel**  
 av aktiekapitalet: 100 %  
**Verksamhet:** Erbjuder kunder mobila telekommunikationstjänster  
 såsom mobiltelefoni, personsökningstjänster och  
 maritim radio.  
**Omsättning:** 0 Mkr (nystartad verksamhet)

Bolagsnamn:	<b>Telia Research</b>
Adress:	136 80 Haninge
Telefon:	08-707 54 00
VD:	Östen Mäkitalo
Statens andel av aktiekapitalet:	100 %
Verksamhet:	Forsknings- och utvecklingsverksamhet inom data-kommunikationsområdet.
Antal anställda:	726
varav kvinnor:	151
Omsättning:	602 Mkr

---

## TERACOM SVENSK RUNDRADIO AB

Verksamheten i TERACOM Svensk Rundradio AB startade den 1 juli 1992. Tidigare bedrevs den inom Televerkskoncernen, och där inom Televerket Radio.

Teracom bedriver utsändning och överföring av radio- och TV-program. Stora kunder är de tre public service-företagen Sveriges Radio AB inkl Radio Sweden, Sveriges Television AB och Sveriges Utbildningsradio AB samt TV4/Nordisk Television AB. Bolaget distribuerar även merparten av när-radioföreningarnas program.

Teracom utvecklar, marknadsför och utför också andra tjänster med stöd av de resurser som har byggts upp för radio- och TV-verksamheten. Text-TV i olika former, RADTEX-tjänsten (radioburen dataöverföring), RDS-funktioner (Radio Data System) av olika slag, stereoljudet NICAM, tjänsten Direktvision (affärs-TV) och Radiotidningar till synskadade tillhör de tjänster som erbjuds idag.

Dessutom hyrs utrymme i Teracoms anläggningar ut till andra radiooperatörer och tillverkning sker av radiomekaniska detaljer. Tre projektområden står idag i focus för Teracoms utvecklingsverksamhet: digital ljudradio (DAB), digital TV/HDTV och multimediatjänster.

Under Teracoms första räkenskapsår har den dominerande delen av verksamheten, i likhet med tidigare, finansierats med offentliga medel. Från 1993 kommer samtliga intäkter att vara en följd av affärsrelationer med kunder. Med bibehållen, oförändrad volym beräknas faktureringen till ca 1 000 Mkr och resultatet bli positivt.

Översikt	1992
Omsättning, Mkr	530
Rörelseresultat efter avskrivningar, Mkr	78
Resultat efter finansiella poster, Mkr	80
Balansomslutning, Mkr	1 753
Sysselsatt kapital, Mkr	1 449
Justerat eget kapital, Mkr	355
Investeringar i anläggningar, Mkr	1 567
Utdelning, Mkr	-
Räntabilitet, %	5,7
Soliditet, %	21
Antal anställda	670

Statens ägarandel i %: 100

Box 17666  
118 92 Stockholm  
Tel. 08-671 20 00

### Styrelse

Gunnarsson, Gösta, landshövding, (ordf.), Jönköpings län  
Burman, Åke, tekniker, arbetstagarrepresentant, Teracom  
Gustafsson, Karl Erik, professor, Handelshögskolan i Göteborg  
Howe, Peter, tekniker, arbetstagarrepresentant, Teracom  
Knöös, Suzanne, advokat, Lagerman & Lemman Advokatbyrå  
Lannegren, Göran, departementsråd, Kulturdepartementet  
Nathorst-Spångberg, Elisabet, civ ck, Enskilda Kapitalförvaltning  
Persson, Valdemar, verkställande direktör, Teracom  
Zander, Jens, professor, Institutet för teleinformatik, KTH

### Suppleanter

Blomkvist, John-Olof, ingenjör, arbetstagarrepresentant, Teracom  
Viktorsson, Elisabeth, ingenjör, arbetstagarrepresentant, Teracom

### Revisor

Redemo, Per, auktoriserad revisor, TRG Revision AB

### Företagsledning

Persson, Valdemar, verkställande direktör

## AB TIPSTJÄNST

AB Tipstjänst ska på ett tryggt och förtroendefullt sätt för breda befolkningsgrupper arrangera och marknadsföra vadållning på idrott (utom hästsport) och aktiva nummerspel.

Mer än två och en halv miljarder kronor blev svenska statens nettointäkter från Tipstjänst under 1992. Ökningen från föregående år är en av de största höjningarna i bolagets historia, 16 %.

En ändring i skattelagstiftningen gjorde att spelskatten, drygt 1,3 mdr, för första gången översteg bolagets spelvinst, närmare 1,2 mdr. En skatt på ombudsprovisionen bidrog dessutom med närmare 0,2 mdr.

Det gångna året har erbjudit en mängd nyheter på områden som samverkan med idrotten, internationellt samarbete med åtföljande produktlanseringar, tekniska förbättringar, förstärkningar av försäljningsavdelningen och satsning på ökad service till allmänheten.

Översikt	1992	1991
Omsättning, Mkr	6 762	6 003
Rörelseresultat efter avskrivningar, Mkr	1 099	1 269
Resultat efter finansiella poster, Mkr	1 190	1 342
Balansomslutning, Mkr	1 809	1 832
Sysselsatt kapital, Mkr	1 266	1 332
Justerat eget kapital, Mkr	1 190	1 342
Investeringar i anläggningar, Mkr	40	19
Utdelning, Mkr	-	-
Räntabilitet, %	94	100
Soliditet, %	66	73
Antal anställda	394	408
Statens ägarandel i %: 100		

106 10 Stockholm  
Tel. 08-757 77 00

### Styrelse

Slunge, Walter, länsdirektör, (ordf.)  
 Attefall, Stefan, riksdagsledamot, Riksdagen  
 Bäckström, Urban, statssekreterare, Finansdepartementet  
 Heikensten, Lars, chefsekonom, Svenska Handelsbanken  
 Johansson, Lennart, president, UEFA  
 Junestedt, Berit, arbetstagarrepresentant, AB Tipstjänst  
 Karlström, Erling, verkställande direktör, Engros AB Ferro  
 Wattman, Eva, arbetstagarrepresentant, AB Tipstjänst

### Suppleanter

Fredborg, Suzanne, arbetstagarrepresentant, AB Tipstjänst  
 Hagberg, Ann-Christine, verkställande direktör, Ehrenstråhle & Co i Stockholm AB  
 Lagrell, Lars-Åke, ordförande, Svenska Fotbollsförbundet  
 Sundström, Monica, förbundsledare, Landstingsförbundet  
 Thimrén, Claes, departementsråd, Finansdepartementet  
 Ögren, Owen, arbetstagarrepresentant, AB Tipstjänst

Järlebro, Ulf, aukt revisor, TRG Revision AB  
Littorin, Sven Otto, sakkunnig, Finansdepartementet

*Suppleant*

Hinno, Rein, kansliråd, Finansdepartementet

**Företagsledning**

Frigren, Richard, verkställande direktör  
Björklund, Lars-Gunnar, marknadsdirektör  
Jönsson, Göran, teknisk direktör  
Prim, Owe, administrativ direktör

**Dotter- och intressebolag**

Bolagsnamn: AB Tipstjänst Servicecenter  
Adress: 106 10 Stockholm  
Telefon: 08-757 77 00  
VD: Lars-Gunnar Björklund  
Statens andel  
av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet: Ombud för AB Tipstjänst.  
Antal anställda: 4,5  
varav kvinnor: 3,5  
Omsättning: 1,4 Mkr

---

## TROLLHÄTTE KANALVERK

### Affärsidé och verksamhetsinriktning

Kanalverkets affärsidé är att tillhandahålla nytto-sjöfarten en snabb och säker transportled med trafik året runt till samtliga hamnar i Väner- och Göta älv samt under isfri period Säffle kanal. För nöjessjöfarten skall tillhandahållas en turistled med tidsenlig service.

### Marknad och strategi

Långsiktigt erfordras åtgärder för att strukturmässigt förnya Vänersjöfarten. Trollhätte Kanalverk har under 1992 på regeringens uppdrag utrett transporterna till och från Vänerregionen innefattande dels en marknadsanalys avseende godsutvecklingen i regionen dels närsjöfartens roll som en del i systemsynen på trafikplaneringen.

Analysen har visat att närsjöfarten på Väner- och Göta älv har goda utsikter att hävda sig för längre transporter men att det fordras strukturrationaliseringar för att utveckla fartygsbaserade systemtransporter.

1992 har liksom året innan varit ett påfrestande år för det svenska näringslivet. När det gäller sjöfarten på Trollhätte kanal och Vätern ligger denna dock kvar på samma nivå som 1991. Den totala godsmängden för 1992 blev 3,5 miljoner ton gods.

Arbete åt utomstående (Vägverket, Banverket, försäkringsbolag och kommuner) har utförts till ett värde av 3,3 Mkr. Största delprojektet har varit uppförandet av ett ledverk i Skasås på uppdrag av Vägverket.

Från den 1 januari 1992 är Trollhätte Kanalverk ett eget fristående affärsverk efter att tidigare ha varit en enhet inom Vattenfallskoncernen.

## Resultat och finansiell ställning

Kanalverket redovisar i balansräkningen för 1992 ett negativt kapital. Detta beror på att slitaget på anläggningarna bokföres som kostnad när det inträffar medan anvisning av medel från staten sker först när underhållsåtgärderna utföres i samband med kanalstoppet 1995.

## Utsikter för 1993

1993 är det 200 år sedan Trollhätte Kanalverk bildades. Företaget, som började som ett privat bolag med statligt stöd, har genom åren genomgått många förändringar såväl organisatoriskt som tekniskt. Vi räknar med att Trollhätte Kanalverk liksom vid tidigare förändringar skall medverka till och anpassa sin organisation till de nya förutsättningarna.

Översikt	1992	1991
Omsättning, Mkr	98,8	86,6
Rörelseresultat efter avskrivningar, Mkr	-3,6	3,7
Resultat efter finansiella poster, Mkr	-5,8	0,7
Balansomslutning, Mkr	64,3	62,3
Sysselsatt kapital, Mkr	30,2	32,1
Justerat eget kapital, Mkr	-9,5	0
Investeringar i anläggningar, Mkr	1,1	1,0
Antal anställda	171	173

Statens ägarandel i %: 100

Box 949  
461 29 Trollhättan  
Tel. 0520 - 885 00

## Styrelse

Janérus, Kaj, generaldirektör, (ordf.), Sjöfartsverket  
 Eléhn, Lars, lotsbefälhavare, Väterns Seglationsstyrelse  
 Hammargren, Bertil, lotskapten, arbetstagarrepresentant, Trollhätte Kanalverk  
 Nyström, Elisabeth, kommunalråd, Trollhättans Kommun  
 Rudén, Jan, arbetstagarrepresentant, Trollhätte Kanalverk  
 Sandström, Annika, sakkunnig, Näringsdepartementet  
 Sölve, Torkel, generaldirektör, Trollhätte Kanalverk  
 Wiklund, Stig, direktör, Stora AB



Helmz, Claes, lotskapten, arbetstagarrepresentant, Trollhätte Kanalverk  
Nilsson, Bertil, arbetstagarrepresentant, Trollhätte Kanalverk

**Revisor**

Jönsson, Kerstin, revisionsdirektör, Riksrevisionsverket

**Direktion**

Sölve, Torkel, generaldirektör  
Rimbratt, Jörgen, teknisk chef  
Sandberg, Lennart, trafikchef  
Sedström, Jan, administrativ chef

## TROPONOR INVEST AB

Troponor Invest AB ska tillföra riskkapital till näringsverksamhet i Väster-  
norrlands och Jämtlands län.

Koncernen omfattar förutom Troponor Invest AB det till 2/3 ägda dotter-  
bolaget made in sweg, Allmärk Screen & Magnet AB.

Utöver made in sweg ab har bolaget förvärvat aktier i Ari AB (43,7% av  
rösterna), Tromo AB (37,5%), Regam Medical Systems AB (29%) samt  
Norrländska Handelshuset AB (7%).

Koncernens fakturerade försäljning uppgick till 20,4 Mkr. Härtill kommer  
intäkter från medelsförvaltning och intäkter från övriga företagengagemang  
om 6,8 Mkr. Som resultat efter finansnetto redovisas 1 Mkr. Justerat eget  
kapital var vid 1992 års utgång 79,6 Mkr.

Statens ägarandel i %: 26,5

Box 212, 871 25 Härnösand  
Tel. 0611 - 232 95

**Styrelse**

Ehn, Erik, direktör, (ordf.)  
Enslöf, Lars, direktör, Graningeverkens AB  
Hemmingson, Olle, direktör, Contrafact AB  
Hägglöf, Thore, direktör, Nordemans Bil AB  
Martin-Löf, Roland, direktör, MoDo Paper AB  
Norberg, Bernt, direktör, Tumba Bruk

Sprängare, Björn, direktör, Trygg-Hansa SPP  
Stjernström, Per, direktör, Camfore AB  
Ullman, Anders, direktör, Permascand AB

Skr. 1993/94:20

*Suppleant*

Mörtberg, Erland, direktör

**Revisor**

Jämtelid, Sune, auktoriserad revisor, Öhrlings Reveko AB

*Suppleant*

Österholm, Anita, auktoriserad revisor, Öhrlings Reveko AB

**Företagsledning**

Hoffman, Peter, verkställande direktör

**Dotter- och intressebolag**

Bolagsnamn: **made in sweg**  
**Allmärk Screen & Tryck AB**  
Adress: Box 400, 842 00 Sveg  
Telefon: 0680-112 25  
VD: Christer Nilsson  
Statens andel  
av aktiekapitalet: 27,9 %  
Verksamhet: Screentryck samt dataskärning i folie.  
Antal anställda: 33  
varav kvinnor: 8  
Omsättning: 30 Mkr

---

## AB TUMBA BRUK

Tumba Bruk producerar och säljer sedel- och säkerhetspapper samt kvalificerat finpapper, tryckta sedlar, lotter, pass och andra säkerhetsdokument, mynt, medaljer m.m.

Tumba Bruk är helägt av Sveriges Riksbank. Sedan verksamheten lades om till bolagsform har Tumba Bruk eftersträvat affärsmässiga villkor i relationerna med Riksbanken, samtidigt som företaget vidgat verksamheten till nya marknader och produkter. Försörjning av sedlar till Riksbanken svarar sedan ett antal år för en sjunkande andel av Tumba Bruks leveranser av papper och tryck. Resten av försäljningen sker på olika marknader, varav en stor del går på export. Driftsresultatet under 1992 förbättrades för tryckeri-

och pappersdivisionerna. För myntdivisionen redovisades däremot en större minskning av resultatet på grund av den lägre verksamhetsvolymen. Det samlade driftsresultatet före avskrivningar och räntor minskade från 116,6 till 109,3 Mkr.

Resultatet för 1993 kommer att påverkas negativt av de kraftigt minskade leveranserna av svenska sedlar och mynt.

Översikt	1992	1991
Omsättning, Mkr	461,4	545,5
Rörelseresultat efter avskrivningar, Mkr	83,3	56,2
Resultat efter finansiella poster, Mkr	92,2	51,0
Balansomslutning, Mkr	377,7	330,2
Sysselsatt kapital, Mkr	271,6	210,2
Justerat eget kapital, Mkr	260,0	196,8
Investeringar i anläggningar, Mkr	42	35
Utdelning, Mkr	4,3	1,1
Räntabilitet, %	39,1	26,6
Soliditet, %	68,8	59,6
Antal anställda	435	484

Statens ägarandel i %: 100

147 82 Tumba

Tel. 08-530 695 00

### Styrelse

Gernandt, Johan, advokat, (ordf.), Gernandt & Danielsson  
 Bektesevic, Bajram, arbetstagarrepresentant, AB Tumba Bruk  
 Berg, Bengt Åke, verkställande direktör, AB Tumba Bruk  
 Brännström, Roland, fd riksdagsledamot  
 Carlsson, Hans, direktör, ASSI AB  
 Dahlsten, Gunnar, direktör  
 Johansson, Alf, arbetstagarrepresentant, AB Tumba Bruk  
 Krook, Hans, avdelningschef, Sveriges Riksbank  
 Rasmuson, Bo, bankdirektör, Skandinaviska Enskilda Banken

### Suppleanter

Malmkvist, Bengt, arbetstagarrepresentant, AB Tumba Bruk  
 Revedal, Tommy, arbetstagarrepresentant, AB Tumba Bruk

### Revisorer

Johansson, Kjell, riksdagsledamot, Riksdagen  
 Karlsson, Hans, aukt revisor, KPMG Bohlins AB  
 Sandstedt, Roland, bankokommissarie, Sveriges Riksbank

### Suppleanter

Hansson, Håkan, riksdagsledamot, Riksdagen  
 Peterson, Robert, aukt revisor, KPMG Bohlins AB  
 Wetterström, Kerstin, avdelningsdirektör, Sveriges Riksbank

# UTVECKLINGS AB SKEPPSANKARET

Skr. 1993/94:20

Utvecklings AB Skeppsankaret är moderbolag till de helägda dotterbolagen *JI-WE Bolagen AB*, *Fastighets AB Värvet* och *City Förvaltnings AB*. Koncernens bolag bedriver industriell verksamhet och fastighetsförvaltning inom Blekinge län i syfte att stimulera utvecklingen i regionen.

*JI-WE Bolagen* är verksamt inom tre områden: *JI-WE Emballage* tillverkar specialemballage främst till fordonsindustrin, *JI-WE Produkter* utför legotillverkning med specialinriktning på rostfritt och *JI-WE Galv* varmförzinkning av produkter främst till fordonsindustrin.

*Fastighets AB Värvet* äger och förvaltar fastigheter i Blekinge. Fastighetsbeståndet består såväl av hyresfastigheter som industrifastigheter.

Omsättningen 1992 var 50,2 Mkr. Resultat efter finansiella poster var 0,3 Mkr. Det justerade egna kapitalet uppgick till 30,3 Mkr.

Statens ägarandel i %: 29

Thore Carlssons väg 5, 290 00 Sölvesborg

Tel. 0456 - 151 90

## Styrelse

Paulsson, Erik, (ordf.), PEAB AB

Enliden, Åke, Riksbyggen Ek.för.

Erlandsson, Per, SAAB Scania AB

Frennfelt, Bengt, Karlskronavarvet AB

Gustafsson, Ingemar, IKANO

Melin, Nils, Fond 92 - 94

Severin, Jörgen, verkställande direktör, Utvecklings AB Skeppsankaret

## Suppleanter

Håkansson, Bo

Wald, Peter

## Revisor

*TRG Revision AB - Bohlins Revisionsbyrå AB*

## Företagsledning

Severin, Jörgen, verkställande direktör

## Dotter- och intressebolag

Bolagsnamn:	City Förvaltnings AB
Adress:	Box 43, 294 21 Sölvesborg
Telefon:	0456-150 90
Statens andel	
av aktiekapitalet:	29 %
Verksamhet:	Fastighetsförvaltning.

**Bolagsnamn:** Fastighets AB Värvet  
**Adress:** Box 43, 294 21 Sölvesborg  
**Telefon:** 0456-150 90  
**Statens andel**  
 av aktiekapitalet: 29 %  
**Verksamhet:** Fastighetsförvaltning.  
**Omsättning:** 3,9 Mkr

---

**Bolagsnamn:** **JI-WE Bolagen**  
**Adress:** Box 43, 294 21 Sölvesborg  
**Telefon:** 0456-150 90  
**VD:** Jörgen Severin  
**Statens andel**  
 av aktiekapitalet: 29 %  
**Verksamhet:** Verkstadsindustri.  
**Antal anställda:** 78  
 varav kvinnor: 12  
**Omsättning:** 48 Mkr

---

## VASAKRONAN AB

Riksdagen har beslutat att huvuddelen av statens fastighetsbestånd ska bolagiseras. De flesta fastigheter som idag förvaltas av Byggnadsstyrelsen ska föras över till ett nyligen bildat bolag, Vasakronan AB.

Vasakronan AB ska äga och på ett professionellt sätt förvalta fastigheter och därvid erbjuda statliga myndigheter och andra hyresgäster goda lokaler och erfoderlig service till en affärsmässig hyra.

Fastighetsbeståndet är värderat till drygt 20 mdr med direktavkastning på drygt 10%. Soliditeten beräknas bli omkring 50%. Lokalarean är ca 4,5 miljoner kvm. Huvuddelen av beståndet är placeringsfastigheter (kontorshus m m) med det finns också specialfastigheter, exempelvis de som disponeras av Sveriges Lantbruksuniversitet samt kriminalvårdsanläggningar. För närvarande är över 90% av hyresgästerna statliga myndigheter. Bolagets fastigheter finns över hela landet. Vakansgraden är alltjämt låg.

Företaget helägs av staten men på sikt kan det bli aktuellt att bredda ägandet. Företaget verkar i fri konkurrens, på samma villkor som andra fastighetsföretag. Ägaren ställer marknadsmässiga avkastningskrav.

Företaget ska äga, förvalta och förädla fastigheter och därvid skapa långsiktiga goda driftsresultat efter finansnetto. På kort sikt kommer uthyrning av befintliga lokaler att dominera verksamheten. Genom den starka balansräkningen har företaget även förutsättningar att aktivt delta i den kommande omstruktureringen av den svenska fastighetsmarknaden.

Verksamheten skall kännetecknas av lönsamhet, professionalism, affärsmässighet, kundservice, kvalitet och stabilitet.

Den operativa verksamheten ska bedrivas i regionerna där kunderna och

fastigheterna finns. Företagsledning, stabs- och stödfunktioner kommer att finnas på huvudkontoret i Stockholm. Skr. 1993/94:20

Statens ägarandel i %: 100

Box 273 29

102 54 Stockholm, Tel. 08-783 21 08

### **Styrelse**

Brandinger, Rune, direktör, (ordf.),

Ahlgren, Lennart, koncernchef, Domän AB

Danell, Georg, konsult, Kreab

Lilja, Maria, koncernchef, Nyman & Schultz

Lindsö, Ebba, verkställande direktör, Lindsö Magnergård Finance

Lydahl, Rolf, verkställande direktör, Borgkronan

Riddarström, Bo, finansråd, Finansdepartementet

Åsbrink, Erik, verkställande direktör, Vasakronan

### **Revisorer**

Karlsson, Hans, auktoriserad revisor, KPMG Bohlins AB

Tidström, Göran, auktoriserad revisor, Öhrlings Reveko AB

### **Företagsledning**

Åsbrink, Erik, verkställande direktör

Eriksson, Ove, vVD, chef region Stockholm

Kjellander, Claes, vVD, ekonomi- och finansdirektör

Ekström, Sten, chef region Nord

Gustavsson, Sten, chef region Syd

Hagard, Niclas, chef region Väst

Hallbeck, Sven-Eric, chef region Sydost

Jonsson, Jan-Peter, chef region Mellansverige

Kullman, Astrid, personaldirektör

Linglöf, Jan, chefsjurist

Möller, Bengt, informationsdirektör

Sandesten, Stefan, teknisk direktör

## **VATTENFALL AB**

Vattenfall ska på svensk och internationell energimarknad identifiera och tillgodose kundernas behov av effektiva och miljöanpassade energilösningar. Koncernens viktigaste produkt är elenergi som står för 83% av omsättningen.

Verksamheten är organiserad i fyra affärsområden: Energimarknad, Elförsörjning, Elproduktion och Energiteknik.

### **Marknad och strategi**

Affärsområde Energimarknad svarar för merparten av försäljningen på den svenska marknaden. Största kundgrupper är eldistributörer

(53%) samt industri och transporter (27%). Vattenfall levererar el via egna energiverksbolag till ca 14% av samtliga hushållskunder i Sverige.

Affärsområde Elförsörjning ska säkra Vattenfalls elförsörjning på kort och lång sikt genom att koordinera egna produktionsresurser med andra kraftföretags inom och utom landet. Vattenfall har ett brett samarbete med övriga kraftföretag i Skandinavien och norra Tyskland. Affärsområdet svarar även för Vattenfalls internationella satsning som elproducent.

Affärsområde Elproduktion svarar för Vattenfalls produktionssystem, vilket baserar sig på vattenkraft och kärnkraft. Vattenfall äger helt eller delvis 70 större vattenkraftverk, kärnkraftverken Ringhals och Forsmark (74,5%) samt ett antal oljeeldade kraftverk.

Affärsområde Energiteknik består av de två företagsgrupperna Vattenfall Engineering och Studsvik. Vattenfall Engineering utför kvalificerade entreprenad och konsulttjänster inom energi och infrastrukturuområdet. Företagsgruppen är verksam i ett 40-tal länder. Studsviksgruppen är internationellt verksam med sina huvudmarknader inom kraftindustrin samt övriga energi- och industrianläggningar.

## Resultat, finansiell ställning och investeringar

1992 omsatte Vattenfallkoncernen 22,4 mdr. Resultatet efter finansiellt netto uppgick till 3 268 Mkr (4 013). Räntabiliteten på justerat eget kapital har ökat från 6% år 1988 till 12,3% 1992. Soliditeten uppgick för till 27% (27).

Vattenfalls investeringar uppgick till 3 640 Mkr (3 023). Inom affärsområde Elproduktion uppgick investeringarna till 1 517 Mkr. Inom affärsområde Energimarknad investerades 1 075 Mkr. Koncernens självfinansieringsgrad uppgick till 129%.

## Större händelser under året

Den 1 januari 1992 överfördes tillgångar, skulder och delar av obeskattade reserver från affärsverket till Vattenfall AB. Storkraftnätet och utlandsförbindelserna överfördes till Svenska Kraftnät och kanalverksamheten till Trollhätte Kanalverk.

Under 1992 förvärvades samtliga aktier i SwedeGas AB, som namnändrades till Vattenfall Naturgas AB. I Baltic Cable AB har en till Vattenfall AB riktad nyemission genomförts. Vattenfall är tillsammans med Sydkraft AB och PreussenElektra AG delägare i Baltic Cable AB, som skall bygga och driva en likströmsförbindelse mellan Sverige och Tyskland.

Energibeskattningen ändrades den 1 januari 1993 vilket innebär att möjligheterna att kommersiellt driva naturgasverksamhet i Sverige reducerats väsentligt. Alla investeringar i stamledningar och grenledningar om totalt 929 Mkr har därför skrivits ned i 1992 års bokslut.

## Utsikter för 1993

De närmaste åren väntas god kraftbalans och relativt svag tillväxt i elfterfrågan på den svenska marknaden.

Förändringarna på elmarknaden kommer att leda till ökad konkurrens. Av stor betydelse är även utvecklingen mot en friare handel med el över gränserna. Vattenfall kommer aktivt att engagera sig i den internationella utvecklingen, inte minst i uppbyggnaden av energisystem i länderna runt Östersjön.

Översikt	1992	1991
Omsättning, Mkr	22 431	21 505
Rörelseresultat efter avskrivningar, Mkr	6 758	7 212
Resultat efter finansiella poster, Mkr	3 268	4 013
Balansomslutning, Mkr	68 578	70 062
Sysselsatt kapital, Mkr	53 685	52 292
Justerat eget kapital, Mkr	18 618	18 395
Investeringar i anläggningar, Mkr	3 140	2 994
Utdelning, Mkr	711	1 480
Räntabilitet, %	13,9	14,8
Soliditet, %	27,0	27,0
Antal anställda	9 674	9 885
Statens ägarandel i %: 100		
162 87 Vällingby		
Tel. 08 - 739 50 00		

### Styrelse

Sahlberg, Karl-Erik, ekon dr, (ordf.), Perstorp AB  
 Akhtarzand, Minoo, arbetstagarrepresentant, Vattenfall AB  
 Erngren, Birgit, generaldirektör, NUTEK  
 Franzén, Ivar, riksdagsledamot, Riksdagen  
 Gustafsson, Leif, verkställande direktör, SSAB  
 Karlander, Hans, statssekreterare, Näringsdepartementet  
 Lövgren, Göran, styrelseordförande, LKAB  
 Nyquist, Carl-Erik, VD och koncernchef, Vattenfall AB  
 Persson, Rolf, arbetstagarrepresentant, Vattenfall AB  
 Sundin, Curt, arbetstagarrepresentant, Vattenfall AB  
 Trane, Lars, direktör

### Suppleanter

Amethier, Jan, civ ck, Näringsdepartementet  
 Carlsson, Lars, arbetstagarrepresentant, Vattenfall AB  
 Ceder, Åke, arbetstagarrepresentant, Vattenfall AB  
 Johansson, Göran, kommunalråd, Göteborgs kommun  
 Rudén, Jan, arbetstagarrepresentant, Vattenfall AB

### Adjungerad

Lindberg, Stig, arbetstagarrepresentant, Vattenfall AB

### Revisorer

Cassel, Filip, revisionsdirektör, Riksrevisionsverket  
 Nordin, Ulla-Britt, aukt revisor, Price Waterhouse



Tolstoy, Stephan, auktoriserad revisor, Price Waterhouse  
 Öberg, Curt, auktoriserad revisor, Riksrevisionsverket

### Företagsledning

Nyquist, Carl-Erik, verkställande direktör och koncernchef  
 Lundberg, Lennart, vice verkställande direktör  
 Agrenius, Bertil, direktör, Energimarknad  
 Allerbrand, Tom, direktör, Ekonomi och Finans  
 Bergholtz-Widell, Curt, direktör, Personal  
 Fagerlund, Mats, direktör, Juridik  
 Falkenberg, Rolf, direktör, Energiteknik  
 Göthe, Stig, direktör, Koncernutveckling  
 Hedenstedt, Anders, direktör, Elförsörjning  
 Jonsson, Helge, direktör, Information  
 Nordin, Staffan, direktör, Elproduktion  
 Segerstolpe, Lars, direktör, Koncernrevision

### Dotter- och intressebolag

**Bolagsnamn:** Baltic Cable AB  
**Adress:** 205 09 Malmö  
**Telefon:** 040-25 61 30  
**VD:** Bo Andersson  
**Statens andel**  
 av aktiekapitalet: 33 %  
**Verksamhet:** Äga och driva kabelförbindelse mellan Sverige och Tyskland.

---

**Bolagsnamn:** Bastusels Kraft AB  
**Adress:** Box 802, 931 28 Skellefteå  
**Telefon:** 0910-725 00  
**VD:** Staffan Westlin  
**Statens andel**  
 av aktiekapitalet: 72 %  
**Verksamhet:** Elproduktion.  
**Omsättning:** 150 Mkr

---

**Bolagsnamn:** **Bengtfors Kraft & Industri AB**  
**Adress:** Karlbergsvägen 9, 666 00 Bengtfors  
**Telefon:** 0531-108 95  
**VD:** Göran Liljequist  
**Statens andel**  
 av aktiekapitalet: 43 %  
**Verksamhet:** Elproduktion.  
**Antal anställda:** 1  
 varav kvinnor: 0  
**Omsättning:** 1 Mkr

---

**Bolagsnamn:** **Bergeforsens Kraft AB**  
**Adress:** Box 850, 851 24 Sundsvall  
**Telefon:** 060-15 00 00  
**VD:** Göran Hänström  
**Statens andel**  
 av aktiekapitalet: 60 %  
**Verksamhet:** Elproduktion.  
**Antal anställda:** 9  
 varav kvinnor: 2  
**Omsättning:** 57 Mkr

---

**Bolagsnamn:** **AB Bergslagens Gemensamma Kraftförvaltning**  
**Adress:** Box 864, 721 23 Västerås  
**Telefon:** 021-16 65 30  
**VD:** Lars-Olov Blomqvist  
**Statens andel**  
 av aktiekapitalet: 100 %  
**Verksamhet:** Elkraftproduktion.  
**Omsättning:** 91 Mkr

---

**Bolagsnamn:** **Bullerforsen AB**  
**Adress:** c/o Stora Kraft AB, 791 33 Falun  
**Telefon:** 023-800 00  
**VD:** Sven Andersson  
**Statens andel**  
 av aktiekapitalet: 37 %  
**Verksamhet:** Elproduktion.  
**Omsättning:** 103 Mkr

---

**Bolagsnamn:** **Elforsk AB**  
**Adress:** Box 1704, 111 87 Stockholm  
**Telefon:** 08-790 03 50  
**VD:** Lennart Billfalk  
**Statens andel**  
 av aktiekapitalet: 25 %  
**Verksamhet:** Forsknings- och utvecklingsverksamhet inom energi-  
 området.

**Bolagsnamn:** Energibranschens Utvecklingsråd AB  
**Adress:** Brahegatan 38, 114 37 Stockholm  
**Telefon:** 08-663 76 60  
**VD:** Anders Holm

Skr. 1993/94:20

**Statens andel**  
av aktiekapitalet: 25 %  
**Verksamhet:** Skol- och policyverksamhet  
**Antal anställda:** 12  
**varav kvinnor:** 7  
**Omsättning:** 17 Mkr

---

**Bolagsnamn:** Forsmarks Kraftsgrupp AB  
**Adress:** FKA, 742 03 Östhammar  
**Telefon:** 0173-810 00  
**VD:** Alf Lindfors  
**Statens andel**  
av aktiekapitalet: 74,5 %  
**Verksamhet:** Elproduktion  
**Antal anställda:** 5  
**varav kvinnor:** 2  
**Omsättning:** 4 291 Mkr

---

**Bolagsnamn:** Fyriskraft AB  
**Adress:** Box 125, 751 04 Uppsala  
**Telefon:** 018-27 27 00  
**VD:** Erik Lennartsson  
**Statens andel**  
av aktiekapitalet: 50 %  
**Verksamhet:** Elproduktion  
**Antal anställda:** 1  
**varav kvinnor:** 0  
**Omsättning:** 71 Mkr

---

**Bolagsnamn:** Gulsele AB  
**Adress:** Box 1643, 701 16 Örebro  
**Telefon:** 019-21 81 00  
**VD:** Anders Ericsson  
**Statens andel**  
av aktiekapitalet: 35 %  
**Verksamhet:** Elproduktion  
**Omsättning:** 57 Mkr

---

**Bolagsnamn:** Haparanda Värmeverk  
**Adress:** Box 807, 951 28 Luleå  
**Telefon:** 0920-770 00  
**VD:** Åke Rehn  
**Statens andel**  
av aktiekapitalet: 50 %  
**Verksamhet:** Eldistribution, värmeenergi.  
**Omsättning:** 12 Mkr

---

**Bolagsnamn:** Huvudsta Energi AB  
**Adress:** 172 92 Sundbyberg  
**Telefon:** 08-706 81 11  
**VD:** Ingvar Spanne  
**Statens andel**  
av aktiekapitalet: 100 %  
**Verksamhet:** Eldistribution.  
**Antal anställda:** 80  
**varav kvinnor:** 16  
**Omsättning:** -  
Ingår i Vattenfallkoncernen from 1992-12-31.

---

**Bolagsnamn:** Kalix Energi  
**Adress:** Box 10017, 952 27 Kalix  
**Telefon:** 0923-121 50  
**VD:** Harry Johansson  
**Statens andel**  
av aktiekapitalet: 94 %  
**Verksamhet:** Eldistribution.  
**Antal anställda:** 26  
**varav kvinnor:** 5  
**Omsättning:** 108 Mkr

---

**Bolagsnamn:** AB Kattstrupeforsen  
**Adress:** Box 394, Östersund  
**Telefon:** 063-14 90 00  
**VD:** Lennart Hansson  
**Statens andel**  
av aktiekapitalet: 55 %  
**Verksamhet:** Elproduktion.  
**Omsättning:** 26 Mkr

---

**Bolagsnamn:** **Kärnkraftssäkerhet & Utbildning AB**  
**Adress:** Box 1039, 611 29 Nyköping  
**Telefon:** 0155-26 35 00  
**VD:** Svante Nyman  
**Statens andel**  
av aktiekapitalet: 50 %  
**Verksamhet:** Simulatorutbildning. Erfarenhetsåterföring och information om kärnkraftssäkerhet.  
**Antal anställda:** 158  
**varav kvinnor:** 43  
**Omsättning:** 199 Mkr

---

**Bolagsnamn:** **Ljusfors Kraft AB**  
**Adress:** c/o Vattenfall AB, 162 87 Vällingby  
**Telefon:** 08-739 70 52  
**VD:** Åke Karlsson  
**Statens andel**  
av aktiekapitalet: 99 %  
**Verksamhet:** Elproduktion.  
**Omsättning:** 46 Mkr

---

**Bolagsnamn:** **Nordic Power Invest AB**  
**Adress:** Box 34, 101 20 Stockholm  
**Telefon:** 08-677 65 50  
**VD:** Joachim Platzer  
**Statens andel**  
av aktiekapitalet: 40 %  
**Verksamhet:** Kraftprojekt i utlandet inklusive kraftförsäljning.  
**Antal anställda:** 4  
**varav kvinnor:** 1  
**Omsättning:** 14 Mkr

---

**Bolagsnamn:** **Nordisk Gaskraft AB**  
**Adress:** c/o Vattenfall AB, 162 87 Vällingby  
**Telefon:** 08-739 50 00  
**VD:** Kurt Lindström  
**Statens andel**  
av aktiekapitalet: 50 %  
**Verksamhet:** Ägande i naturgasbaserad elproduktion samt idka handel med elkraft.  
**Omsättning:** 2 Mkr

---

**Bolagsnamn:** OK Gas AB  
**Adress:** 112 91 Stockholm  
**Telefon:** 08-73 71 00  
**VD:** Hans Bjurling  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 46,8% (varav genom Vattenfall 30% och OK Petroleum 16,8%)  
**Verksamhet:** Gasolmarknadsföring.  
**Antal anställda:** 13  
**varav kvinnor:** 2  
**Omsättning:** 81 Mkr

---

**Bolagsnamn:** Pajala Värmeverk AB  
**Adress:** Box 807, 951 28 Luleå  
**Telefon:** 0920-770 00  
**VD:** Åke Rehn  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 50 %  
**Verksamhet:** Produktion, distribution av värmeenergi.  
**Omsättning:** 6 Mkr

---

**Bolagsnamn:** AB Stenungsunds Elverk  
**Adress:** Hantverkargatan 2,  
444 32 Stenungsund  
**Telefon:** 0303-669 00  
**VD:** Bo Brudin  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 100 %  
**Verksamhet:** Eldistribution.  
**Antal anställda:** 23  
**varav kvinnor:** 5  
 Ingår i Vattenfallkoncernen fr o m 1992 - 12 - 31.

---

**Bolagsnamn:** STRI AB  
**Adress:** Box 707, 771 80 Ludvika  
**Telefon:** 0240 - 837 66  
**VD:** Eskil Albertsson  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 25%  
**Verksamhet:** Forskning och utveckling inom elkraftöverföring.  
**Antal anställda:** 26  
**varav kvinnor:** 4  
**Omsättning:** 54 Mkr

---

**Bolagsnamn:** Studsvik AB  
**Adress:** 611 82 Nyköping  
**Telefon:** 0155 – 22 10 00  
**VD:** Töive Kivikas  
**Statens andel**  
av aktiekapitalet: 100%  
**Verksamhet:** Driva industriell och kommersiell verksamhet inom främst energiområdet.  
**Antal anställda:** 517  
**varav kvinnor:** 151  
**Omsättning:** 376 Mkr

---

**Bolagsnamn:** Studsvik Fastigheter AB  
**Adress:** 611 82 Nyköping  
**Telefon:** 0155 – 22 10 00  
**VD:** Owe Åkerlund  
**Statens andel**  
av aktiekapitalet: 100%  
**Verksamhet:** Fastighetsförvaltning.  
**Antal anställda:** 38  
**varav kvinnor:** 7  
**Omsättning:** 59 Mkr

---

**Bolagsnamn:** AB Svafö  
**Adress:** Box 5864, 102 48 Stockholm  
**Telefon:** 08 – 665 28 00  
**VD:** Sten Bjurström  
**Statens andel**  
av aktiekapitalet: 58%  
**Verksamhet:** Samordna verksamhet som sammanhänger med de kärntekniska anläggningarna i Studsvik samt omhändertag av avfall från dessa.  
**Omsättning:** 28 Mkr

---

**Bolagsnamn:** Svensk Kärnbränslehantering AB (SKB)  
**Adress:** Box 5864, 102 48 Stockholm  
**Telefon:** 08 – 665 28 00  
**VD:** Sten Bjurström  
**Statens andel**  
av aktiekapitalet: 58%  
**Verksamhet:** Utveckla, äga, driva, och bygga anläggningar och system för omhändertagande av Sveriges radioaktiva avfall.  
**Antal anställda:** 65  
**varav kvinnor:** 22  
**Omsättning:** 864 Mkr

---

**Bolagsnamn:** SwedeGas AB  
**Adress:** c/o Vattenfall AB, 162 87 Vällingby  
**Telefon:** 08 - 739 50 00  
**VD:** Erling Olén  
**Statens andel**  
 av aktiekapitalet: 43%  
**Verksamhet:** Inom naturgasområdet.

---

**Bolagsnamn:** Söderfors Kraft AB  
**Adress:** 810 70 Älvkarleby  
**Telefon:** 026 - 881 00  
**VD:** Rolf Blondell  
**Statens andel**  
 av aktiekapitalet: 100%  
**Verksamhet:** Elproduktion.  
**Omsättning:** 24 Mkr

---

**Bolagsnamn:** Vattenfall Bränsle AB  
**Adress:** 162 87 Vällingby  
**Telefon:** 08 - 739 50 00  
**VD:** Stig Sandklef  
**Statens andel**  
 av aktiekapitalet: 100%  
**Verksamhet:** Anskaffa och försälja bränsle samt bedriva konsult-  
 verksamhet inom detta område.  
**Antal anställda:** 45  
 varav kvinnor: 18  
**Omsättning:** 964 Mkr

---

**Bolagsnamn:** Vattenfall Data AB  
**Adress:** 162 87 Vällingby  
**Telefon:** 08 - 739 50 00  
**VD:** Jan Hugsén  
**Statens andel**  
 av aktiekapitalet: 100%  
**Verksamhet:** Utveckla och marknadsföra dataprodukt.  
**Antal anställda:** 131  
 varav kvinnor: 38  
**Omsättning:** 147 Mkr

---

**Bolagsnamn:** Vattenfall Energiverksholding AB  
**Adress:** c/o Vattenfall AB, 162 87 Vällingby  
**Telefon:** 08 - 739 50 00  
**VD:** Nils-Åke Alvarson  
**Statens andel**  
 av aktiekapitalet: 100%  
**Verksamhet:** Moderbolag inom VEHAB-koncernen.

---



**Bolagsnamn:** Vattenfall Engineering AB  
**Adress:** Box 529, 162 15 Vällingby  
**Telefon:** 08 - 739 60 00  
**VD:** Rolf Falkenberg  
**Statens andel**  
av aktiekapitalet: 100%

**Verksamhet:** Moderbolag inom Vattenfall Engineeringgruppen.  
**Antal anställda:** 12  
**varav kvinnor:** 6  
**Omsättning:** 32 Mkr

---

**Bolagsnamn:** Vattenfall Fastigheter AB  
**Adress:** Trädgårdsgatan 7, 852 31 Sundsvall  
**Telefon:** 060 - 12 17 00  
**VD:** Ivan Kjellgren  
**Statens andel**  
av aktiekapitalet: 100%  
**Verksamhet:** Vattenfalls fastighetsbolag.  
**Antal anställda:** 21  
**varav kvinnor:** 4  
**Omsättning:** 153 Mkr

---

**Bolagsnamn:** Försäkringsaktiebolaget Vattenfall Insurance  
**Adress:** 162 87 Vällingby  
**Telefon:** 08 - 739 50 00  
**VD:** Björn Thunberg  
**Statens andel**  
av aktiekapitalet: 100%  
**Verksamhet:** Att förse koncernen med försäkringsskydd.  
**Omsättning:** 49 Mkr

---

**Bolagsnamn:** Vattenfall Naturgas AB  
**Adress:** Box 12530, 102 29 Stockholm  
**Telefon:** 08 - 617 22 00  
**VD:** Bengt Adilstam  
**Statens andel**  
av aktiekapitalet: 100%  
**Verksamhet:** Import och försäljning av naturgas.  
**Antal anställda:** 37  
**varav kvinnor:** 6  
**Omsättning:** 705 Mkr

---

**Bolagsnamn:** Vattenfall Norrbotten Energi AB  
**Adress:** Box 807, 951 28 Luleå  
**Telefon:** 0920 - 770 00  
**VD:** Harry Johansson

**Statens andel**  
av aktiekapitalet: 100%

**Verksamhet:** Eldistribution.

**Antal anställda:** 164

varav kvinnor: 27

**Omsättning:** 483 Mkr

---

**Bolagsnamn:** Vattenfall Support AB

**Adress:** 162 87 Vällingby

**Telefon:** 08 - 739 50 00

**VD:** Karin Nilsson

**Statens andel**  
av aktiekapitalet: 100%

**Verksamhet:** Inom personal och kontorservice, media/information, företagspresentation.

**Antal anställda:** 162

varav kvinnor: 105

**Omsättning:** 119 Mkr

---

**Bolagsnamn:** Vattenfall Treasury AB

**Adress:** 162 87 Vällingby

**Telefon:** 08 - 739 50 00

**VD:** Ann Ahlberg

**Statens andel**  
av aktiekapitalet: 100%

**Verksamhet:** Koncernens internbank.

**Antal anställda:** 9

varav kvinnor: 5

**Utlåning:** 33 322 Mkr

**Räntenetto:** 315 Mkr

---

**Bolagsnamn:** Överkalix Värmeverk AB

**Adress:** Box 807, 951 28 Luleå

**Telefon:** 0920 - 770 00

**VD:** Åke Rehn

**Statens andel**  
av aktiekapitalet: 50%

**Verksamhet:** Producera, distribuera värmeenergi.

**Omsättning:** 16 Mkr

---

Bolagsnamn: Övertorneå Värmeverk AB  
Adress: Box 807, 951 28 Luleå  
Telefon: 0920 – 770 00  
VD: Åke Rehn  
Statens andel  
av aktiekapitalet: 50%  
Verksamhet: Producera, distribuera värmeenergi.  
Omsättning: 9 Mkr

---

Skr. 1993/94:20

## V&S VIN & SPRIT AB

V&S Vin & Sprit AB erbjuder den svenska marknaden ett brett urval av alkoholprodukter som speglar god dryckeskultur. Vidare utvecklar och exporterar företaget alkoholprodukter.

Exportvärdet ökade under 1992 med 20% till 805,5 Mkr och exportresultatet visade stark uppgång.

### Större händelser under året

Företaget har omorganiserats för att vara förberett att möta eventuella scenarier i samband med EES-avtalets ikraftträdande och ett framtida medlemskap i EG. Den nya organisationen innebär bl a att distributionen numera sker i ett helägt dotterbolag, Provinum Distribution AB.

### Utsikter för 1993

För Sverigemarknaden fortsätter den mätbara konsumtionen av sprit att minska, medan öl- och vinkonsumtionen i stort beräknas oförändrad. Utsikterna för exportverksamheten är goda även för 1993.

Alkoholskatteförändringen den 1 juli 1992 innebar stora konsumtionsförändringar. Andelen egentappade och svensktillverkade produkter har minskat till en följd av skatteförändringen.

Översikt	1992	1991
Omsättning, Mkr	3 944	3 687
Rörelseresultat efter avskrivningar, Mkr	462	519
Resultat efter finansiella poster, Mkr	530	580
Balansomslutning, Mkr	3 512	3 420
Sysselsatt kapital, Mkr	1 522	1 404
Justerat eget kapital, Mkr	1 293	1 077
Investeringar i anläggningar, Mkr	39	172
Utdelning, Mkr	150	400
Räntabilitet, %	38	46
Soliditet, %	37	32
Antal anställda	944	1 006

Statens ägarandel i %: 100

Box 47319

100 74 Stockholm

Tel. 08-744 70 00

### Styrelse

Dahlbäck, Claes, direktör, (ordf.), AB Investor

Bjelle, Britta, riksdagsledamot, Riksdagen

Bäckström, Urban, statssekreterare, Finansdepartementet

Huerta, Guillermo, truckförare, arbetstagarrepresentant, V&S Vin & Sprit  
AB

Jacobsson, Egon, verkställande direktör, V&S Vin & Sprit AB

Johansson, Anita, riksdagsledamot, Riksdagen

Komstedt, Wiggo, riksdagsledamot, Riksdagen

Montgomery, Henry, president, Kammarrätten Stockholm

Mårtensson, Arne, direktör, Svenska Handelsbanken

Skans, Lars, riskmanager, arbetstagarrepresentant, V&S Vin & Sprit AB

Åsbrink, Erik, direktör, Vasakronan

### Suppleanter

Askebris, Peter, avd chef, arbetstagarrepresentant, V&S Vin & Sprit AB

Bengtsson, Sven-Uno, arbetstagarrepresentant, V&S Vin & Sprit AB

Billum, Susanne, rättschef, Socialdepartementet

Ekström, Göte, statssekreterare, Arbetsmarknadsdepartementet

Johnsson, Antonia Ax:son, direktör, Axel Johnsson AB

### Revisorer

Fernström, Björn, aukt revisor, Ernst & Young AB

Jacobsson, Hans, rättschef, Finansdepartementet

Lindgren, Sylvia, riksdagsledamot, Riksdagen

Persson, Magnus, riksdagsledamot, Riksdagen

Wennerfors, Alf, riksdagsledamot, Riksdagen

### Suppleanter

Bager, Erling, riksdagsledamot, Riksdagen

Hagström, Karl, riksdagsledamot, Riksdagen

### Företagsledning

Jacobsson, Egon, verkställande direktör

## VÄRDEPAPPERSCENTRALEN VPC AB

### Affärsidé och verksamhetsinriktning

Värdepapperscentralen VPC AB utgör en väsentlig del i den grundläggande infrastrukturen för en fungerande, säker och konkurrensneutral värdepappershandel i Sverige. Företaget ska svara för en effektiv värdepappershantering gentemot sina kunder, som i första hand är emittentbolag och kontoförande institut. Tjänsterna ska tillhandahållas till lägsta möjliga kostnad. VPCs tjänster grundar sig på det sk VP-systemet, det kontobaserade, papperslösa värdepapperssystem som ersatte det gamla systemet 1990.

### Viktiga händelser under 1992

Under året anlitas VPC av 503 (542) emittenter, aktier registerfördes för 455 (477) avstämningsbolag och antal registrerade värdepappersinnehav uppgick vid årets slut till ca 1 986 000 (1 695 000). Som en följd av rådande konjunktur har volymerna av emissioner minskat från föregående år. Dock genomfördes 57 emissioner varav apportemissioner utgjorde majoriteten. Genom VP-systemet utbetalas varje år utdelningar, räntor och vissa typer av kapitalutbetalningar. Summa av dessa var 1992 34,7 mdr.

Under året har inom VPC genomförts en organisationsförändring med syfte att marknadsorientera företaget och skapa förutsättningar för en klarare ansvarsfördelning. På utvecklingssidan har 1992 främst kännetecknats av arbetet med att utvidga VP-systemet med nya funktioner för den sk penningmarknaden. Detta innebär att papper av typen statsskuldväxlar, statsobligationer, riksoptioner, bostadsobligationer etc kommer att kunna hanteras på samma rationella sätt som aktier och liknande papper görs idag. Introduktionen av dessa funktioner kommer att ske under våren 1993.

Nya utbetalningsrutiner har givit VPCs kunder möjlighet till utbetalning av utdelningar utan floatdag på motsvarande sätt som tidigare gällde för räntor och kapitalåterbetalningar. De nya rutinerna har också ökat säkerheten i betalningssystemet. För att möta och säkerställa såväl aktiemarknadens som penningmarknadens mycket höga krav på tillgänglighet och service har VPCs datorresurser succesivt stärkts. Dessa hårdvarusatsningar har medfört att höstens och vinterns rekordartade transaktionsvolymerna kunnat hanteras utan problem trots en mycket intensiv utvecklings- och testaktivitet.

## Årets resultat

Skr. 1993/94:20

VPCs goda resultat på 12 Mkr efter finansiella poster kommer, enligt styrelsens förslag, att användas till en fondemission 1:1 och utfyllnad av reservfonden. Sammantaget en förstärkning av det bundna kapitalet från 13,7 Mkr till 20,8 Mkr. Resultatet blev bättre än föregående år bl a pga ökade intäkter från omstämpling av aktier från bundna till fria och ägarspridningar, personalnedskärningar, minskat användande av konsulter samt en aktivare finansförvaltning.

## Utsikter för 1993

Introduktionen av penningmarknadsfunktionerna i VP-systemet dominerar vårens händelser. I övrigt kommer vidareutveckling av vissa befintliga funktioner i VP-systemet att ske, t ex aviseringen. Arbetet med att implementera marknadsorganisationen fortsätter liksom ytterligare rationaliseringsåtgärder.

Översikt	1992	1991
Omsättning, Mkr	271	325
Rörelseresultat efter avskrivningar, Mkr	11	12
Resultat efter finansiella poster, Mkr	12	3
Balansomslutning, Mkr	144	246
Sysselsatt kapital, Mkr	86	152
Justerat eget kapital, Mkr	22	16
Investeringar i anläggningar, Mkr	5	9
Utdelning, Mkr	1	1
Räntabilitet, %	26	13
Soliditet, %	15	7
Antal anställda	144	150

Statens ägarandel i %: 50

171 18 Solna

Tel. 08-799 06 00

## Styrelse

Danielsson, Bertil, (ordf.), direktör, Apoteksbolaget AB

Andersson, Björn C, bankdirektör, Handelsbanken Fondkommission

Emanuelsson, Lars-Göran, arbetstagarrepresentant, Värdepapperscentralen VPC AB

Gauffin, Anders, arbetstagarrepresentant, Värdepapperscentralen VPC AB

Jansson, Ingrid, bankdirektör, Skandinaviska Enskilda Banken

Lundius, Annika, departementsråd, Finansdepartementet

Nordström, Anders, lagman, Jönköpings Tingsrätt

Pedersen, Zaid, ekonomidirektör, Trygg-Hansa Försäkrings AB

Wickström, Ingemar, direktör, Industri AB Euroc

Åberg, Carl Johan, direktör, Allmänna Pensionsfonden, Första, Andra och Tredje fondstyrelserna

### *Suppleanter*

Skr. 1993/94:20

Carnhagen, Göran, vice riksgäldsdirektör, Riksgäldskontoret  
Franke, Ulf, direktör, Svenska Handelskamarförbundet  
Jansson, Per-Ola, direktör, Svenska Fondhandlarföreningen  
Källåker, Håkan, bankdirektör, Swedbank Fondkommission  
Modin, Krister, arbetstagarrepresentant, Värdepapperscentralen  
VPC AB  
Nilsson, K J, teknisk direktör, Riksskatteverket  
Nyström, Annette, arbetstagarrepresentant, Värdepapperscentralen VPC  
AB  
Persson, Jan, direktör, Industriförbundet

### **Revisorer**

Berglund, Lars, auktoriserad revisor, Öhrings Reveko AB  
Cassel, Filip, auktoriserad revisor, Riksrevisionsverket  
Elväng, Katja, auktoriserad revisor, KPMG Bohlins AB

### *Suppleanter*

Ryderberg, Ulf, auktoriserad revisor, Auditor Ekonomiservice AB  
Träff, Kerstin, auktoriserad revisor, KPMG Bohlins AB  
Åkerfeldt, Peter, auktoriserad revisor, Riksrevisionsverket

### **Företagsledning**

Reveman, Anders, verkställande direktör  
Appelqvist, Ann-Catrine, utvecklingschef  
Breiding, Åsa, chefsjurist  
Lejdström, Bengt, administrativ chef  
Pott, Birgitta, sekreterare  
Roslund-Winje, Ingrid, personalchef  
Strömberg, Lars-Olof, marknadschef  
Svanborg, Thorsten, produktionschef  
Wasmuth, Uno, säkerhetschef

<b>Bolagsnamn:</b>	<b>VPC:s Kontoförande Institut VKI AB</b>
<b>Adress:</b>	171 18 Solna
<b>Telefon:</b>	08 – 799 06 00
<b>VD:</b>	Magnus Fridman
<b>Statens andel</b> av aktiekapitalet:	50%
<b>Verksamhet:</b>	Värdepappershantering, kontoföring.
<b>Antal anställda:</b>	8
<b>varav kvinnor:</b>	5
<b>Omsättning:</b>	1,1 Mkr

---

# ZENIT SHIPPING AB

Skr. 1993/94:20

Zenit Shipping AB har i uppdrag att med bästa möjliga resultat avveckla bolaget. Zenit Shipping AB redovisade för år 1992 en vinst om 62,9 Mkr före dispositioner.

Bolaget har under 1992 fortsatt avvecklingen av kvarvarande engagemang från tidigare ägda företag. Under året har ytterligare 60 Mkr av villkorade tillskott återbetalats till Riksgäldskontoret.

Översikt	1992	1991
Omsättning, Mkr	49,6	35,6
Rörelseresultat efter avskrivningar, Mkr	46,5	33,4
Resultat efter finansiella poster, Mkr	62,9	56,5
Balansomslutning, Mkr	127,3	126,1
Sysselsatt kapital, Mkr	126,0	124,0
Justerat eget kapital, Mkr	126,2	123,3
Investeringar i anläggningar, Mkr	0	4,8
Utdelning, Mkr	-	-
Räntabilitet, %	-	-
Soliditet, %	99,1	97,8
Antal anställda	0	0
Statens ägarandel i %: 100		

Box 8327  
402 79 Göteborg  
Tel. 031-65 86 70

## Styrelse

Lewin, Leif, direktör, (ordf.), Kooperativa Förbundet  
Berggren, Christer, departementssekreterare, Näringsdepartementet  
Carnhagen, Göran, vice riksgäldsdirektör, Riksgäldskontoret  
Molander, Harald, direktör, Zenit Shipping AB

## Revisorer

Sundaeus, Pär, aukt revisor, Öhrlings Reveko AB  
Tidström, Göran, aukt revisor, Öhrlings Reveko AB

## Suppleant

Bergquist, Helene, aukt revisor, Öhrlings Reveko AB

## Företagsledning

Molander, Harald, verkställande direktör  
Gustafsson, Gösta, ekonomidirektör



**Dotter- och interessebolag**

Skr. 1993/94:20

**Bolagsnamn:** Zenit Shipping A/S  
c/o K.A. Winsvold A/S  
**Adress:** Haslevangen 3 A, 0580 Oslo 5, Norge  
**Telefon:** 009 47 – 2 37 55 35  
**Statens andel**  
av aktiekapitalet: 100%  
**Verksamhet:** Shipping.

---

# Personregister – styrelseledamöter

Skr. 1993/94:20

Efternamn	Förnamn	Titel	Organisatorisk hemvist	Styrelseuppdrag, status
<b>A</b>				
Abu Nijmeh	Tatiana	ingenjör*	Svenska Kraftnät	Svenska Kraftnät ordinarie
Adelsohn	Ulf	landshövding	Stockholms län	Luftfartsverket ordförande
Afzelius	Lars	senior vice president	ABB Transportation	SSPA Maritime Consulting AB, ordinarie
Ahlandsberg	Ingemar	departementssekreterare	Näringsdepartementet	SEMKO AB suppleant
Ahlenius	Inga-Britt	generaldirektör	Riksrevisionsverket	SKDFöretagen AB ordinarie
Ahlgren	Lennart	VD, koncernchef	Domän AB	Domän AB ordinarie Vasakronan AB ordinarie
Akhtarzand	Minoo	*	SACO	Vattenfall AB ordinarie
Aldenmark	Lena	*	Statens Järnvägar	Statens Järnvägar suppleant
Alexandersson	Lennarth	direktör	Fastighetsägarföreningen	Kasernen Fastighets AB ordinaire
Alfredéen	Uno	direktör		Företagskapital AB ordförande
Allerbring	Benny	divisionschef	WMI Sellbergs AB	Svensk Avfallskonvertering AB suppleant
Almqvist	Yngve	*	Samhall Dacke AB	Samhall AB ordinarie
Alsén	Hans	fd landshövding		SEMKO AB suppleant
Ameln	Carl	verkställande direktör	LKAB	LKAB ordinarie
Amethier	Jan	civ ek	Näringsdepartementet	ASSI AB ordinaire  Domän AB ordinarie Förvaltningsaktiebolaget Stattum suppleant Ncb AB ordinarie Vattenfall AB suppleant
Andersson	Jan	byråchef	Riksförsäkringsverket	AB Kurortsverksamhet ordinarie

\* = arbetstagarrepresentant

Efternamn	Förnamn	Titel	Organisatorisk hemvist	Styrelseuppdrag, status
Andersson	Bengt	*	Cementa AB	Cementa AB suppleant
Andersson	Björn	vVD	Handelsbanken Fondkommission	Atle Förvaltnings AB ordinarie Värdepapperscentralen VPC AB ordinarie Blekingen AB ordinarie
Andersson	Folke	fd kansliråd	Närings- departementet	
Andersson	Georg	riksdagsledamot	Riksdagen	ABA Aerotransport or- dinarie
Andersson	Hans	direktör	SSAB Svenskt Stål AB	Bergslagens Teknikutveck- lings AB ordinarie
Andersson	Kerstin	butikschef*	Systembolaget AB	Systembolaget AB ordinarie
Andersson	Lorentz		Skellefteå kommun	Sorbinvest AB ordinarie
Andersson	Magnus	ingenjör*	Svenska rymdaktie- bolaget	Svenska rymdaktie- bolaget ordinarie
Andersson	Per-Ivan	ombudsman	Landsorganisationen	Samhall AB ordinarie
Andersson	Rune	direktör		SSAB Svenskt Stål AB ordförande
Andersson	Thorsten	landshövding	Gotlands län	Posten ordförande
Andersson	Tommy	järnverks- arbetare*	SSAB Svenskt	SSAB Svenskt Stål AB Stål AB ordinarie
Andreasson	Gunnar	arbetschef*	AB Göta Kanalbolag	AB Göta Kanalbolag ordinarie
Andréasson	Owe	riksdagsledamot	Riksdagen	Systembolaget AB ordi- narie
Andrén	Lennart	*	Statens Järnvägar	Statens Järnvägar supp- leant
Anefjäll	Anders	kundansvarig*	AB Industrikredit	AB Industrikredit ordi- narie
Anell	Barbro	professor	Handelshögskolan i Umeå	Bure Förvaltnings AB ordinarie
Annell	Elisabet	direktör	egen verksamhet	Bure Förvaltnings AB ordinarie Samhall AB ordinarie
Antoni	Bo	verkställande direktör	WMI Sellbergs AB	Svensk Avfallskon- vertering AB ordinarie
Antoniussen	Bengt	arborrare*	Kockums AB	Celsius Industrier AB ordinarie

\* = arbetstagarrepresentant

Efternamn	Förnamn	Titel	Organisatorisk hemvist	Styrelseuppdrag, status
Arbestål	Sven-Olof	ombudsman	Statsanställdas förbund	Posten ordinarie
Arnerup	Tord	bankdirektör	Nordbanken	Svenska Lagerhus AB ordinarie
Aronsson	Per	verkställande direktör	Grängesbergs Gruvor AB	Grängesbergs Gruvor AB ordinarie
Askebris	Peter	avdelningschef*	V&S Vin & Sprit AB	V&S Vin & Sprit AB suppleant
Assarsson	Bertil	lagerhusföreståndare*	Svenska Lagerhus AB	Svenska Lagerhus AB ordinarie
Attefall	Stefan	riksdagsledamot	Riksdagen	AB Tipstjänst ordinarie
Atterwall	Göran	bankdirektör	Skandinaviska Enskilda Banken	Företagskapital AB ordinarie
Axelsson	Karl-Erik	fd landstingsråd	Länsförsäkringsbolagen	AB Göta Kanalbolag ordinarie
<b>B</b>				
Bankvall	Claes	verkställande direktör	Sveriges Provnings- och Forskningsinstitut AB (SP)	Sveriges Provnings och Forskningsinstitut AB (SP) ordinarie
Barnekow	Rutger	bankdirektör	Skandinaviska Enskilda Banken	AB Industrikredit ordinarie
Barud	Erik	butikschef*	Systembolaget AB	Systembolaget AB suppleant
Beijbom	Christer	direktör	Statens Järnvägar	AB Swedcarrier ordinarie
Bektesevic	Bajram	*	AB Tumba Bruk	AB Tumba Bruk ordinarie
Belfrage	Erik	direktör	Skandinaviska Enskilda Banken	ABA Aerotransport ordinarie
Bengtsson	Kjell	direktör	Sollentuna Energi	SEMKO AB suppleant
Bengtsson	Rolf	*	Cementa AB	Cementa AB ordinarie
Bengtsson	Sven-Uno	*	V&S Vin & Sprit AB	V&S Vin & Sprit AB suppleant
Berg	Bengt Åke	verkställande direktör	AB Tumba Bruk	AB Tumba Bruk ordinarie
Berggren	Arne	sakkunnig	Finansdepartementet	Nordbanken suppleant
Berggren	Arne	direktör	Bankstödsnämnden	Securum AB ordinarie
Berggren	Bo	tekn dr	STORA	ABA Aerotransport ordförande

\* = arbetstagarrepresentant

Efternamn	Förnamn	Titel	Organisatorisk hemvist	Styrelseuppdrag, status
Berggren	Christer	departements-sekreterare	Närings-departementet	Grängesbergs Gruvor AB ordinarie AB Göta kanalbolag ordinarie SSPA Maritime Consulting AB ordinarie Sveriges Hundcenter AB ordinarie Zenit Shipping AB ordinarie
Bergmark	Jan-Eric	direktör	SSAB Tunnpå	Rödkallen AB ordförande
Bergstedt	Tord	landtingsdirektör	Stockholms läns landsting	SKDFöretagen AB ordinarie
Bergström	Bengt-Göran	arkivarbetare*	Svenska Lagerhus AB	Svenska Lagerhus AB ordinarie
Bergström	Christer	ekonomidirektör	Posten	Fastighetsaktiebolaget Certus ordinarie Postbolagen AB suppleant
Bergquist	Eva	*	AB Pripps Bryggerier	Procordia AB ordinarie
Berling	Christian	skådespelare*	Kungliga Dramatiska Teatern AB	Kungliga Dramatiska Teatern AB ordinarie
Berntsen	Leif	rektor	Copenhagen International School	Svenska Statens Språkresor AB ordinarie
Billum	Susanne	rättschef	Socialdepartementet	V&S Vin & Sprit AB suppleant
Bjelle	Britta	riksdagsledamot	Riksdagen	V&S Vin & Sprit AB ordinarie
Bjerkesjö	Lars	verkställande direktör	SSC Satellitbild AB	SSC Satellitbild AB ordinarie
Bjurström	Dag	verkställande direktör	Axel Johnsson	SGAB, Sveriges Geologiska AB ordinarie
Björk	Bobby	ingenjör*	Kvaerner Generator AB	Eriksbergs Förvaltnings AB ordinarie
Björk	Marianne	departements-sekreterare	Finansdepartementet	Svenska Penninglotteriet AB suppleant
Björk	Rainer	avdelningschef*	SSAB Svenskt Stål AB	SSAB Svenskt Stål AB ordinarie

\* = arbetstagarrepresentant

Efternamn	Förnamn	Titel	Organisatorisk hemvist	Styrelseuppdrag, status
Björkander	Gunnel	apoteks- tekniker*	Apoteksbolaget AB	Apoteksbolaget AB suppleant
Björklund	Anders	jägmästare*	Swedforest System AB	Domän AB suppleant
Björs Blixt	Mats Per-Göran	* departementsråd	Cementa AB Kommunikations- departementet	Cementa AB suppleant AB Svensk Bilprovning suppleant
Blomberg	Jan	direktör	Procordia AB	Bure Förvaltnings AB ordinarie Svenska Penninglotteriet AB ordinarie
Blomqvist	John-Olof	ingenjör*	TERACOM Svensk Rundradio AB	TERACOM Svensk Rundradio AB supple- ant
Bondekam	Anitha	generaldirektör	Datainspektionen	Kungliga Dramatiska Teatern AB ordinarie
Borelius Borg	Sven Claes-Göran	direktör divisionschef	Svenska rymdaktie- bolaget	LKAB ordinarie SSC Satellitbild AB or- dinarie
Boström	Curt	fd landshövding		LFV AirportCenter AB ordinarie
Brandinger	Rune	direktör		Nordbanken ordinarie Vasakronan AB ordfö- rande
Brandt	Arne	direktör	Trafikförsäkrings- föreningen	AB Svensk Bilprovning ordinarie
Bratthall	Birgitta	departements- sekreterare	Socialdepartementet	Apoteksbolaget AB suppleant
Braun	Bengt	direktör	AB Marieberg	SKDFöretagen AB ordi- narie
Brink	Stig	regeringsråd	Regeringsrätten	AB Bostadsgaranti ord- förande
Broberg	Hans	verkställande direktör	SSPA Maritime Con- sulting AB	SSPA Maritime Consul- ting AB ordinarie
Brolin	Conny	*	ODAB-Svensk Oljedistribution AB	OK Petroleum AB supp- leant
Brolin	Nils-Erik	*	Svenska Penning- lotteriet AB	Svenska Penning- lotteriet AB ordinarie

\* = arbetstagarrepresentant

Efternamn	Förnamn	Titel	Organisatorisk hemvist	Styrelseuppdrag, status
Broman	Helen	direktör		Statens Järnvägar ordinarie
Brändström	Kjell	direktör	egen verksamhet	Domän AB ordinarie
Brännström	Roland	fd riksdagsledamot ledamot		AB Tumba Bruk ordinarie
Bråkenhielm	Anita	landshövding	Kristanstad län	Apoteksbolaget AB suppleant
Bröms	Jan	chefsekonom	SACO	Apoteksbolaget AB ordinarie Företagskapital AB ordinarie
Burman	Åke	tekniker*	TERACOM Svensk Rundradio AB	TERACOM Svensk Rundradio AB ordinarie
Bystedt	Britt-Marie	generaldirektör	Byggnadsstyrelsen	Kungliga Teatern AB ordinarie
Bäckman	Gunnar	bankdirektör	Svenska Handelsbanken	AB Industrikredit ordinarie
Bäckström	Urban	statssekreterare	Finansdepartementet	Systembolaget AB ordinarie AB Tipstjänst ordinarie V&S Vin & Sprit AB ordinarie
Böhlin	Christer	ombudsman*	Svenska Byggnadsarbetareförbundet	Celsius Industrier AB suppleant
C				
Caneman	Monica	direktör	Skandinaviska Enskilda Banken	Statens Järnvägar ordinarie
Carlberg	Anders G.	direktör		Atle Förvaltnings AB ordförande SSAB Svenskt Stål AB ordinarie
Carling	Jan	generaldirektör	SCB	SKDFöretagen AB ordinarie
Carlsson	Anita	banktjänsteman*	Gota Bank	Gota Bank ordinarie
Carlsson	Barbro	kanslichef	Statens Handikappråd	Samhall AB ordinarie
Carlsson	Hans	verkställande direktör	ASSI AB	ASSI AB ordinarie Gota Bank suppleant AB Tumba Bruk ordinarie

\* = arbetstagarrepresentant

Efternamn	Förnamn	Titel	Organisatorisk hemvist	Styrelseuppdrag, status
Carlsson	Lars	*	Statstjänstemanna- förbundet	Vattenfall AB suppleant
Carlsson	Thomas	*	Sveriges Provnings- och Forsknings- institut AB (SP)	Sveriges Provnings- och Forskningsinstitut AB (SP) suppleant
Carnhagen	Göran	vice riksgälds- direktör	Riksgäldskontoret	Värdepapperscentralen VPC AB suppleant Zenit Shipping AB ordi- narie
Ceder	Åke	*	SACO	Vattenfall AB suppleant
Cederlund	Ann-Christin	departements- sekreterare	Närings- departementet	SEMKO AB ordinarie
Cederlund	Lars Johan	kansliråd	Närings- departementet	AB Svensk Anlägg- ningsprovining ordinarie AB Svensk Exportkredit ordinarie
Christiansson	Annika	vVD, ekonomi- direktör	Teleinvest	ABA Aerotransport or- dinarie Domän AB ordinarie
Clarkson	Rolf	riksdagsledamot	Riksdagen	ABA Aerotransport or- dinarie AB Svensk Bilprovning ordförande
<b>D</b>				
Dahl	Rigmor	bankkamrer*	Gota Bank	Gota Bank suppleant
Dahlbäck	Claes	direktör	AB Investor	V&S Vin & Sprit AB ordförande
Dahlsten	Bertil	ombudsman*	Statsanställdas förbund	Telia AB suppleant
Dahlsten	Gunnar	direktör	egen verksamhet	Domän AB ordinarie AB Tumba Bruk ordina- narie
Dahlsten	Ulf	generaldirektör	Posten	ABA Aero- transport suppleant Fastighetsaktiebolaget Certus ordinarie Postbolagen AB ordfö- rande Posten ordinarie

\* = arbetstagarrepresentant



Efternamn	Förnamn	Titel	Organisatorisk hemvist	Styrelseuppdrag, status
Dalborg	Hans	verkställande direktör	Nordbanken	Nordbanken ordinarie
Damberg	Bo	bankdirektör	Svenska Handelsbanken	Företagskapital AB ordinarie
Danell	Georg	konsult	KREAB	Vasakronan AB ordinarie
Danielsson	Anders	skogsmästare*	ASSI Råvara Mellansverige	ASSI AB ordinarie
Danielsson	Bertil	direktör	egen verksamhet	Apoteksbolaget AB ordförande ASSI AB ordinarie Domän AB ordförande Förvaltningsaktiebolaget Stattum ordförande Värdepapperscentralen VPC AB ordförande
Danielsson	Jan	direktör	Svensk-Danska Broförbindelsen AB	Celsius Industrier AB ordinarie
Danielsson	Sven-Olof	butikschef*	Systembolaget AB	Systembolaget AB ordinarie
Daun	Stellan	direktör		SSPA Maritime Consulting AB ordförande
Davidsson	Mats	konsult*	DAFA Data AB	SKDföretagen AB ordinarie
Douglas	Gustaf	verkställande direktör	Investment AB Latour	Procordia AB ordinarie
<b>E</b>				
Edström	Nils	jur kand	Firma Flygplatskonsult	LFV AirportCenter AB suppleant
Egardt	Peter	statssekreterare	Statsrådsberedningen	Svenska Penninglotteriet AB ordförande Systembolaget AB ordinarie
Ehn	Erik	direktör		Troponor Invest AB ordförande
Eideberg	Kenneth	direktör	Luftfartsverket	Swedavia AB ordinarie
Ekberg	Jan	verkställande direktör	Procordia AB	Procordia AB ordinarie

\* = arbetstagarrepresentant

Efternamn	Förnamn	Titel	Organisatorisk hemvist	Styrelseuppdrag, status
Ekelund	Göran	direktör		Neb AB ordförande
Ekfeldt	Erik Gunnar	kommunalråd	Karlsborgs kommun	AB Göta Kanalbolag suppleant
Ekman	Jan	direktör	Svenska Handelsbanken	Svensk Avfallskonvertering AB ordförande
Ekman	Kerstin	författare		Kungliga Dramatiska Teatern AB ordinarie
Ekman	Matts	finansdirektör	AB Elektrolux	ASSI AB ordinarie
Ekstrand	Lennart	civ ek		AB Bostadsgaranti ordinarie
Ekström	Göte	statssekreterare	Arbetsmarknadsdepartementet	V&S Vin & Sprit AB suppleant
Eléhn	Lars	lotsbefälhavare	Vänerns Seglationsstyrelse	Trollhätte Kanalverk ordinarie
Elenius	Bertil	byråchef	Konsumentverket	AB Bostadsgaranti suppleant
Eliasson	Göran	sjuksköterska*	RFV: sjukhus i Nynäshamn	AB Kurortsverksamhet ordinarie
Eliasson	Ingemar	landshövding	Värmlands län	ABA Aerotransport ordinarie Statens Bostadsfinansieringsaktiebolag SBAB ordförande
Elmér	Leif	bankdirektör	Gota Bank	Företagskapital AB ordinarie
Emanuelsson	Lars-Göran	*	Värdepapperscentralen VPC AB	Värdepapperscentralen VPC AB ordinarie
Endresson	Axel	verkställande direktör	Norcem A/S	Cementa AB ordinarie
Engdahl	Anders	kanslichef	Riksdagens Trafikutskott	AB Svensk Bilprovning suppleant
Engdahl	Christina	assistent*	Domän Skog AB	Domän AB ordinarie
Engelbrecht	Per-Ove	departementsråd	Näringsdepartementet	Bure Förvaltnings AB ordinarie Företagskapital AB ordinarie AB Industrikredit ordinarie

\* = arbetstagarrepresentant

Efternamn	Förnamn	Titel	Organisatorisk hemvist	Styrelseuppdrag, status
Englund	Björn	departementsråd	Näringsdepartementet	SGAB, Sveriges Geologiska AB ordinarie Svenska rymdaktiebolaget ordinarie
Engman	Gunnar	verkställande direktör	Sveriges Skogsindustriförbund	Grängesbergs Gruvor AB ordförande
Engström	Jan		AB Volvo	Bure Förvaltnings AB ordinarie
Engström	Magnus	belysnings- tekniker*	Kungliga Teatern AB	Kungliga Teatern AB ordinarie
Engström	Odd	generaldirektör	Bankstödsnämnden	Kungliga Teatern AB ordinarie
Enliden	Åke		Riksbyggen	Utvecklings AB Skeppsankaret ordinarie
Enmark	Jan	bankdirektör	Gota Bank	AB Industri kredit ordinarie
Enslöf	Lars	direktör	Graningeverkens AB	Troponor Invest AB ordinarie
Enstam	Olle	direktör	Procordia AB	Bergslagens Teknikutvecklings AB ordinarie Blekingen AB ordförande OK Petroleum AB ordinarie
Erbacke	Per-Olov	direktör	Stadshypotek AB	AB Bostadsgaranti ordinarie
Ericsson	Henning	direktör	Handelskammaren i Västerbotten	Norrland Center AB ordinarie
Ericsson	Lars F	direktör	Folke Ericsson Byggnads AB	AB Bostadsgaranti suppleant
Ericsson	Sven-Gunnar	direktör	Distrilux International AB	Statens Järnvägar ordinarie
Eriksson	Hans	ingenjör*	LKAB	LKAB ordinarie
Eriksson	Jill	tjänsteman*	SACO-Telia	Telia AB suppleant
Eriksson	Mikael	direktör	Norhold AB	Norrland Center AB ordinarie
Eriksson	Per-Ola	riksdagsledamot	Riksdagen	LKAB ordinarie
Eriksson	Per-Olof	verkställande direktör	Sandvik AB	Svenska Kraftnät ordförande

\* = arbetstagarrepresentant

Efternamn	Förnamn	Titel	Organisatorisk hemvist	Styrelseuppdrag, status
				SSAB Svenskt Stål AB ordinarie
Eriksson	Ragnar	lantbrukare	Norrbottnens LRF	Ncb AB suppleant
Eriksson	Sven-Erik	hovkapellist*	Kungliga Teatern AB	Kungliga Teatern AB or- dinarie
Eriksson	Torbjörn	fabriksarbetare*	Ncb Dynäs	Ncb AB ordinarie
Erlandsson	Gunnar	2:e vice för- bundsordf.	Statsanställdas Förbund	LFV AirportCenter AB ordinarie
Erlandsson	Per		SAAB Scania	Utvecklings AB Skepps- ankaret ordinarie
Erngren	Birgit	generaldirektör	NUTEK	LKAB ordinarie
Ersson	Örjan	*	Statens Järnvägar	Vattenfall AB ordinarie Statens Järnvägar ordi- narie
Eskilsson	Bengt			Bure Förvaltnings AB ordförande
Espmark	Kjell	professor	Stockholms Universitet	Kungliga Dramatiska Teatern AB ordinarie
<b>F</b>				
Fagerlind	Magnus	bolagsjurist	Södra Cell AB	Blekingen AB ordinarie
Falk	Anders	banktjänsteman*	Nordbanken	Nordbanken suppleant
Feldt	Kjell-Olof	fd statsråd		Nordbanken ordinarie
Finskas	Bertel	bankkamrer*	Nordbanken	Nordbanken ordinarie
Fischerström	Barbro	flygplatschef	Stockholm-Arlanda	LFV AirportCenter AB ordinarie
				Nordbanken ordinarie
				Svenska rymdaktie- bolaget ordinarie
Flodgren	Boel	rektor	Lunds universitet	Statliga Akademiska Hus AB ordinarie
Flory	Ingrid	direktör	Regemus AB	ASSI AB ordinarie
Folkesson	Jan-Olle	direktör	egen verksamhet	Samhall AB ordinarie
Forsberg	Anki	verkställande direktör	Skandigen AB	Atle Förvaltnings AB ordinarie
Forsberg	Berth	*	Samhall Lavi AB	Samhall AB suppleant
Forsberg	Bo	vVD	Svenska Handels- banken	AB Svensk Exportkredit ordinarie
Forsberg	Evert	*	Samhall Midland AB	Samhall AB suppleant

\* = arbetstagarrepresentant

Efternamn	Förnamn	Titel	Organisatorisk hemvist	Styrelseuppdrag, status
Forsman	Björn	*	SSPA Maritime Consulting AB	SSPA Maritime Consulting AB ordinarie
Fossum	Greta	vice forskningschef	MoDo-koncernen	Gota Bank ordinarie
Francke	Ulf	direktör	Svenska Handelskammarförbundet	Värdepapperscentralen VPC AB suppleant
Francke	Ulrika	stadsbyggnadsdirektör		Luftfartsverket ordinarie
Franzén	Ivar	riksdagsledamot	Riksdagen	Vattenfall AB ordinarie
Fredborg	Suzanne	*	AB Tipstjänst	AB Tipstjänst suppleant
Fredga	Kerstin	professor	Rymdstyrelsen	Svenska rymdaktiebolaget ordinarie
Fredriksson	Stig	direktör	Herenco AB	Gota Bank suppleant
Frennfelt	Bengt			Utvecklings AB Skeppsankaret ordinarie
Friberg	Anders		Länsstyrelsen	Bergslagens Teknikutvecklings AB ordinarie
Frigren	Suzanne	departementsråd	Miljö- och Naturresursdepartementet	Svensk Avfallskonvertering AB suppleant
Fylking	Per-Eric	chef bolagsenheten	Kommunikationsdepartementet	Posten ordinaire Statens Järnvägar ordinarie AB Svensk Bilprovning ordinarie Telia AB ordinarie
Fälldin	Thorbjörn	fd statsminister		Telia AB ordförande
<b>G</b>				
Gabrielsson	Bo	direktör	WMI Service Ltd	Svensk Avfallskonvertering AB ordinarie
Gard	Margareta	riksdagsledamot	Riksdagen	Luftfartsverket ordinarie
Garmelius	Ulf	verkställande direktör	Svenska Statens Språkresor AB	Svenska Statens Språkresor AB ordinarie
Gauffin	Anders	*	Värdepapperscentralen VPC AB	Värdepapperscentralen VPC AB ordinarie
Georgsson	Widar	*	Posten	Postbolagen AB ordinarie Posten ordinarie
Gernandt	Johan	advokat	Gernandt & Danielsson	AB Tumba Bruk ordförande

\* = arbetstagarrepresentant

Efternamn	Förnamn	Titel	Organisatorisk hemvist	Styrelseuppdrag, status
Gottberg	Gustav	civ ing*	Telia AB	Telia AB
Granberg	Rolf	arbetsledare*	SSAB Svenskt Stål AB	SSAB Svenskt Stål AB suppleant
Granö	Åke	Inköpschef*	Svensk Avfallskon- vertering AB	Svensk Avfallskon- vertering AB suppleant
Gunnarsson	Gösta	landshövding	Jönköpings län	ABA Aerotransport suppleant TERACOM Svensk Rundradio AB ordförande
Gustafsson	Ingemar		IKANO	Utvecklings AB Skepps- ankaret ordinarie
Gustafsson	Karl Erik	professor	Handelshögskolan i Göteborg	TERACOM Svensk Rundradio AB ordinarie
Gustafsson	Leif	VD, koncernchef	SSAB Svenskt Stål AB	Nordbanken ordinarie SSAB Svenskt Stål AB ordinarie Vattenfall AB ordinarie
Gustafsson	Lilli	bankkamrer*	Gota Bank	Gota Bank suppleant
Gustafsson	Ragnar	direktör	Riksbyggen	AB Göta Kanalbolag suppleant
Gustafsson	Raymond	förman*	Svensk Avfallskon- vertering AB	Svensk Avfallskon- vertering AB ordinarie
Gustafsson	Sten	direktör	AB Astra	V&S Vin & Sprit AB or- dinarie
Gustafsson	Åke	verkställande direktör	Swedavia AB	Swedavia AB suppleant
Gyll	Sören	verkställande direktör	AB Volvo	ABA Aerotransport or- dinarie Procordia AB ordfö- rande
Gyllenhammar	Pehr G.	ordförande	AB Volvo	Procordia AB ordinarie
Gynnå Oguz	Christina	departementsråd	Socialdepartementet	Systembolaget AB supp- leant
Göransson	Bertil	fd landshövding		Systembolaget AB ord- förande
Göransson	Kjell	verkställande direktör	Fastighetsaktie- bolaget Certus	Fastighetsaktiebolaget Certus ordförande
Göransson	Ulf	generaldirektör	Statens Arbets- givarverk	SKDFöretagen AB ord- förande

\* = arbetstagarrepresentant

Efternamn	Förnamn	Titel	Organisatorisk hemvist	Styrelseuppdrag, status
Görs	Folke	verkställande direktör	LFV AirportCenter AB	LFV AirportCenter AB suppleant
<b>H</b>				
Hagelin	Lennart	direktör	STORA	Bergslagens Teknikutvecklings AB ordinarie
Hagberg	Ann-Christine	verkställande direktör	Ehrensträhle & Co	AB Tipstjänst suppleant
Haglund	Anders	direktör	ASSI Kraftliner	Rödkaullen AB ordinarie
Hagman	Bertil	VD, koncernchef	SinterCast AB	Domän AB ordinarie
Hagström	Karl-Erik	huvudavd. chef	Fortifikationsförvaltningen	Kasernen Fastighets AB ordförande
Hagström	Tony	verkställande direktör	Telia AB	ABA Aerotransport ordinarie SSAB Svenskt Stål AB ordinarie Telia AB ordinarie
Hall	Björn	direktör	Skandia	SSAB Svenskt Stål AB ordinarie
Hallman	Åke	verkställande direktör	Apoteksbolaget AB	Securum AB ordförande Systembolaget AB ordinarie
Hallsson	Oli	*	SSC Satellitbild AB	SSC Satellitbild AB ordinarie
Hamilton	Hugo-Jakob	greve	godsägare	Lantbrukskredit AB ordinarie
Hammargren	Bertil	lotskapten*	Trollhätte Kanalverk	Trollhätte Kanalverk ordinarie
Hammarström	Åke	*	Procordia AB	Procordia AB suppleant
Hamnell	Bo	direktör	Statens Järnvägar	AB Swedcarrier suppleant
Hansson	Håkan	marknadsdirektör		Lantbrukskredit AB suppleant
Harriman	Anita	bitr enhetschef	Landsorganisationen	AB Svensk Bilprovning suppleant
Harrisson	Per Åke	bankdirektör	Skandinaviska Enskilda Banken	AB Svensk Exportkredit ordinarie
Hedberg	Bo	direktör	Sveriges Tekniska Attachéer	SEMKO AB ordförande

\* = arbetstagarrepresentant

Efternamn	Förnamn	Titel	Organisatorisk hemvist	Styrelseuppdrag, status
Hedberg	Torbjörn	rektor	Högskolan i Luleå	Rödkallen AB ordinarie
Hedbäck	Ulf	vVD	Gota Bank	AB Svensk Exportkredit ordinarie
Hedelius	Tom	ekon dr	Svenska Handelsbanken	ABA Aerotransport ordinarie
Heden	Håkan	departementsråd	Näringsdepartementet	OK Petroleum AB suppleant
				Svenska kraftnät ordinarie
Hedenskog	Lars	verställande direktör	Motala Verkstad	AB Svensk Anläggningsprovning ordinarie
Hedlund	Anna-Cristina	apotekare*	Apoteksbolaget AB	Apoteksbolaget AB suppleant
Hedman	Sören	järnverksarbetare*	SSAB Svenskt Stål AB	SSAB Svenskt Stål AB ordinarie
Hedström	Bo S	direktör	Södra Skogsägarna	Gota Bank ordinarie
Hedström	Jerry	*	SGAB, Sveriges Geologiska AB	SGAB, Sveriges Geologiska AB suppleant
Heikensten	Lars	chefsekonom	Svenska Handelsbanken	AB Tiptjänst ordinarie
Hellman	Sven-Olof	*	Posten	Postbolagen AB ordinarie
Helmerson Lundahl	Elisabet	tekn lic	Mölnlycke Clinical Products AB	Sveriges Provnings- och Forskningsinstitut AB (SP) ordinarie
Helmz	Claes	lotskapten*	Trollhätte Kanalverk	Trollhätte Kanalverk suppleant
Hemberg	Eskil	operachef	Kungliga Teatern AB	Kungliga Teatern AB ordinarie
Hemmingsson	Olle	direktör	Contrafact AB	Troponor Invest AB ordinarie
Henstrand	Kjell-Åke	statssekreterare	Finansdepartementet	Apoteksbolaget AB ordinarie
Hentzel	Mats	direktör	DAFA Data AB	SKDFöretagen AB ordinarie
Hermansson	Christer	direktör	AB Verdexa	AB Svensk Bilprovning suppleant
von Herten	Gustav	bergsråd		Procordia AB ordinarie
Herten	Krister	verkställande direktör	SPP	Procordia AB ordinarie

\* = arbetstagarrepresentant



Efternamn	Förnamn	Titel	Organisatorisk hemvist	Styrelseuppdrag, status
Hessius	Kerstin	direktör	Alfred Berg Transformator AB	Telia AB suppleant
Hietala	Kjell	*	OK Petroleum AB	OK Petroleum AB ordinarie
Hietarinta	Kai	vVD	Neste Oy	OK Petroleum AB ordinarie
Hjorth	Lars	verkställande direktör	Kooperativa Detaljhandelsgruppen AB	AB Industri kredit ordinarie OK Petroleum AB ordförande SGAB, Sveriges Geologiska AB ordförande
Hjärre	Leif H	civ ek	Gärnsås AB	Nordbanken ordinarie
Holgerson	Jörgen	generaldirektör	Konkurrensverket	Svenska Penninglotteriet AB ordinarie
Holloway	Lilian	verkställande direktör	Telestugan i Ammarnäs	Posten ordinarie
Holmgren	Gunnar	avdelningschef	ÖCB	Svenska Lagerhus AB ordinarie
Holmgren	Magnus	civ ing*	Sveriges Provnings- och Forskningsinstitut AB (SP)	Sveriges Provnings- och Forskningsinstitut AB (SP) ordinarie
Holmgren	Monika		Norsjöbuss AB	Sorbinvest AB ordinarie
Holmqvist	Bjarne	direktör	Hidef Kapital AB	Celsius Industrier AB ordinarie Gota Bank suppleant
Holmqvist	Karl-Gunnar	landstingsråd	Landstinget i Norrbotten	Rödkallen AB ordinarie
Holst	Palle	verkställande direktör	Olieselskabet Danmark	OK Petroleum AB ordinarie
Howe	Peter	tekniker*	TERACOM Svenskt Rundradio AB	TERACOM Svensk Rundradio AB ordinarie
Huerta	Guillermo	truckförare*	V&S Vin & Sprit AB	V&S Vin & Sprit AB ordinarie
Håkansson	Bo		ACTIVE AB	Utvecklings AB Skeppsankaret suppleant
Hägglund	Göran	riksdagsledamot	Riksdagen	ASSI AB ordinarie
Hägglund-Marcus	Berit	marketing	Euroclean AB supply chef	Sjöfartsverket ordinarie

\* = arbetstagarrepresentant

Efternamn	Förnamn	Titel	Organisatorisk hemvist	Styrelseuppdrag, status
Hägglöf	Ivan	*	Texor AB	Sorbinvest AB suppleant
Hägglöf	Thore	direktör	Nordemans Bil AB	Troponor Invest AB ordinarie
Högberg	Lars	generaldirektör	Statens kärnkraftsinspektion	AB Svensk Anläggningsprovning ordinarie
Höglund	Karin	*	Systembolaget AB	Systembolaget AB suppleant
Höök	Lars	sektionschef	FFV Aerotech AB	Celsius Industrier AB ordinarie
<b>I</b>				
Ifvarsson	Carl-Anders	statssekreterare	Socialdepartementet	Systembolaget AB
Ingemarsson	Svante	länsråd	Blekinge län	Blekingen AB ordinarie
Ingvarson	Krister	avdelningsdirektör	Sjöfartsverket	Sjöfartsverket ordinarie
Isaksson	Ingrid	avd ing*	Sveriges Provnings- och Forskningsinstitut AB (SP)	Sveriges Provnings- och Forskningsinstitut AB (SP) ordinarie
Israelsson	Mats	direktör	Culmen Gruppen AB	Eriksbergs Förvaltnings AB ordinarie
<b>J</b>				
Jacobsson	Egon	verkställande direktör	V&S Vin & Sprit AB	V&S Vin & Sprit AB ordinarie
Jacobsson	Ulf	chefsekonom	Sveriges Industrieförbund	Svenska Kraftnät ordinarie
Janérus	Kaj	generaldirektör	Sjöfartsverket	AB Göta Kanalbolag ordförande Trollhätte Kanalverk ordförande
Jansson	Eva	landstingsledamot	Stockholms läns landsting	AB Kurortsverksamhet suppleant
Jansson	Ingrid	bankdirektör	Skandinaviska Enskilda Banken	Värdepapperscentralen VPC AB ordinarie
Jansson	Jan-Olov	ingenjör*	SEMKO AB	SEMKO AB suppleant
Jansson	Kjell	generaldirektör	Svenska Kraftnät	Svenska Kraftnät ordinarie

\* = arbetstagarrepresentant

Efternamn	Förnamn	Titel	Organisatorisk hemvist	Styrelseuppdrag, status
Jansson	Owe	järnverks- arbetare*	SSAB Svenskt Stål AB	SSAB Svenskt Stål AB suppleant
Jansson	Per-Ola	direktör	Svenska Fond- handlarföreningen	Värdepapperscentralen VPC AB suppleant
Jenadri	Joseph	*	Kabi Pharmacia	Procordia AB ordinaire
Jennbert	Kristina	departements- sekreterare	Socialdepartementet	Sveriges Hundcenter AB ordinarie
Jernberg	Lars Erik	direktör	Svenska Brand- försvarsföreningen	SEMKO AB ordinarie
Johanson	Bo C.	controller	Svenska rymdaktie- bolaget	SSC Satellitbild AB ordinarie
Johansson	Alf	*	AB Tumba Bruk	AB Tumba Bruk ordina- rie
Johansson	Anita	riksdagsledamot	Riksdagen	V&S Vin & Sprit AB ordinarie
Johansson	Arne	fastighets- direktör	Posten	Fastighetsaktiebolaget Certus ordinarie
Johansson	Bengt	generaldirektör	Kommunikations- departementet	LFV AirportCenter AB ordinarie
Johansson	Bengt-Anders	kommunalråd	Gislaveds kommun	Lantbrukskredit AB or- dinarie
Johansson	Billy	reparatör*	AB Göta Kanalbolag	AB Göta Kanalbolag or- dinarie
Johansson	Britt-Marie	receptarie*	Apoteksbolaget AB	Apoteksbolaget AB or- dinarie
Johansson	Göran	kommunalråd	Göteborgs kommun	Vattenfall AB suppleant
Johansson	Karl-Erik	verkställande direktör	KEBI Finanskonsult AB	Statens Bostadsfinan- sieringsaktiebolag SBAB ordinarie
Johansson	Lars Erik	bitr. belysn.- mästare*	Kungliga Dramatiska Teatern AB	Kungliga Dramatiska Teatern AB suppleant
Johansson	Lennart	president	UEFA	AB Tipstjänst ordinarie
Johansson	Lindy	besiktnings- ingenjör*	AB Svensk Anläggningsprovning	AB Svensk Anlägg- ningsprovning suppleant
Johansson	Per Egon	statssekreterare	Kommunikations- departementet	ABA Aerotransport or- narie
Johansson	Roland	skogarbetare*	Domän Skog AB	Domän AB ordinarie
Johansson	Sven-Åke	bankdirektör	Nordbanken	AB Industrikredit ordi- narie SSAB Svenskt Stål AB ordinarie

\* = arbetstagarrepresentant

Efternamn	Förnamn	Titel	Organisatorisk hemvist	Styrelseuppdrag, status
Johansson	Torleif	*	SSPA Maritime Consulting AB	SSPA Maritime Consulting AB ordinarie
Johansson	Ulf	verkställande direktör	Spectra Physics AB	Atle Förvaltnings AB ordinarie
Johansson-Hedberg	Birgitta	verkställande direktör	Liber AB	Telia AB ordinarie
Johnson	Albert	byråchef	Riksdagens ombudsmän	AB Svensk Bilprovning suppleant
Johnsson	Antonia Ax:son	direktör	Axel Johnsson AB	V&S Vin & Sprit AB suppleant
Johnsson	Finn	koncernchef	Euroc AB	Cementa AB ordförande
Johnsson	Göran	vice ordförande	Metall	Blekingen AB ordinarie
Jonsson	Bo	generaldirektör	Statens Lokalförsörjningsverk	Lantbrukskredit AB ordförande
Jonsson	Folke	kommunalråd	Sjukvårdskontoret	Svenska Penninglotteriet AB suppleant
Josefsson	Märtha	partner	Carlsson Investment Management	Atle Förvaltnings AB ordinarie
Junestedt	Berit	*	AB Tipstjänst	AB Tipstjänst ordinarie
Jämtlid	Ante	direktör	Stiftelsen Centek	Rödkillen AB ordinarie
Jönsson	Anita	riksdagsledamot	Riksdagen	AB Svensk Bilprovning ordinarie
Jönsson	Bengt	direktör	AB Swedcarrier	Telia AB suppleant
Jönsson	Kerstin	civ ing	Indevo Proud Foot	AB Svensk Anläggningsprovning ordinarie
Jönsson	Lennart	kronojägare*	Domän Skog AB	Domän AB suppleant
Jönsson	Marianne	riksdagsledamot	Riksdagen	Samhall AB suppleant
<b>K</b>				
Kaartinen	Leena	*	Svenska Statens Språkresor AB	Svenska Statens Språkresor AB suppleant
Kantola	Birgitta	vVD	Nordiska Investeringsbanken	Statens Bostadsfinansieringsaktiebolag SBAB ordinarie
Karlander	Hans	statssekreterare	Näringsdepartementet	Atle Förvaltnings AB ordinarie
				Vattenfall AB ordinarie

\* = arbetstagarrepresentant

Efternamn	Förnamn	Titel	Organisatorisk hemvist	Styrelseuppdrag, status
Karlberg	Olof	direktör	Motorbranschens Riksförbund	AB Svensk Bilprovning ordinarie
Karlsson	Bengt	förman	Eriksbergs Förvaltnings AB	Celsius Industrier AB suppleant
Karlsson	Preben	*	Cementa AB	Cementa AB ordinarie
Karlsson	Per-Ove	vVD	Försäkringskassan Stockholm	AB Kurortsverksamhet ordinarie
Karlsson	Rune	*	Statens Järnvägar	Statens Järnvägar ordinarie
Karlsson	Torsten	fd riksdagsledamot		Systembolaget AB suppleant
Karlsson-Pehrsson	Gullewi	sjukvårdsbiträde*	RFV:s sjukhus i Nynäshamn	AB Kurortsverksamhet ordinarie
Karlström	Erling	verkställande direktör	Engros AB Ferro	AB Tipstjänst ordinarie
Kielland	Kaspar	direktör		LKAB ordinarie
Kihlberg	Håkan	direktör	DAFA Data AB	SKDföretagen AB ordinarie Svenska rymdaktiebolaget ordinarie
Kjellin-Lage	Kerstin	*	Tibnor AB	SSAB Svenskt Stål AB suppleant
Klang	Jean	besiktningsingenjör*	AB Svensk Anläggningsprovning	AB Svensk Anläggningsprovning ordinarie
Klangby	Lars-Erik	finansdirektör	Riksbankens Jubileumsfond	Statens Bostadsfinansieringsaktiebolag SBAB ordinarie
Knöös	Suzanne	advokat	Lagerlöf & Leman	TERACOM Svensk Rundradio AB ordinarie
Komstedt	Wiggo	riksdagsledamot	Riksdagen	Postbolagen AB ordinarie Posten ordinarie AB Svensk Bilprovning suppleant V&S Vin & Sprit AB ordinarie
Krook	Hans	avd. chef	Sveriges Riksbank	AB Tumba Bruk ordinarie
Kruth	Bengt	verkställande direktör	Postbolagen AB	Postbolagen AB ordinarie

\* = arbetstagarrepresentant

Efternamn	Förnamn	Titel	Organisatorisk hemvist	Styrelseuppdrag, status
Kulvik	Pauli	direktör	Neste Oy	OK Petroleum AB ordinarie
Kumm	Gunnar	*	Svenska Statens Språkresor AB	Svenska Statens Språkresor AB suppleant
Kvarnström	Yvonne	*	Samhall Formel AB	Samhall AB suppleant
Kvist	Lars-Erik	bankdirektör	Sparbanken Sverige	AB Industri kredit ordinarie
Källén	Anna Karin	ämnessakkunnig	Näringsdepartementet	AB Svensk Exportkredit suppleant
Källsbo	Arne			Cementa AB ordinarie
Källåker	Håkan	bankdirektör	Swedbank Fondkommission	Värdepapperscentralen VPC AB suppleant
Käueståhl	Owe	direktör	Tre Byggare AB	Norrland Center AB ordinarie
Köhler	Tomas	chefsjurist	Trafikförsäkringsföreningen	AB Svensk Bilprovning suppleant
<b>L</b>				
Lagrell	Lars-Åke	ordförande	Svenska Fotbollsförbundet	AB Tipstjänst suppleant
Landahl	Jan	departementsråd	Finansdepartementet	Statens Bostadsfinansieringsakitebolag SBAB suppleant AB Svensk Exportkredit ordinarie
Landegren	Ulrika	datakonsult		Statliga Akademiska Hus AB ordinarie
Lannegren	Göran	departementsråd	Kulturdepartementet	TERACOM Svensk Rundradio AB ordinarie
Lantto	Olle	förrådschef*	LKAB	LKAB suppleant
Lantz	Kjell-Åke	direktör	Posten Lättgoods	Postbolagen AB suppleant
Larsson	Anders	ekonomichef	Kungliga Teatern AB	Kungliga Teatern AB ordinarie
Larsson	Hans	gruvarbetare*	LKAB	LKAB suppleant
Larsson	Jan-Olof	*	Skandinaviska Raffinaderi AB Scanraff	OK Petroleum AB ordinarie
Larsson	Jennifer	*	Svenska Statens Språkresor AB	Svenska Statens Språkresor AB ordinarie
Larsson	Kurt	belysningschef*	Kungliga Teatern AB	Kungliga Teatern AB suppleant

\* = arbetstagarrepresentant

Efternamn	Förnamn	Titel	Organisatorisk hemvist	Styrelseuppdrag, status
Larsson	Lars	apoteksdirektör*	Apoteksbolaget AB	Apoteksbolaget AB ordinarie
Larsson	Stellan	*	SGAB, Sveriges Geologiska AB	SGAB, Sveriges Geologiska AB ordinarie
Larsson	Stig	generaldirektör	Statens Järnvägar	AB Swedcarrier ordförande
Larsson	Sven	direktör	JM Byggnads och Fastighets AB	AB Bostadgaranti ordinaire
Laurén	Wilhelm	vVD	Asea Brown Boveri AB	Securum AB ordinarie
Leijonborg	Lars	riksdagsledamot	Riksdagen	Ncb AB ordinarie
Lennartsson	Gunnar	förbundsordf.*	Statstjänstemannaförbundet	Telia AB ordinarie
Lennerstrand	Håkan	direktör	Nordbanken Fastigheter AB	Eriksbergs Förvaltnings AB ordinarie
Levin	Bert	direktör	SIFO AB	Statliga Akademiska Hus AB ordförande
Lewin	Leif	direktör		OK Petroleum AB ordinarie Zenit Shipping AB ordförande
Lidén	Kjell-Ove	fackordförande*	Förenade Well AB	ASSI AB suppleant
Lidenholm	Håkan	ekonomidirektör	Sveriges Allmänna Hypoteksbank	Lantbrukskredit AB suppleant
Lidström	Per	vVD	Sorbinvest AB	Sorbinvest AB ordinarie
Lilius	Mikael	verkställande direktör	Incentive AB	Atle Förvaltnings AB ordinarie
Lilja	Maria	koncernchef	Nyman & Schultz	Vasakronan AB ordinarie
Liljebäck	Hans-Ange	*	Svenska Penninglotteriet AB	Svenska Penninglotteriet AB suppleant
Liljegren	Lars	produktchef	NCC Bygg AB	AB Bostadgaranti suppleant
Liljeström	Olof	*	OK Raffinaderi AB	OK Petroleum AB suppleant
Linck	Conny	driftsverkmästare*	Ncb Vallvik	Ncb AB ordinarie
Lind	Ingemar	rektor	Örebro högskola	Statliga Akademiska Hus AB ordinarie
Lindahl	Jan-Mats	expeditionschef		Kungliga Teatern AB ordinarie

\* = arbetstagarrepresentant

Efternamn	Förnamn	Titel	Organisatorisk hemvist	Styrelseuppdrag, status
Lindahl	Lori	landstingsledamot	Stockholms läns landsting	AB Kurortsverksamhet ordinarie
Lindberg	Jakob	överdirektör	Folkhälsoinstitutet	Systembolaget AB ordinarie
Lindberg	Lennart	konsult*	OMNIA Utvecklingskonsulter AB	SKDFöretagen AB ordinarie
Lindberg	Mats	riksdagsledamot	Riksdagen	Sorbinvest AB ordinarie
Lindblad	Sten	direktör	Gota Bank	Gota Bank suppleant
Lindblom	Solveig	direktör	Försäkringskassan Södermanland	AB Kurortsverksamhet suppleant
Lindblom	Staffan	vVD	Östgöta Enskilda Bank	AB Svensk Exportkredit suppleant
Lindén	Ulf G.	civ ek, sjökapten		Procordia AB ordinarie
Linderholm	Christina	riksdagsledamot	Riksdagen	Svenska Statens Språkresor AB ordinarie
Linderoth	Ulf	vVD	Euroc AB	Cementa AB ordinarie
Lindgren	Alf	ekonomidirektör	Euroc AB	Cementa AB ordinarie
Lindgren	Gunnar	direktör	Byggentreprenörerna	AB Bostadsgaranti ordinarie
Lindhe	Lennart	direktör	Posten Bank och Kassa, region Malmö	Postbolagen AB suppleant
Lindholm	Berit	hovsångerska	Kungliga Teatern AB	Kungliga Teatern AB ordinarie
Lindmark	Cyril	*	Renholmen Mekaniska Verkstad	Sorbinvest AB ordinarie
Lindmark	Sture	verkställande direktör	Grossistförbundet Svensk Handel	Apoteksbolaget AB ordinarie
Lindnér	Claes	fackordf.*	Frövifors Bruk AB	ASSI AB suppleant
Lindqvist	Ingemar	bitr. stationschef*	AB Svensk Bilprovning	AB Svensk Bilprovning ordinarie
Lindskog	Stefan	advokat	Wistrand & Hedborg	Securum AB ordinarie
Lindstam	Leif	regeringsråd	Regeringsrätten	Statens Bostadsfinansieringsaktiebolag SBAB suppleant
Lindstedt	Monica	verkställande direktör	Eductus AB	Posten ordinarie
Lindståhl	Kajsa	verkställande direktör	Banco Fonder AB	Telia AB ordinarie

\* = arbetstagarrepresentant



Efternamn	Förnamn	Titel	Organisatorisk hemvist	Styrelseuppdrag, status
Lindsö	Ebba	verkställande direktör	Lindsö Magnergård Finance	Posten ordinarie Sjöfartsverket ordinarie Vasakronan AB ordinarie
Lindvall	KG	vVD	Nordbanken	AB Svensk Exportkredit ordinarie
Linge	Inger	kommunstyrelse ordförande	Ekerö kommun	AB Bostadsgaranti suppleant
Litzell Ljungberg	Per-Olof Åke	* direktör	Samhall JHP AB Svenska busstrafikförbundet	Samhall AB ordinarie AB Svensk Bilprovning ordinarie
Ljungh Lorentzon	Anders Arne	direktör verkställande direktör	EBRD Kasernen Fastighets AB	Nordbanken ordinarie Kasernen Fastighets AB ordinarie
Lorentzon	Sven Eric	fd riksdagsledamot		Lantbrukskredit AB ordinarie
Lbeck	Lennart	verkställande direktör	Svenska rymdaktiebolaget	SSC Satellitbild AB ordförande Svenska rymdaktiebolaget ordinarie
Luhr Lund	Fredrik Olof	direktör ordförande	Mellanskog Celsius Industrier AB	Ncb AB ordinarie ASSI AB ordförande Celsius Industrier AB ordförande Eriksbergs Förvaltnings AB ordförande Förvaltningsaktiebolaget Stattum ordinarie Procordia AB ordinarie
Lundberg	Inga	direktör	Trygg Hansa Försäkrings AB	Svenska Statens Språkresor AB ordinarie
Lundberg	Per	verkställande direktör	Gota Bank	Gota Bank ordinarie
Lundén	Gun-Maj	skräddare*	Kungliga Teatern AB	Kungliga Teatern AB suppleant
Lundius	Annika	departementsråd	Finansdepartementet	AB Svensk Anläggningsprovning ordinarie Värdepapperscentralen VPC AB ordinarie

\* = arbetstagarrepresentant

Efternamn	Förnamn	Titel	Organisatorisk hemvist	Styrelseuppdrag, status
Lundmark	Sven-Erik	*	Wallmarks Trä AB	Sorbinvest AB suppleant
Lundström	Sven Eric	verkställande direktör	Ncb AB	Ncb AB ordinarie
Lundqvist	Åke	direktör	Kooperativa förbundet	OK Petroleum AB suppleant
Lydahl	Rolf	verkställande direktör	Borgkronan AB	Vasakronan AB ordinarie
Lärkert	Anders	divisionschef	Svensk Avfallskonvertering AB	Svensk Avfallskonvertering AB suppleant
Löf	Bernt	verkställande direktör	MoDo AB	Telia AB ordinarie
Löfgren	Lars	VD, teaterchef	Kungliga Dramatiska Teatern AB	Kungliga Dramatiska Teatern AB ordinarie
Löfstrand	Ingvar	sakkunnig	Socialdepartementet	Sveriges Hundcenter AB suppleant
Lövgren	Göran	direktör		LKAB ordförande
Löwhagen	Birger	direktör		Vattenfall AB ordinarie Securum AB ordinarie
<b>M</b>				
Magnusson	Bernt	direktör	NCC AB	Nordbanken ordinarie
Magnusson	Christer	direktör	Färdledning AB	Statens Järnvägar ordinarie
Malm	Christer	direktör	Posten Postgirot	Postbolagen AB suppleant
Malm	Stig	1:e ordförande	Landsorganisationen	ABA Aerotransport ordinarie
af Malmöborg	Marianne	rikslottachef	Riksförbundet Sveriges Lottakårer AB Tumba Bruk	Svenska Lagerhus AB ordinarie
Malmkvist	Bengt	*	AB Tumba Bruk	AB Tumba Bruk suppleant
Markborn-Sörås	Catharina	advokat	Ormonde Goldie Advokatbyrå	Posten ordinarie
Martin-Löf	Roland	direktör	MoDo Paper AB	Troponor Invest AB ordinarie
Melin	Nils		Fond 92-94	Utvecklings AB Skeppsankaret ordinarie
Meyer	Britt-Inger	sjukvårdsbiträde*	RFV:s sjukhus i Nynäshamn	AB Kurortsversamhet suppleant
Midér	Kjell	*	Samhall Aros AB	Samhall AB ordinarie

\* = arbetstagarrepresentant

Efternamn	Förnamn	Titel	Organisatorisk hemvist	Styrelseuppdrag, status
Mitteregger	Fritz	fd verkställande direktör	Grängesbergs Gruvor AB	Grängesbergs Gruvor AB ordinarie
Modin	Krister	*	Värdepapperscentralen VPC AB	Värdepapperscentralen VPC AB suppleant
Mogård	Britt	fd landshövding		Svenska Statens Språkresor AB ordförande
Molander	Harald	direktör	Zenit Shipping AB	Zenit Shipping AB ordinarie
Molin	Lars O	kanslichef	KDS	Systembolaget AB suppleant
Montgomery	Henry	president	Kammarrätten i Stockholm	V&S Vin & Sprit AB ordinarie
Måhl	Christer	departementsråd	Arbetsmarknadsdepartementet	Samhall AB ordinarie
Månsson	Alf	flygledare*	Luftfartsverket	Luftfartsverket ordinarie
Mårtensson	Arne	verkställande direktör	Svenska Handelsbanken	V&S Vin & Sprit AB ordinarie
Mähler	Carl-Eric	kommunalråd	Sollefteå Kommun	Sveriges Hundcenter AB ordförande
Mäkinen	Matti	direktör	Stiftelsen Norrlandsfonden	Norrland Center AB ordinarie
Mörtberg	Erland	direktör		Troponor Invest AB suppleant
Mörtberg	Karl-Ivar	ingenjör*	Svenska rymdaktiebolaget	Svenska rymdaktiebolaget suppleant
N				
Nathhorst-Spångberg	Elisabet	civ ek	Enskilda Kapitalförvaltning	TERACOM Svensk Rundradio AB ordinarie
Nerell	Sven	controller	WMI Sellbergs AB	Svensk Avfallskonvertering AB ordinarie
Netz	Bo	departementssekreterare	Finansdepartementet	AB Industri kredit ordinarie
Neuman	Gun	JämO	JämO Jämställdhetsombudsmannen	Securum AB ordinarie
Nilssen	Roal	ombudsman*	Statsanställdas förbund	Luftfartsverket ordinarie
Nilsson	Anders	riksdagsledamot	Riksdagen	Svenska Penninglotteriet AB ordinarie

\* = arbetstagarrepresentant

Efternamn	Förnamn	Titel	Organisatorisk hemvist	Styrelseuppdrag, status
Nilsson	Assar	bitr. sektions- chef*	Sveriges Hundcenter AB	Sveriges Hundcenter AB ordinarie
Nilsson	Bertil	*	Trollhätte Kanalverk	Trollhätte Kanalverk suppleant
Nilsson	Börje	riksdagsledamot	Riksdagen	Samhall AB ordinarie
Nilsson	K J	teknisk direktör	Riksgäldskontoret	Värdepapperscentralen VPC AB suppleant
Nilsson	Kjell	direktör	Trelleborg AB	Sorbinvest AB ordfö- rande
Nilsson	Lars	direktör	WASA Försäkring	Sveriges Provnings- och Forskningsinstitut AB (SP) ordinarie
Nilsson	Lennart	generaldirektör	Riksskatteverket	Systembolaget AB ordi- narie
Nilsson	Pia	verkställande direktör	PIA Privatekonom- isk Information AB	Svenska Kraftnät ordi- narie
Nilsson	Roal	ombudsman*	Sjöfartsverket	Sjöfartsverket ordinarie
Nilstad	Erik	kundansvarig*	AB Industri kredit	AB Industri kredit ordi- narie
Nivert	Marianne	direktör	Televerket Region Öst	AB Svensk Bilprovning ordinarie
Norberg	Bernt	direktör	Tumba Bruk	Troponor Invest AB or- dinarie
Norberg	Gudrun	riksdagsledamot	Riksdagen	Telia AB ordinarie
Norbäck	Roland	*	Svenska Penning- lotteriet AB	Svenska Penning- lotteriet AB ordinarie
Nord	Elisbet	ekonomichef*	AB Göta Kanalbolag	AB Göta Kanalbolag suppleant
Nordbeck	Gunnar	generaldirektör	Försvars- departementet	Svenska Lagerhus AB ordinarie
Nordenö	Börje	direktör	Fermenta AB	Ncb AB ordinarie
Nordgren	Christer	*	The House of Blend AB	Procordia AB ordinarie
Nordin	Jörgen	verkställande direktör	Svensk Avfallskon- vertering AB	Svensk Avfallskon- vertering AB ordinarie
Nordin	Martin	förbrännings- arbetare*	Svensk Avfallskon- vertering AB	Svensk Avfallskon- vertering AB ordinarie
Nordling	Leif	stationschef*	AB Svensk Bil- provning	AB Svensk Bilprovning suppleant

\* = arbetstagarrepresentant

Efternamn	Förnamn	Titel	Organisatorisk hemvist	Styrelseuppdrag, status
Nordström	Anders	lagman	Jönköpings tingsrätt	Värdepapperscentralen VPC AB ordinarie
Nordström	Lars	vVD	Nordbanken	Atle Förvaltnings AB ordinarie
Nuder	Jan	civ ing*	Svenska Kraftnät	Svenska Kraftnät ordinarie
Nyberg	Anders	*	SGAB, Sveriges Geologiska AB	SGAB, Sveriges Geologiska AB suppleant
Nyberg	Gunnar	personal-direktör	Försvarsstaben	Kasernen Fastighets AB ordinarie
Nyberg	Lars	direktör	Föreningsbankernas Bank	Ncb AB suppleant
Nyholm	Göte	kontorist*	Ncb Dynäs	Ncb AB suppleant
Nylander	Åke		Länsförsäkringar i Göteborg	Norrländ Center AB suppleant
Nyström	Annette	*	Värdepapperscentralen VPC AB	Värdepapperscentralen VPC AB suppleant
Nyström	Elisabeth	kommunalråd	Trollhättans kommun	Sjöfartsverket ordinarie Trollhätte Kanalverk ordinarie
Nyqvist	Ann-Christin	departementsråd	Näringsdepartementet	Svenska Kraftnät ordinarie
Nyqvist	Carl-Erik	VD, koncernchef	Vattenfall AB	Vattenfall AB ordinarie
Näslund	Roland	fabrikarbetare*	Ncb Forss	Ncb AB suppleant
Näsman	Janaxel		Länsförsäkringar i Göteborg	Norrländ Center AB ordförande
Näsström	Jan	kommunalråd	Sollefteå Kommun	Sveriges Hundcenter AB suppleant
<b>O</b>				
Ohlsson	Anita	kartograf*	Sjöfartsverket	Sjöfartsverket ordinarie
Ohlsson	Arne	*	Statens Järnvägar	Statens Järnvägar ordinarie
Ohlsson	Dan	departementsråd	Försvarsdepartementet	Kasernen Fastighets AB ordinarie
Olausson	Eric	konsult*	Statskonsult AB	SKDföretagen AB suppleant
Olofsson	Gunilla	generaldirektör	BITS	ABA Aerotransport suppleant

\* = arbetstagarrepresentant

Efternamn	Förnamn	Titel	Organisatorisk hemvist	Styrelseuppdrag, status
Olofsson	Peter	konsult*	DAFA Data AB	SKDFöretagen AB suppleant
Olovsson	Ulla	ombudsman*	Statsanställdas förbund	Telia AB ordinarie
Olson	Hans Christer	departementsråd	Näringsdepartementet	Celsius Industrier AB suppleant Cementa AB ordinarie LKAB ordinarie OK Petroleum AB ordinarie SSAB Svenskt Stål AB ordinarie Sveriges Provnings- och Forskningsinstitut AB (SP) ordinarie
Olson	Sven-Olof	generallöjtnant		Celsius Industrier AB ordinarie
Olsson	Billy	generaldirektör	Centrala Studie- stödsnämnden	SKDFöretagen AB suppleant
Olsson	Tom	teatertekniker/ förman*	Kungliga Dramatiska Teatern AB	Kungliga Dramatiska Teatern AB suppleant
Olving	Sven	professor		Celsius Industrier AB ordinarie
Ottosson	Dan	*	SGAB, Sveriges Geologiska AB	SGAB, Sveriges Geologiska AB ordinarie
Ovrén	Christer	direktör	ABB HAFO AB	Svenska rymdaktiebolaget ordinarie
<b>P</b>				
Palmér	Anders	departementsråd	Finansdepartementet	Företagskapital AB ordinarie
Palmstierna	Jacob	ekonomie doktor	Nordbanken	Nordbanken ordförande
Paulsson	Erik		PEAB AB	Utvecklings AB Skeppsankaret ordförande
Pedersen	Zaid	ekonomidirektör	Trygg Hansa För-	Värdepapperscentralen säkrings ABVPC AB ordinarie
Pernolf	Jan	bankkamrer*	Gota Bank	Gota Bank ordinarie
Persson	Bertil	fabriksarbetare*	Ncb Vallvik	Ncb AB suppleant

\* = arbetstagarrepresentant

Efternamn	Förnamn	Titel	Organisatorisk hemvist	Styrelseuppdrag, status
Persson	Erkki	direktör	Perkkon AB	SSPA Maritime Consulting AB ordinarie
Persson	Gustav	fd ekonomi-direktör	Kooperativa förbundet	Lantbrukskredit AB suppleant
Persson	Göran	statssekreterare	Miljö- och Naturdepartementet	Svensk Avfallskonvertering AB ordinarie
Persson	Jan	direktör	Industriförbundet	Värdepapperscentralen VPC AB suppleant
Persson	Jan-Crister	direktör	Volvo Personvagnar	Sveriges Provnings- och Forskningsinstitut AB (SP) ordinarie
Persson	Kurt Inge	direktör	Försäkringskassan Malmöhus	AB Kurortsverksamhet ordförande
Persson	Lars	planerings-	Luftfartsverket direktör	Swedavia AB ordinarie
Persson	Rolf	*	Statstjänstemannaförbundet	Vattenfall AB ordinarie
Persson	Thomas	verkställande direktör	AB Göta kanalbolag	AB Göta kanalbolag ordinarie
Persson	Tommy	direktör	Posten Bank och Kassa	Fastighetsaktiebolaget Certus ordinarie Postbolagen AB ordinarie
Persson	Valdemar	verkställande direktör	TERACOM Svensk Rundradio AB	TERACOM Svensk Rundradio AB ordinarie
Petersson	Bertil	chefskurator	RFV:s sjukhus i Nynäshamn	AB Kurortsverksamhet suppleant
Petersson	Sven-Olof	riksdagsledamot	Riksdagen	Systembolaget AB ordinarie
Petri	Carl Axel	hovrätts-president	Göta Hovrätt	Svenska Kraftnät ordinarie
Pettersson	Lars-Olof	avdelningsordf.*	ASSI Kraftliner	ASSI AB ordinarie
Pettersson	Lennart	fd riksdagsledamot		OK Petroleum AB suppleant
Plyhm	Åke	verkställande direktör	Celsius Industrier AB	Celsius Industrier AB ordinarie Eriksbergs Förvaltnings AB ordinarie

\* = arbetstagarrepresentant

Efternamn	Förnamn	Titel	Organisatorisk hemvist	Styrelseuppdrag, status
<b>R</b>				
Rabi	Paul	verkställande direktör	Scancem Int.	Cementa AB suppleant
Raggl	Karl-Johan		SSPA Maritime Consulting AB	SSPA Maritime Consulting AB suppleant
Ramfors	Bo C. E.			Bure Förvaltnings AB ordinarie
Ransgart	Lars	verkställande direktör	SGAB, Sveriges Geologiska AB	SGAB, Sveriges Geologiska AB ordinarie
Rassmusson	Bo	bankdirektör	Skandinaviska Enskilda Banken	AB Tumba Bruk ordinarie
Rassmusson	Leif	stationschef*	AB Svensk Bilprovning	AB Svensk Bilprovning ordinarie
Reftmark	Sven-Olov	civ ing	Reftmark Konsult AB	Sveriges Provnings och Forskningsinstitut AB (SP) ordförande
Reinius	Ulla	verkställande direktör	Finansakta AB	Procordia AB ordinarie
Renault	Phillipe		SPOT IMAGE SA Frankrike	SSC Satellitbild AB ordinarie
Renell	Gösta	direktör	Volvo AB	Eriksbergs Förvaltnings AB ordinarie
Reuterskiöld	Clas	verkställande	AB Inductus direktör	Telia AB ordinarie
Revedal	Tommy	*	AB Tumba Bruk	AB Tumba Bruk suppleant
Riddarström	Bo	finansråd	Finansdepartementet	Statens Bostadsfinansieringsaktiebolag SBAB ordinarie Vasakronan AB ordinarie
Rinder	Lennart	medicinalråd	Socialstyrelsen	AB Kurortsverksamhet ordinarie
Ringblom	Erland	bankdirektör	Skandinaviska Enskilda Banken	AB Svensk Exportkredit suppleant
Ringborg	Mats	departementsråd	Utrikesdepartementet	AB Svensk Exportkredit ordinarie
Rogestam	Christina	verkställande direktör	Statliga Akademiska Hus AB	Statliga Akademiska Hus AB ordinarie
Romanus	Gabriel	verkställande direktör	Systembolaget AB	Systembolaget AB ordinarie

\* = arbetstagarrepresentant



Efternamn	Förnamn	Titel	Organisatorisk hemvist	Styrelseuppdrag, status
Ros	Carl Wilhelm	direktör	Telefonaktiebolaget	LKAB suppleant LM Ericsson
Rosengren	Mats	ingenjör*	Svenska rymdaktiebolaget	Svenska rymdaktiebolaget ordinarie
Rotsman Rudén	Björn Jan	flygplatschef *	Stockholm-Bromma Statsanställdas förbund	Swedavia AB suppleant Trollhätte Kanalverk ordinarie Vattenfall AB suppleant
Rudholm Rung	Inger Sören	banktjänsteman bankdirektör	Nordbanken	Nordbanken suppleant Statens Bostadsfinansieringsaktiebolag SBAB ordinarie
Ruus	Benny	turistchef	Dalslands Turistråd	AB Svensk Bilprovning ordinarie
Rydin	Bo	ekon. doktor tekn. doktor	AB Industrivärden	ABA Aerotransport ordinarie
Rådö	Göran	statssekreterare	Socialdepartementet	Apoteksbolaget AB ordinarie
Rönnberg	Kjell-Åke	direktör		Statens Järnvägar ordinarie
<b>S</b>				
Sahlberg	Karl-Erik	ekonome doktor	Perstorp AB	Vattenfall AB ordförande
Samuelsson Samuelsson	Bengt Jan-Åke	rektor förbränningsarbetare*	Karolinska Institutet Svensk Avfallskonvertering AB	Procordia AB ordinarie Svensk Avfallskonvertering AB suppleant
Samuelsson	Roger	ingenjör*	Erikbergs Förvaltnings AB	Erikbergs Förvaltnings AB suppleant
Sandgren Sandin Sandström	Lennart Torsten Annika	fd landshövding direktör sakkunnig	SSAB Tunnpå AB Näringsdepartementet	Gota Bank ordinarie ASSI AB ordinarie Trollhätte Kanalverk ordinarie
Saxvold	Bror	*	Statens Järnvägar	Statens Järnvägar suppleant
Schedin Schenell Schotte	Hans Lis-Beth Gunnar	chefsjurist banktjänsteman* direktör	Bankstödsnämnden Nordbanken O F Ahlmark & Co Efr. AB	Gota Bank ordinarie Nordbanken ordinarie Gota Bank suppleant

\* = arbetstagarrepresentant

Efternamn	Förnamn	Titel	Organisatorisk hemvist	Styrelseuppdrag, status
Schotte	Lennart	professor		Bergslagens Teknikutvecklings AB ordförande
Schörling Schöön	Melker Björn	VD, koncernchef *	Skanska AB SGAB, Sveriges Geologiska AB	Posten ordinarie SGAB, Sveriges Geologiska AB suppleant
Sehlin	Dag	direktör	Posten	Postbolagen AB ordinarie
Seidegård	Cecilia	sektionschef	Astra Drako AB	Statliga Akademiska Hus AB ordinarie
Selberg	Åke	riksdagsledamot	Riksdagen	Lantbrukskredit AB suppleant
Selén	Jan-Olof	departementsråd	Kommunikationsdepartementet	ABA Aerotransport ordinarie
Severin	Jörgen	verkställande direktör	Utvecklings AB Skeppsankaret	Utvecklings AB Skeppsankaret ordinarie
Siggelin	Mats	direktör	Byggentreprenörerna	AB Bostadsgaranti suppleant
Signell	Sven-Gösta	riksdagsledamot	Riksdagen	Luffartsverket ordinarie Postbolagen AB ordinarie
Sirvell	Kerstin	civ ing		Posten ordinarie Statens Järnvägar ordinarie
Sivertsson	Lennart	miljö-, teknikchef	WMI Sellbergs AB	Svenska Avfallskonvertering AB suppleant
Sjöberg	Arne	ekon. lic.		Företagskapital AB ordinarie
Sjöberg	Sam	verkställande direktör	Bergslagens Teknikutvecklings AB	Bergslagens Teknikutvecklings AB ordinarie
Sjögren	Boo	departementsråd	Utbildningsdepartementet	Svenska Statens Språkresor AB ordinarie
Sjölander	Lars	*	Svenska Kraftnät	Svenska Kraftnät ordinarie
Sjöo Skans	Kent Lars	direktör riskmanager*	AB Fungor V&S Vin & Sprit AB	SEMKO AB ordinarie V&S Vin & Sprit AB ordinarie

\* = arbetstagarrepresentant

Efternamn	Förnamn	Titel	Organisatorisk hemvist	Styrelseuppdrag, status
Skogö	Ingemar	generaldirektör	Luftfartsverket	LFV AirportCenter AB ordförande Luftfartsverket ordinarie Swedavia AB ordförande
Skårvik Slunge	Kenth Walter	riksdagsledamot länsdirektör	Riksdagen	Samhall AB ordinarie AB Tiptjänst ordförande
Smids	Åke	direktör	Posten Finansservice AB	Postbolagen AB ordinarie
Snell Sohlman	Sixten Michael	gruvarbetare* verkställande direkör	LKAB Nobelstiftelsen	LKAB ordinarie Kungliga Dramatiska Teatern AB ordförande
Sorte	Per	direktör	Cerealia AB	Svenska Lagerhus AB ordinarie
Sprängare	Björn	direktör	Trygg Hansa SPP	Statens Järnvägar ordinarie Troponor Invest AB ordinarie
Staffas	Fritz	direktör	egen verksamhet	Statliga Akademiska Hus AB ordinarie
Starfelt	Per	general- sekreterare	SFS	Svenska Statens Språkresor AB ordinarie
Starkerud Stenberg	Lars Dan	ekonom *	Landsorganisationen SGAB, Sveriges Geologiska AB	Sjöfartsverket ordinarie SGAB, Sveriges Geologiska AB ordinarie
Stenmarck	Per	riksdagsledamot	Riksdagen	Sjöfartsverket ordinarie
Stjernström	Per	direktör	Camfore AB	Troponor Invest AB ordinarie
Storch	Marcus	verkställande direktör	AGA AB	Samhall AB ordförande
Strand	Karl-Erik	direktör	Statens Järnvägar	AB Swedcarrier ordinarie
Strandängar	Zenita	*	Svenska Penning- lotteriet AB	Svenska Penninglotteriet AB suppleant
Striby	Christina	chefsjurist	Posten	Postbolagen AB suppleant
Strömberg	Håkan	riksdagsledamot	Riksdagen	Lantbrukskredit AB ordinarie

\* = arbetstagarrepresentant

Efternamn	Förnamn	Titel	Organisatorisk hemvist	Styrelseuppdrag, status
Strömbäck Ståhl	Ulf Hilding	avdelningsordf.* civ ing*	ASSI Karlsborg Svenska Kraftnät	ASSI AB ordinarie Svenska Kraftnät ordinarie
Sundin	Curt	*	Statsanställdas förbund	Vattenfall AB ordinarie
Sundin Sundstedt Sundström	Håkan Håkan Monica	direktör ingengör* förbunds- direktör	LKAB SEMKO AB Landstingsförbundet	Rödkallen AB ordinarie SEMKO AB ordinarie Apoteksbolaget AB ordinarie
Sundström Svedberg	Sten-Ove Björn	riksdagsledamot verkställande direktör	Riksdagen Skandinaviska Enskilda Banken egen verksamhet	Sjöfartsverket ordinarie ABA Aerotransport suppleant
Svenheim	Lars-Olof	direktör	egen verksamhet	AB Göta Kanalbolag ordinarie
Svensson	Carin	apotekare*	Apoteksbolaget AB	Apoteksbolaget AB ordinarie
Svensson	Roland	verkställande direktör	Kooperativa förbundet	OK Petroleum AB ordinarie
Svensson Svensson	Sten Sven-Eric	riksdagsledamot direktör	Riksdagen Försäkringskassan Uppsala	Samhall AB ordinarie AB Kurortsverksamhet suppleant
Swedenborg	Birgitta	vVD	SNS	Ncb AB ordinarie Samhall AB suppleant
Söderberg	Bo	koncernchef	Föreningsbankernas Bank	Ncb AB ordinarie
Söderberg	Christer	tf verkställande direktör	Sveriges Allmänna Hypoteksbank	Lantbrukskredit AB ordinarie
Söderblom	Lars	direktör	Piren AB	LFV AirportCenter AB ordinarie
Söderlund	Thord	direktör	egen verksamhet	AB Göta kanalbolag ordinarie
Södersten	Bo	professor	Lunds Universitet	AB Industrikredit ord- förande
Söderström	Bengt	verkställande direktör	Göteborg Energi	Svenska Kraftnät ordinarie
Söderström	Sten	verkställande  direktör	Gotlands Energiverk  AB	Svenska Penninglotteriet AB suppleant

\* = arbetstagarrepresentant

Efternamn	Förnamn	Titel	Organisatorisk hemvist	Styrelseuppdrag, status
Sölve	Torkel	generaldirektör	Trollhätte Kanalverk	Trollhätte Kanalverk ordinarie
<b>T</b>				
Tegnér	Per	departementsråd	Näringsdepartementet	Celsius Industrier AB ordinarie Cementa AB suppleant Förvaltningsaktiebolaget Stattum ordinarie SGAB, Sveriges Geologiska AB ordinarie Procordia AB ordinarie
Tell	Bengt	*	Cementa AB	Cementa AB suppleant
Tengroth	Bengt	direktör	Eriksbergs Förvaltnings AB	Eriksbergs Förvaltnings AB ordinarie
Thimrén	Claes	departementsråd	Finansdepartementet	Nordbanken ordinarie AB Tipstjänst suppleant
Thor	Anders J	1:e vice ordf	Villaägarnas Riks- förbund	AB Bostadsgaranti suppleant
Thorstensson	Lars	besiktningsman*	AB Svensk Bil- provning	AB Svensk Bilprovning suppleant
Thunell	Lars H	verkställande direktör	Securum AB	Securum AB ordinarie
Tivéus	Meg	affärsområdes- chef	Posten	Sveriges Provnings- och Forskningsinstitut AB (SP) ordinarie
Tobisson	Lars	riksdagsledamot	Riksdagen	Celsius Industrier AB ordinarie
Tollstén	Anders	verkställande direktör	BergArk AB	AB Svensk Anlägg- ningsprovning ordförande
Torfgård	Lars-Olof	landstingsråd	Östergötlands läns landsting	AB Göta kanalbolag or- narie
Torsson	Sune		SSPA Maritime Con- sulting AB	SSPA Maritime Consul- ting AB suppleant
Trane	Lars	direktör		Vattenfall AB ordinarie
Trempat	Yves		CNES, Frankrike	SSC Satellitbild AB or- dinarie

\* = arbetstagarrepresentant

Efternamn	Förnamn	Titel	Organisatorisk hemvist	Styrelseuppdrag, status
Träff	Erik	vVD	Sparbanken Sverige AB	AB Svensk Exportkredit ordinarie
<b>U</b>				
Uhr	Conny	*	Cementa AB	Cementa AB ordinarie
Ulfhielm	Monica	direktör	Medisys AB	AB Svensk Bilprovning ordinarie
Ullenius	Christina	tekn doktor	Chalmers Tekniska Högskola	Sveriges Provnings- och Forskningsinstitut AB (SP) ordinarie
Ullman	Anders	direktör	Permascand AB	Troponor Invest AB ordinarie
Unga	Jan	*	SSC Satellitbild AB	SSC Satellitbild AB ordinarie
<b>V</b>				
Valbärj	Klas	utredare	Svenska Transportarbetareförbundet	AB Svensk Bilprovning suppleant
Vallin	Hans-Erik	*	Löfvånger Elektronik	Sorbinvest AB ordinarie
Viktorsson	Elisabeth	ingenjör*	TERACOM Svensk Rundradio AB	TERACOM Svensk Rundradio AB suppleant
Virin	Ola	direktör	Industriförbundet	Gota Bank ordinarie
<b>W</b>				
Wachtmeister	Thom	direktör	Atlas Copco AB	ABA Aerotransport suppleant
Wadelius	Christer	generaldirektör	Statens Fastighetsverk	Svenska Penninglotteriet AB ordinarie
Wahlberg	Ingemar	departementsråd	Finansdepartementet	SKDföretagen AB suppleant Statliga Akademiska Hus AB ordinarie Svenska Lagerhus AB ordinarie
Wahlberg	Lennart	verkställande	Sorbinvest AB direktör	Sorbinvest AB ordinarie
Wahlström	Ulf	filialchef*	AB Svensk Anläggningsprovning	AB Svensk Anläggningsprovning ordinarie

\* = arbetstagarrepresentant

Efternamn	Förnamn	Titel	Organisatorisk hemvist	Styrelseuppdrag, status
Wahlström	Victor	förbunds- direktör	FUB	Samhall AB suppleant
Wald	Peter			Utvecklings AB Skepps- ankaret ordinarie
Wall	Carin	kansliråd	Finansdepartementet	AB Svensk Exportkredit suppleant
Wallander	Jan	docent	Svenska Handels- banken	Statens Järnvägar ord- förande
Wallenberg	Marcus	direktör	AB Investor	ABA Aerotransport suppleant
Wallgren	Sven	direktör	Esselte AB	ABA Aerotransport ordinarie
Wallin	Lennart	civ ing*	AB Svensk Anläggningsprovning	AB Svensk Anlägg- ningsprovning suppleant
Wallin	Sven	ingenjör*	Svenska rymdaktie- bolaget	Svenska rymdaktiebola- get suppleant
Wallström	Carl-Erik	förhandlings- chef	Statstjänstemanna- förbundet	LFV AirportCenter AB ordinarie
Wattman	Eva	*	AB Tipstjänst	AB Tipstjänst ordinarie
Weichbrodt	Björn	direktör	Sveriges Verkstads- industrier	Sveriges Provnings- och Forskningsinstitut AB (SP) ordinarie
Wennberg	Lena	direktör	Trygg Hansa SPP	Statens Järnvägar ordi- narie
Wennerholm	Axel	verkställande direktör	Färghandlar- förbundet	Kungliga Teatern AB ordinarie
Wennerstrand	Kerstin	departements- sekreterare	Närings- departementet	AB Bostadsgaranti ordi- narie
Werenfels- Röttorp	Monica		SAF	AB Industrikredit ordi- narie
Werner	Svenerik	*	Bofors AB	Celsius Industrier AB ordinarie
Wernstål	Karin	*	Sveriges Provnings- och Forsknings- institut (SP)	Sveriges Provnings- och Forskningsinstitut AB AB(SP) suppleant
Wersén	Dag	akvokat	Lagerlöf & Leman	Gota Bank ordförande
Westberg	Björn	bankdirektör	Nordbanken	Företagskapital AB ordi- narie
Westerholm	Barbro	riksdagsledamot	Riksdagen	Systembolaget AB supp- leant

\* = arbetstagarrepresentant

Efternamn	Förnamn	Titel	Organisatorisk hemvist	Styrelseuppdrag, status
Westin	Rolf	avdelningsdirektör	Riksförsäkringsverket	AB Kurortsverksamhet ordinarie
Westlund	Georg	planeringsdirektör	Luftfartsverket	LFV AirportCenter AB suppleant Swedavia AB ordinarie
Westman	Berit	ombudsman*	Statstjänstemanna-	Telia AB suppleant förbundet
Wibe	Sören	professor	Sveriges Lantbruksuniversitetet	Lantbrukskredit AB ordinarie
Wickström	Ingemar	vVD	Euroc AB	Cementa AB ordinarie Värdepapperscentralen VPC AB ordinarie
Widén	Ingvar	generaldirektör	Jordbruksdepartementet	Svenska Lagerhus AB ordförande
Widén	K-G	överste av 1. graden	Flygstaben	Luftfartsverket ordinarie
Widmark	Jim	fd generaldirektör		SSC Satellitbild AB ordinarie
Wikander	Sten	direktör	Handelshögskolan i Stockholm	Celsius Industrier AB ordinarie AB Svenk Exportkredit ordförande
Wiking	Gösta	verkställande direktör	Perstorp AB	Bure Förvaltnings AB ordinarie
Wiklund	Karin	verkställande direktör	Sthlms Kooperativa Bostadsförening	Statens Bostadsfinansieringsaktiebolag SBAB ordinarie
Wiklund	Stig	direktör	Stora AB	Trollhätte Kanalverk ordinarie
Wikström	Jan-Erik	landshövding	Uppsala län	Kungliga Teatern AB ordförande
Wikström	Margot	kommunalråd	Umeå kommun	Nordbanken ordinarie
Winskog	Thomas	ekonomichef	Svenska Taxi-förbundet	AB Svensk Bilprovning suppleant
Winqvist	Patrik	verkställande direktör	Norrland Center AB	Norrland Center AB ordinarie
Wirthén	Rolf	landshövding	Östergötlands län	Sjöfartsverket ordförande
Wohlin	Anne-Marie	kanslichef	Svenska sjuk-sköterskeförbundet	Apoteksbolaget AB suppleant
Wolrath	Björn	verkställande direktör	Skandia	Telia AB ordinarie

\* = arbetstagarrepresentant



Efternamn	Förnamn	Titel	Organisatorisk hemvist	Styrelseuppdrag, status
<b>Z</b>				
Zachrisson	Sven-Erik	verkställande direktör	OK Petroleum AB	OK Petroleum AB ordinarie
Zander	Jens	professor	Institutionen för tele-informatik, KTH	TERACOM Svensk Rundradio AB ordinarie
Zenker	Stefan		Svenska rymd-aktiebolaget	SSC Satellitbild AB suppleant
<b>Å</b>				
Åberg	Carl Johan	direktör	Allmänna Pensionsfonden, Första, Andra, Tredje fondstyrelserna	Värdepapperscentralen VPC AB ordinarie
Åberg	Conny	försäljare*	Sveriges Hundcenter AB	Sveriges Hundcenter AB ordinarie
Åberg	Ulf	verkställande direktör	OK Stockholm/Mälardalen	OK Petroleum AB ordinarie
Åbjörnsson	Rolf B.	advokat	Advokatfirma Lindahl	Telia AB ordinarie
Ågren	Kjell	skogsarbetare*	Domän Skog AB	Domän AB suppleant
Åhfeldt	Per Olof	reparatör*	AB Göta kanalbolag	AB Göta kanalbolag suppleant
Åkerman	Mats	scentekniker*	Kungliga Dramatiska Teatern AB	Kungliga Dramatiska Teatern AB ordinarie
Åkesson	Lennart	filare*	Bofors AB	Celsius Industrier AB suppleant
Åsbrink	Erik	direktör	Vasakronan AB	Vasakronan AB ordinarie V&S Vin & Sprit AB ordinarie
Åsell	Peter	direktör	Svenska Elverkföreningen	SEMKO AB ordinarie
Åsling	Nils G.	direktör	egen verksamhet	Domän AB ordinarie Svenska rymdaktiebolaget ordförande
Åstrand	Stig	direktör	Siab AB	AB Bostadsgaranti ordinarie
Åström	Ann	*	Svenska Statens Språkresor AB	Svenska Statens Språkresor AB ordinarie

\* = arbetstagarrepresentant

Efternamn	Förnamn	Titel	Organisatorisk hemvist	Styrelseuppdrag, status
Åström	Lars-Eric	styrelseordf.	Södra Skogsägarna	Lantbrukskredit AB ordinarie
Ä Ängsgård	Klas	vVD	Svenska rymdaktiebolaget	SSC Satellitbild AB ordinarie
Ö Ögren	Owen	*	AB Tipstjänst	AB Tipstjänst suppleant
Öjeheim	Per-Göran	avdelningschef	Statens Jordbruksverk	Svenska Lagerhus AB ordinarie
Östberg	Claes	bankdirektör	Nordbanken	Nordbanken suppleant
Österholm	Börge	direktör	Posten Brev	Fastighetsaktiebolaget Certus ordinarie Postbolagen AB ordinarie
Östholm	Lars	direktör	Sandvik AB	LKAB ordinarie

\* = arbetstagarrepresentant

# Sökregister

Hänvisning till sida

- A
- ABEM Geoscience AB 133
  - ABEM Instrument AB 133
  - AC-invest 52
  - ADA AB 16
  - ADB Samservice i Kista AB
  - AB Aerotransport (ABA) 10
  - AKV-Ortic AB 30
  - Apiron Information AB 93
  - Apolit AB 16
  - Apoteksbolaget AB 13
  - Artic Software AB 114
  - ASG AB 160
  - Aspviks Gård AB 16
  - ASSI AB 17
  - ASSI-Belgica N.V. 20
  - ASSI Forstproduktet GmbH 20
  - ASSI France S.A.R.L. 20
  - ASSI Italiana S.r.l. 21
  - ASSI Karlsborg 21
  - ASSI Kraftliner 21
  - ASSI Nottoli S.p.A. 21
  - ASSI Packaging Danmark  
A/S 22
  - ASSI Packaging (UK) Ltd. 22
  - ASSI Pulp & Paper (Nederland)  
B.V. 22
  - ASSI Pulp & Paper (UK) Ltd. 22
  - ASSI Reinsurance SA 23
  - ASSI Råvara Mellansverige  
AB 23
  - ASSI Råvara Norr AB 23
  - ASSI Verkaufs AG 23
  - ASSI Well Lübeck GmbH  
Verpackungswerk 24
  - ASSI Well Verpackungswerke  
GmbH (Hilden) 24
  - ASSI Well Verpackungswerke  
GmbH (Karlsruhe) 24
  - Atle Förvaltnings AB 26
  - Autonavigator AB 115
  - AV-System Invest AB 190
  - Axiell AB 138
  - Axonite AB 141
- B
- Baltic Cable AB 209
  - Bastusels Kraft AB 209
  - Bengtstors Kraft & Industri  
AB 210
  - Bergeforsens Kraft AB 210
  - AB Bergslagens Gemensamma  
Kraftförvaltning 210
  - Bergslagens Teknikutveckling  
AB 29
  - Bergslagsoljor Gröndahl AB 93
  - Bjurforsgruppen AB 56
  - Blekingen AB 30
  - Bofors AB 38
  - AB Bostadsgaranti 32
  - A/S Bukserbåter 76
  - Bullerforsen AB 210
  - Bure Förvaltnings AB 33
- C
- Carnegie Holding AB 87
  - Celsius Industrier AB 35
  - Celsius Invest AB 38
  - Cementa AB 40
  - Cementa Miljöteknik AB (se  
Euroc Recyc)
  - Centralen för Elektroniska kort-  
transaktioner AB 56
  - Charfa S.A. 81
  - City Förvaltnings AB 204
  - Combitrans Sweden AB 160
  - AB Communicator 190
- D
- Dafa Data AB 138
  - Dafa Norr AB 138
  - Dala Energitransport AB 94

Dala-Olgor AB 94  
 Diab Data AB 191  
 Dickson Gruppen AB 147  
 AB Djurgårdsberg 94  
 Domän AB 44  
 Domän Konsult AB 46  
 Domän Mark AB 46  
 Domän Skog AB 47  
 Domän Timber AB 47  
 Dynaweld AB 30

## E

Elforsk AB 210  
 ELLEMTEL Utvecklings  
 AB 188  
 Empee Holding B.V 24  
 Energibranschens Utvecklingsråd  
 AB 211  
 Eriksbergs Förvaltnings AB 39,  
 47  
 Euroc Recycling AB 42  
 Euroc Research AB 42

## F

Fastighets AB Guller 56  
 Fastighets AB Sjöfågeln 76  
 Fastighets AB Telaris 193  
 Fastighets AB Värvet 205  
 Femett Hygien AB 118  
 FFV Aerotech AB 39  
 Flowtech International AB 153  
 Fondspar Förvaltnings AB 57  
 Forsmarks Kraftgrupp AB 211  
 Frövifors Bruk AB (Frövi) 25  
 Fumex AB 142  
 Fyriskraft AB 211  
 Förenade Well AB 25  
 Företagskapital AB 50  
 Förvaltnings AB Stapeln 39  
 Förvaltningsaktiebolaget  
 Fortia 51  
 Förvaltningsaktiebolaget  
 Stattum 51

## G

Gallac AB 142  
 G-Drill AB 77

Gota Bank 53  
 Gota Bank (Luxembourg)  
 S.A. 57  
 Gota Data Fastighets AB 57  
 Grafon AB 12  
 Grängesbergs Gruvor AB 59  
 Gulsele AB 211  
 AB Göta kanalbolag 61  
 Götaverken Arendal AB 39

## H

Haparanda Värmeverk 212  
 HIDEF Kapital AB 34  
 Holmhed Systems AB 142  
 Hudiksvalls Oljeimport AB 94  
 Huvudsta Energi AB 212

## I

Indco AB 94  
 AB Industrikredit 62  
 Infologics AB 191  
 Institutet för Hälso- och Sjuk-  
 vårdsekonomi, IHE AB 16  
 Inter Nordisk Bank 57

## J

Ji-WE Bolagen 205

## K

Kabi Pharmacia AB 112  
 Kalix Energi AB 212  
 KapN AB 28  
 Kasernen Fastighets AB 64  
 AB Kattstrupeforsen 212  
 Kimit AB 72  
 AB Kiruna Grus &  
 Stenförädling 77  
 Kockums AB 40  
 Komab 142  
 Kungliga Dramatiska Teatern 65  
 Kungliga Teatern AB  
 (Operan) 66  
 Kungsledens Fastighets AB 58  
 Kungsledens Förvaltnings AB 58  
 AB Kurortsverksamhet 67  
 Kårhuset Pharmen AB 17

Kärnkraftssäkerhet & Utbildning  
AB 213

L

Lantbrukskredit AB 69  
LFV AirportCenter AB 73  
Linjeflyg AB 10  
Ljusfors Kraft AB 213  
Luossavaara Kirunavaara AB  
(LKAB) 74  
LKAB Fastighets AB 78  
LKAB S.A. 78  
LKAB Schwedenerz GmbH 78  
LKAB Far East Pte. Ltd. 77  
Luftfartsverket 71  
Luleå Media Repro AB 134  
Lövånger Elektronik AB 143

M

Made in Sweg Allmärk Screen &  
Tryck AB 202  
Malmöhus-Invest AB 35  
Malmö Limhamns Järnvägs  
AB 43  
Medway Packaging Ltd 82  
Mexor AB 143  
Minelco AB 78  
MRT System AB 31  
Mäklarhuset i Karlstad AB 58

N

Ncb AB 79  
Ncb Cellulose Papier GmbH 82  
Ncb France S.A. 82  
Ncb Holding France 82  
Ncb Reinsurance S.A. 83  
Nordbanken 84  
Nordbanken Fastigheter AB 87  
Nordbanken Finans AB 88  
Nordbanken Förtagskredit  
AB 88  
Nordbanken Hypotek AB 88  
Nordbanken Inkasso AB 88  
Nordbanken Kapitalförvaltning  
AB 89  
Nordbanken Kredit AB 89

Nordbanken Luxembourg  
S.A. 89

Nordbanken South East Asia  
Ltd. 89

Nordic Form Sweden AB 30  
Nordic Power Invest AB 213  
Nordisk Gaskraft AB 213  
Norrcell s r l 83  
Norrländ Center AB 90  
Norrmekanik AB 143  
The Northern Paper Co Ltd 83  
Nycol AB 43

O

ODAB Svensk Oljedistribution  
AB 95  
OK Dala-Gävleborg Fastighets  
AB 95  
OK Gas AB 95,214  
OK-Lantmännen Smörolje-  
produktion AB 95  
OK Petroleum AB 91  
OK Petroleum Norge A/S 96  
OK Raffinaderi AB 96  
OK Syd AB 96  
OK Värme i Malmö AB 96  
OK Värme i Stockholm AB 97  
OK Värme i Västerås AB 97  
OK Värme i Växjö AB 97  
OK Väst AB 97  
Oleum Depåholding AB 98  
Oleum Fastigheter AB 98  
Oleum Finans AB 98  
Oleum Finance, Irland 98  
Oleum Industriholding AB 98  
Oleum Marknads AB 99  
Oleum Netherlands BV 99  
Oleum Reinsurance Company  
Ltd. Irland 99  
Oljeprodukter Helge Karlsson  
AB 99  
Oljeprospektering AB  
(OPAB) 99  
Oy Svenskt Stål AB, Finland 148

P

Pajala Värmeverk AB 214

Skr. 1993/94:20

- Partnerinvesteringar i Göteborg  
 AB 28  
 Pharmacia Biotech AB 112  
 PK Finans OY  
 Plannja AB 148  
 Postbolagen AB  
 Posten 104  
 Posten Brev AB 108  
 Posten Lättgods AB 108  
 Postgirot AB 109  
 Postkontoren PK AB 109  
 Privat Giro AB 58  
 Procordia AB 109  
 Procordia Beverages AB 112  
 Procordia Food AB 113  
 Procordia Invest AB 113  
 Procordia United Brands AB 113  
 AB Prodera Venture Capital 29  
 Protect Datasäkerhet AB 139  
 PS-Data AB 17  
 Pärlan Hotell AB 17
- R
- Rail Combi AB 160  
 Renholmens Mekaniska Verkstad  
 AB 143  
 Restaurang Lustgården AB 100  
 Rollei AB 144  
 Royal Viking Hotel AB 161  
 Rödkallen AB 113  
 Rör och Värme i Gävle AB 100
- S
- S & M S.A. 83  
 SAKAB (se Svensk Avfallskonver-  
 tering AB)  
 SAKAB BATTERI AB 170  
 Sambox i Skåne handelsbolag 59  
 Samhall AB 115  
 Samhall Alea AB 118  
 Samhall Aros AB 119  
 Samhall Avebe AB 119  
 Samhall Bohusgruppen AB 119  
 Samhall BV 119  
 Samhall Dacke AB 120  
 Samhall Dala AB 120  
 Samhall Dalväst AB 120  
 Samhall Erress AB 120  
 Samhall Exellan AB 121  
 Samhall Formel AB 121  
 Samhall Gute AB 121  
 Samhall Högland AB 121  
 Samhall IDC AB 122  
 Samhall Informationsteknik  
 AB 122  
 Samhall Interiör AB 122  
 Samhall JHP AB 122  
 Samhall Kablage AB 123  
 Samhall Kalmarsund AB 123  
 Samhall Klintland AB 123  
 Samhall Lavi AB 123  
 Samhall Midland AB 124  
 Samhall Office AB 124  
 Samhall Rehab AB 124  
 Samhall Safac AB 124  
 Samhall Syd AB 125  
 Samhall Vestgöta AB 125  
 SAS Gruppen 12  
 Scandinavian Telecommunications  
 Trading AB 191  
 Scancem Chemicals A/S 43  
 Securum AB 125  
 Securum Finans AB 128  
 Securum Industri Holding  
 AB 129  
 Securum Fastigheter Norra  
 AB 128  
 Securum Fastigheter Västra  
 AB 128  
 AB Sektionen 175  
 SEMKO AB 129  
 SEMKO Fastigheter AB 131  
 SEMKO Service AB (fd Sprima  
 AB) 132  
 SGAB, Sveriges Geologiska  
 AB 132  
 SJ Invest AB 161  
 Sjöfartsverket 134  
 Skandinaviska Kracker AB,  
 Scancracker 100  
 Skandinaviska Raffinaderi AB,  
 Scanraff 100  
 Skaraborgsmäklaren AB 59

- Skd AF Data AB  
 Skd Företagen AB 136  
 Skd Konferensservice AB  
 Skd Länsdata AB 139  
 Skd Systematik PA AB 139  
 Solem S.A. 84  
 Sorbinvest AB 140  
 SOS Alarmering AB 191  
 SSAB Oxelösund AB 148  
 SSAB Svenskt Stål AB 145  
 SSAB Svensk Stål A/S,  
   Danmark 148  
 SSAB Swedish Steel BV 149  
 SSAB Swedish Steel GmnH 149  
 SSAB Swedish Steel  
   S.A./NV 149  
 SSAB Tunnpå AB 149  
 SSC Satellitbild AB 181  
 SSPA Maritime Consulting  
   AB 151  
 Stadab AB 139  
 Statens Bostadsfinansieringsaktie-  
   bolag (SBAB) 153  
 Statens Hundskola – Sveriges  
   Hundcenter AB 155  
 Statens Järnvägar (SJ) 157  
 Statens Provningsanstalt 163  
 Statliga Akademiska Hus  
   AB 165  
 Statskonsult AB 140  
 AB Stenungsunds Elverk 214  
 Stri AB 214  
 Studsvik AB 215  
 Studsvik Fastigheter AB 215  
 AB Svafo 215  
 AB Svelast 161  
 AB Svensk  
   Anläggningsprovning 166  
 Svenskt Avfallskonvertering AB  
   (SAKAB) 168  
 AB Svensk Bilprovning 170  
 AB Svensk Exportkredit 173  
 Svensk Grundämnesanalys  
   AB 134  
 Svensk Kärnbränslehantering AB  
   (SKB) 215  
 Svensk Stål A/S, Norge 150  
 Svenska Datacentralen DC AB  
 Svenska Kabel-TV AB 192  
 Svenska kraftnät,  
   Affärsverket 175  
 Svenska Lagerhus AB 176  
 Svenska Nordbanken A.S. 90  
 Svenska Oljegrossister AB 101  
 Svenska Penninglotteriet AB 178  
 Svenska Petroleum Exploration  
   AB 101  
 Svenska Petroleum Exploration  
   A/S 101  
 Svenska Petroleum Förvaltning  
   AB 101  
 Svenska Petroleum Technology  
   AB 102  
 Svenska rymdaktiebolaget 179  
 Svenska Statens Språkresor  
   AB 182  
 Svenska Videotex AB 192  
 Sveriges Geologiska AB, (se  
   SGAB)  
 Sveriges Provnings- och Forsk-  
   ningsinstitut AB (se Statens  
   Provningsanstalt)  
 Swebus AB 161  
 Swedavia AB 73  
 AB Swedcarrier 159  
 SwedeGas AB 216  
 Swedish Steel Inc. 150  
 Swedish Steel Ltd. 150  
 Swedish Steel S.A. 150  
 Swedpaper Holding B.V. 84  
 Swedpost Consulting AB 109  
 Swedrail AB 162  
 SweFerry AB 162  
 AB SweRe 162  
 Swisswell Wellkarton AG 25  
 Systembolaget AB 183  
 Såifa Drivmedel AB 102  
 Såifa Kontokort AB 102  
 Söderfors Kraft AB 216  
 Sörmlands Grafiska AB 13

T

A/S Taraldsvik 79

TEDIM AB 192  
 Telefinans AB 193  
 Teleinvest AB 187  
 Tele Larm AB 193  
 Tele Media AB 193  
 Tele Projekt Invest AB 194  
 Televerket 187  
 Teli AB 194  
 Telia AB (se Televerket)  
 Telia Data AB 194  
 Telia Holding AB 195  
 Telia International AB 195  
 Telia Megacomunications  
 AB 195  
 Telia Mobiltel AB 195  
 Telia Research 196  
 Telub AB 40  
 Teracom Svensk Rundradio  
 AB 196  
 Texaco Marketing AB 102  
 Texor AB 144  
 TGOJ AB 162  
 Thermo Guard AB 115  
 Tibnor AB 151  
 Tietonovo OY 140  
 AB Tipstjänst 197  
 Tomas Hilding Försäljnings  
 AB 43  
 AB Trafikrestauranger 163  
 AB Tranås Kuranstalt 69  
 Trelleborg Olje AB 103  
 Trollhätte Kanalverk 199  
 Troponor Invest AB 201  
 AB Tumba Bruk 202

## U

Uddevalla Värmecenter Bröderna  
 Larsson AB 103  
 Utvecklings AB Laven 61  
 Utvecklings AB  
 Skeppsankaret 204

## V

V & S Vin & Sprit AB 219  
 Vasakronan AB 205  
 Vattenfall AB 206  
 Vattenfall Bränsle AB

Vattenfall Data AB 216  
 Vattenfall Energiverksholding  
 AB 216  
 Vattenfall Engineering AB 217  
 Vattenfall Fastigheter AB 217  
 Vattenfall Insurance AB 217  
 Vattenfall Naturgas AB 217  
 Vattenfall Norrbotten Energi  
 AB 218  
 Vattenfall Support AB 218  
 Vattenfall Treasury AB 218  
 Venantius AB 84  
 Ven Cap AB 35  
 Visab-Brännpunkten AB 103  
 Visab-Värmecenter i Sverige  
 AB 103  
 VPC:s Kontoförande Institut VKI  
 AB 223  
 Värdepapperscentralen VPC  
 AB 221  
 Värmebolagen i Göteborg  
 AB 104  
 Växjö PA Konsult AB 140

## W

Wallmarks Såg AB 144

## Z

Zenit Shipping AB 224  
 Zenit Shipping A/S 225  
 Z-invest

## Å

Åsele Varmförzinkning AB 144

## Ö

Örebro Pappersbruk 25  
 Överkalix Värmeverk AB 218  
 Övertorneå Värmeverk AB 219



Utdrag ur protokoll vid regeringssammanträde den 16 september 1993.

Närvarande: statsministern Bildt, ordförande, och statsråden Friggebo, Johansson, Laurén, Hörnlund, Olsson, Svensson, af Ugglas, Dinkelspiel, Thurdin, Wibble, Björck, Könberg, Unckel, P. Westerberg

Föredragande: statsrådet P. Westerberg

---

Regeringen beslutar skrivelse 1993/94:20 1993 års redogörelse för företag med statlig ägande.

